



# Plan Estratégico

Mar del Plata  
2013 | 2030



Del diagnóstico hacia  
la acción. Para una ciudad  
inclusiva y sustentable.

**Anticipo  
de conclusiones**

# Contenido

<b>Palabras de Gustavo Pulti Intendente de Mar del Plata</b> .....	<b>02</b>
<b>El camino hacia la construcción de una sociedad deseada. Por Rubén Pesci</b> .....	<b>04</b>
<b>La transformación de la sociedad desde la acción colectiva . Por Osvaldo Marini</b> .....	<b>05</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>06</b>
Enfoque Metodológico	
<b>Consideraciones generales de la región: Potencialidades naturales y socio productivas</b> .....	<b>09</b>
> Modelo deseado de territorio	
> Macro-Eco-Formas del territorio	
<b>De las Estrategias a los Frentes de actuación</b> .....	<b>12</b>
> ¿Qué discutimos y qué logramos en este nuevo PEM?	
<b>Modelo de cuatro frentes</b> .....	<b>14</b>
<b>Frente Verde</b> .....	<b>15</b>
> Modelo de Ecoforma de la ciudad y el territorio	
<b>Frente Azul</b> .....	<b>21</b>
> Modelo de turismo permanente, inclusivo y de calidad en la diversidad: Mar del Plata Ciudad Escenario	
<b>Frente Social, Urbano y Comunitario</b> .....	<b>27</b>
> Modelo de ciudad para la equidad social y la solidaridad	
<b>Frente Económico, Productivo y Tecnológico</b> .....	<b>39</b>
> Modelo de desarrollo productivo con fortalecimiento de la economía del conocimiento y la innovación.	
<b>Síntesis: Modelo de ciudad de cuatro frentes integrado y diversificado</b> .....	<b>47</b>
> Avances en el ordenamiento del territorio	
<b>Sistema de gestión comunitaria para la implementación del PEM</b> .....	<b>53</b>
> Estrategia transversal	
> Consejo Comunitario del PEM	
> El compromiso del poder público con la institucionalización del PEM	



## A la ciudad la hacemos... y nos hace

Planificar estratégicamente el desarrollo de General Pueyrredon hoy es considerar sus fortalezas y debilidades, sus potencialidades y amenazas, los beneficios de establecer rumbos sociales compartidos versus el riesgo de abandonarnos a inercias tendenciales. En ese trabajo estamos: planificando estratégicamente para construir el mejor futuro posible.

Sabemos, de todos modos, que muchas veces las estrategias y los planes suelen estar afectados por la duda sobre su concreción. Posiblemente por su carácter abstracto. Los planes son obras humanas, pero intangibles, incorpóreas. Aunque las consecuencias de sus aciertos o errores son siempre bien concretas y palpables. ¿Quién no recuerda la incidencia de estratégicos inviernos venciendo a ejércitos poderosos o, en el deporte, las victorias épicas de humildes disciplinados versus talentosos sin norte?

En el escenario de las ciudades también se ven las consecuencias de las capacidades planificadoras (o no) de las generaciones del pasado; así como las miopías o las lúcidas visiones del presente.

Hacer planeamiento estratégico en un lugar como General Pueyrredon, debe ser sinónimo de elaboración colectiva. No es una tarea que pueda ser requerida, ni confiada, a un pequeño grupo de personas. Por eso, durante más de un año, el Arq. Rubén Pesci, coordinó talleres y encuentros con diversos actores sociales y políticos. Indagó, procesó y, finalmente sintetizó las opiniones, perspectivas y experiencias de la sociedad civil participante. Recibió también los aportes de la primera etapa del Plan Estratégico iniciada por algunas instituciones en el año 2001, los resultados de la participación de Mar del Plata en la Plataforma de Ciudades Emergentes y Sostenibles del BID y el trabajo impulsado por el Municipio en el Plan Maestro de Transporte y Tránsito.

El Frente Social y el Productivo, el Frente Azul y el Frente Verde, expresan aquí los grandes trazos conceptuales y temáticos sobre los que se construyó el actual modelo de crecimiento. Allí están las vigas maestras para la generación documentada de un sentido común útil en la elaboración de políticas públicas.

La equidad, el desarrollo social, industrial e informático, las nuevas centralidades, la movilidad urbana, el cambio climático, la densificación socio territorial, entre otros aspectos, son los contenidos de este anticipo de conclusiones.

Sin embargo, las ciudades son puro dinamismo, vitalidad y cambio. Es en ellas donde ocurre la historia. En sus calles cobran forma los hechos del devenir.

"...Hablo de la ciudad, pastora de siglos, madre que nos engendra y nos devora, que nos inventa y nos olvida..." nos ha dicho Octavio Paz en relación a esa supremacía de las ciudades por sobre nuestros destinos y previsiones.

Entonces, podría preguntarnos alguien ¿no es una utopía querer proyectar el futuro de tamaña entidad desde nuestra mirada de hoy?

Creo que la respuesta podría ser que la ciudad nos trasciende, pero mientras nos toca vivir la hacemos a ella tanto como ella nos hace a nosotros. Por eso nos proponemos con las voces, ideas y esperanzas de muchos, juntas en la diversidad, solo aportar un párrafo sensato en la larga historia de esta querida ciudad, que empezó mucho antes y continuará mucho más allá de nosotros.

**Gustavo Pulti**

*Intendente del Partido de General Pueyrredon*



## El camino hacia la construcción de una sociedad deseada

Mar del Plata y el Partido de General Pueyrredon están renovando sus deseos de pensarse a sí mismos con inteligencia. El siglo XXI nos pone de cara a grandes desafíos como ciudad y territorio. La vertiginosa dinámica de los cambios que se vienen operando en las sociedades postindustriales no da tregua, y deja expuesta con absoluta claridad la necesidad asumir el cambio. Esos desafíos son complejos y se les suman enfoques críticos que han ido apareciendo en la visión contemporánea de la sociedad:

¿Cuál es el modelo productivo más apto para la región?

¿Cómo construir una sociedad de la comunicación creativa y creadora?

¿Cómo articular la responsabilidad del Estado como garante de la educación con lo que nos proponen y provocan las nuevas tecnologías?

¿Cómo construir un espacio digno que nos permita ir hacia condiciones de equidad, con calidad de vida e inclusión?

¿Cómo compatibilizar la vida actual del humano en el espacio vital buscando proteger y cuidar el entorno natural?

En fin... sólo algunos de los interrogantes que nos interpelan desde la era que nos toca vivir. Las ciudades y las sociedades contemporáneas deben dar las mejores respuestas disponibles, tal es el desafío de estos tiempos. ¿Pero cómo? Pues bien, a través del poder político y de las instituciones del Estado, de políticas públicas con capacidad estratégica. Sin embargo, es preciso reconocer que la misma concepción de lo político está en crisis. Entonces surgen estos espacios de encuentro ciudadano con amplia representación de la comunidad en todas sus escalas, que no intentan sustituir un espacio por otro o restar poder a las instituciones de la democracia, sino empoderar a la sociedad en el compromiso cívico, en un marco de mayor democracia, ampliando el sentido y el concepto de lo político para enfrentar el futuro común en comunidad.

Este es el origen y la finalidad de todo Plan Estratégico: crear una mirada y una visión identitaria que nos permita abordar la realidad de una región en toda su complejidad y trazar las líneas maestras que impactarán con potencia en las generaciones actuales y en las próximas.

Ahora bien, en estos tiempos también ha aparecido con fuerza en el concierto de las ideas una cualidad fundante que se suma a esta tarea y que, si bien nos impone un nuevo reto, también nos potencia la mirada y nos acerca formas más justas y equitativas de entender la vida en el territorio; esto es, la sustentabilidad.

Necesitamos incorporar la sustentabilidad como criterio de acción a nuestra vida cotidiana como una verdadera práctica. La sustentabilidad en este sentido no es una propiedad de un sistema sino una nueva racionalidad. Para ello es relevante el manejo pertinente en la búsqueda de consensos, conjugado con un análisis técnico experto, de manera tal de penetrar en el sentido profundo de una realidad padecida para transformarla en una realidad deseada. Así lo han realizado con éxito ciudades muy reconocidas en el mundo, como Medellín, Barcelona, Curitiba o Bilbao, por citar algunos casos sorprendentes que nos indican con acierto que esta es la forma de pensar la política del futuro. Este es el camino que hemos retomado con fuerza a partir de 2012 y que estamos recorriendo sin descanso en estos meses, un camino que continúa, que se renueva y que nos permite mirar hacia adelante con plena conciencia, seguridad e identidad marplatense.

### **Rubén Pesci**

*Director Coordinador del Plan Estratégico*

## La transformación de la sociedad desde la acción colectiva

Un Plan Estratégico aborda aquellos temas que resultan clave en los procesos de transformación económica y social del territorio. Es necesaria una visión común acerca de la situación actual de la ciudad, un reconocimiento colectivo de los grandes temas que obstaculizan o potencialmente favorecen su desarrollo, para comenzar a pensar en proyectos de cambio. Se trata de un diagnóstico que tiene esa particularidad: se construye de modo participativo y consensuado.

En nuestra ciudad, durante el año 2001, en plena crisis socioeconómica, un conjunto de personas, representantes de Instituciones comprometidas, con un alto grado de sensibilidad social, advirtieron la necesidad de generar un proyecto común, un plan que vislumbrara la “ciudad deseada”. Para ello, se conformó una Junta Promotora que impulsaría el Plan Estratégico de Mar del Plata.

En el año 2002, la Junta Promotora se institucionalizó a través de la sanción de la Ordenanza Municipal N° 14957, y desde entonces pasó a denominarse Comisión Mixta del Plan Estratégico de Mar del Plata, designando al Intendente Municipal como su Presidente Honorario.

En julio del 2003, conscientes de la necesidad de contar con la asistencia de especialistas apropiados para el desarrollo del Plan, las Instituciones involucradas y el Gobierno Municipal, lanzaron el primer Concurso Nacional de Antecedentes, Propuesta y Oposición.

La Comisión Mixta desde entonces viene, en forma continua, impulsando, monitoreando y actuando de soporte a los gobiernos locales en los proyectos más importantes para la ciudad. Los proyectos estratégicos se hallaban contenidos dentro de cuatro ejes de acción: Innovación y Empleo, Inclusión Social, Equilibrio Urbano – Ambiental, y Transformación Municipal.

Impulsado por el Intendente Cr. Gustavo Pulti, en el 2012 a los efectos de revisar, actualizar y profundizar el Plan Estratégico del Partido se realizó un nuevo Concurso Nacional para seleccionar un nuevo Equipo Técnico.

La Comisión Mixta analizó el dictamen emitido por la Comisión de Evaluación y determinó que el nuevo equipo coordinador del Plan Estratégico fuera la consultora CEPA dirigida por el Arquitecto Rubén Pesci.

En el transcurso de las reuniones participativas que se realizaron desde entonces, se arribaron a acuerdos de vital importancia en cuanto al diagnóstico de situaciones y las posibles intervenciones estratégicas estableciendo Proyectos Insignia.

Por su parte, la Comisión Mixta también realizó su autodiagnóstico, reestructurándose en los que se denominó el “Consejo Comunitario” para propiciar una mayor participación de diversas organizaciones comunitarias que adopten un rol protagónico en el impulso y control del desarrollo del Plan.

Las condiciones para lograr un posicionamiento exitoso están dadas, no obstante es muy importante resaltar que nada se puede lograr sin una decisión política, manifestada por el actual gobierno municipal al impulsar el relanzamiento del PEM, con el objetivo de revisar y aggiornar sus líneas de acción y la configuración de una nueva agenda. Desarrollar y fortalecer el sentido de pertenencia de las instituciones miembros, e involucrar a la comunidad toda mediante una comunicación e interacción permanente.

Esta nueva etapa del PEM se encuentra asociado a dos programas muy auspiciosos. El propuesto por el BID, destinado a ciudades Emergentes y Sostenibles y el Plan Maestro de Transporte y Tránsito que aportarán una sinergia complementaria para potenciar la intervención.

### **Oswaldo Marini**

*Coordinador General de la Comisión Mixta*

## Introducción

Desde la década del '80 los planes estratégicos comenzaron a ser una práctica innovadora de las ciudades, que permitieron encontrar una herramienta efectiva para reconocer cuáles son los temas principales que una sociedad urbana debía encarar para solucionar sus problemas. Esta técnica de planificación tuvo su origen en el mundo empresarial y su aplicación en el sector público y en la sociedad en general se demostró valiosa y muy práctica.

Una de las características principales es la intensa participación de la sociedad y sus instituciones, lo cual genera un nuevo marco de actuación fundado en el consenso público-privado.

En el caso de Mar del Plata, a principios de siglo XXI llevan ya transcurridas tres etapas de trascendente importancia: la primera se caracterizó por la realización del primer PEM (Plan Estratégico Mar del Plata) con un amplio proceso participativo y la creación de la Comisión Mixta. A esta le sucedió una segunda cuyo logro fue la implementación de más del cincuenta por ciento de los proyectos previstos en el primer PEM y la creación por ordenanza del Plan de Gestión Territorial.

Distintas concepciones y cambios en los escenarios nacionales e internacionales llevaron al gobierno del intendente Gustavo Pulti a proponer una tercera etapa con un énfasis particular en la formulación del nuevo Plan Estratégico, cuya característica principal ha sido la presentación de un modelo de desarrollo de alto poder comunicacional para convocar a todos los ciudadanos en su aplicación superando la planificación tendencial que se basa en las respuestas de la demanda antes que en la creación de nueva oferta. Una de los premisas fundamentales de esta nueva etapa fue incorporar la sustentabilidad, como valor fundante del nuevo marco conceptual del PEM, buscando garantías para el futuro de las mejores condiciones actuales y su fortalecimiento.

Esta iniciativa resultó concurrente en el tiempo con el Programa del BID de Ciudades Emergentes y Sostenibles para el cual Mar del Plata fue seleccionada como caso líder y que ofreció una radiografía inteligente con la aportación de importantes datos sobre las cuestiones ambientales, urbanísticas e institucionales.

También colaboró en una verdadera línea de base para la visión estratégica de Mar del Plata, el Plan Maestro de Transporte y Tránsito coordinado por FLACSO, cuya formulación culminó con éxito en 2013, el cual indica con claridad la transformación necesaria del Sistema de transporte y tránsito para el corto y mediano plazo.

### Enfoque metodológico

En agosto de 2012 la Municipalidad de General Pueyrredon realizó un concurso nacional de Antecedentes y Propuesta para la contratación de un equipo profesional interdisciplinario tendiente a la revisión y actualización del Plan Estratégico. Esta iniciativa se constituyó en uno de los ejes centrales de gestión del gobierno municipal, en la búsqueda de un director técnico para llevar adelante el lanzamiento y la conducción del nuevo Plan. Resultó ganador el Arquitecto Urbanista Rubén Pesci, de reconocida trayectoria internacional en este tipo de Proyectos de magnitud, junto a un destacado equipo de expertos de CEPA (Centro de Estudios y Proyectos del Ambiente) con sede en La Plata. A partir de entonces, inmediatamente se pusieron en acción las tareas para la formulación de esta nueva etapa del PEM, convocando a más de un centenar de instituciones de la ciudad para participar activamente, dialogando y aportando tiempo y saberes, en talleres organizados al efecto. De este modo se realizaron a lo largo del año 2012/13 cinco talleres generales y múltiples reuniones sectoriales de consulta.

En el primer paso se revisaron las premisas del nuevo PEM, que llevaron a cinco grandes campos de actuación:

- > El cuidado ambiental.
- > El desarrollo urbanístico.
- > La inclusión social y las mejoras comunitarias.
- > El desarrollo productivo y el empleo.
- > Las formas más adecuadas de gestión pública y privada para la gobernabilidad de la aplicación del Plan.

Los avances de diagnóstico realizados por el BID generaron importantes datos a los aspectos ambientales, urbanísticos e institucionales; por su parte, el Plan Maestro de transporte y tránsito, permitió reconocer mejor dicha problemática en particular las relacionadas con el componente urbanístico en el corto plazo. Con dichas premisas se inició el trabajo de diagnóstico y análisis de cada componente, realizándose simultáneamente el primer taller participativo, aunando la experiencia ciudadana de los participantes con el saber técnico. Así es que emergieron un conjunto importante de conflictos y potencialidades que orientaron las conclusiones del diagnóstico. En el segundo taller se trabajó para priorizar los principales conflictos y potencialidades, y en el



Reuniones y del proceso participativo.

siguiente taller se extrajeron las ideas fuerzas y las estrategias necesarias. En el cuarto se presentó el modelo espacial que necesita recrear Mar del Plata y el partido de General Pueyrredon para aplicar las estrategias halladas. Y en el quinto y último taller se debatió el modelo de gestión. Siempre contando con la activa y entusiasta participación de las instituciones y organizaciones de la ciudad quienes brindaron su apoyo desde las ideas y desde la facilitación de todas las condiciones formales para llevar adelante las reuniones. Asimismo, el sector público representado por el intendente pero también por los funcionarios del municipio, así como por ediles del Concejo Deliberante y referentes de todas las fuerzas políticas, estuvieron muy presentes colaborando y participando activamente de los mencionados talleres.

**El presente documento es una síntesis preliminar de dicho proceso a efectos de ampliar la divulgación, que resume los logros alcanzados por la comunidad del partido de General Pueyrredon quienes junto al gobierno municipal, coordinados y dirigidos por el Urbanista Ruben Pesci y el equipo del Centro de Estudios y Proyectos del Ambiente (CEPA) propiciaron un ambiente de diálogo y consenso que posibilitó alcanzar acuerdos para el futuro de nuestro Partido. Este documento precede en el tiempo a la presentación del informe técnico final del PEM, que contendrá efectivamente todas las elaboraciones técnicas específicas.**

Todos los participantes son considerados aquí verdaderos co-autores del PEM ya que no solo discutieron, debatieron y aportaron su saber y sus ideas, sino que también redactaron los proyectos que se enuncian en esta publicación:

## Instituciones, entidades y organizaciones que participaron en el PEM

- ACOOPERAR
- AFIP
- Agencia de Desarrollo Estratégico Mar del Plata
- Apyme
- ASCHAP - Asociación Chapadmalal
- Asociación Vecinal de Fomento Gral. Belgrano
- Asociación Vecinal de Fomento Nuevo Golf
- Asociación Abuelas de Plaza De Mayo
- Asociación ASPERGER
- Asociación Civil Causa Niñez
- Asociación Civil Lago Stantien
- Asociación de Empleados de Casinos Nacionales
- Asociación de Fomento del Puerto Mar del Plata
- Asociación de Genética Humana
- Asociación de Geriátría y Gerontología
- Asociación de Prof. Graduados de Turismo
- Asociación de Propietarios de Bienes de Interés Patrimonial
- Asociación De Viajantes
- Asociación Embarcaciones de Pesca Costera
- Asociación Empresaria Hotelera Gastronómica
- Asociación Empresarios de Punta Mogotes
- Asociación Frutihortícola de Productores y Afines
- Asociación Vecinal de Fomento Juramento
- Asociación Vecinal de Fomento Zacagnini
- ATICMA
- Banco de la Provincia de Buenos Aires
- Bolsa de Comercio de Mar del Plata
- Cámara Argentina de Armadores de Buques Pesqueros de Altura
- Cámara Argentina De la Construcción - Mar del Plata
- Cámara de Administradores de Propiedad Horizontal
- Cámara de Balnearios, Restaurantes y Afines de la Costa de Mar del Plata
- Cámara Empresaria de la Recreación
- Cámara Textil Mar del Plata
- Camuzzi Gas Pampeana
- Caritas Mar del Plata
- Centro de Constructores y Anexos
- Centro de Ex Combatientes de Malvinas
- Centro de Ingenieros
- Centros de Protección de la Niñez
- CEPA - Consejo de Empresas Pesqueras de Argentina
- CGT
- CIC El Martillo
- Club de Leones Mar Del Plata
- Colegio de Abogados
- Colegio de Arquitectos distrito IX
- Colegio de Bioquímicos
- Colegio de Escribanos
- Colegio de Farmacéuticos
- Colegio de Gestores
- Colegio de Ingenieros distrito II
- Colegio de Magistrados
- Colegio de Martilleros y C. Publicos Dto. Jud. MDP
- Colegio de Médicos
- Colegio de Psicólogos
- Colegio de Técnicos Distrito V
- Colegio De Veterinarios
- Consejo Local Derechos del Niño
- Consejo Municipal de Cultura
- Consejo Profesional de Agrimensores
- Consejo Profesional de Ciencias Económicas
- Consorcio Portuario Regional Mar del Plata
- Conventions & Visitors Bureau
- Cooperadoras de Hospitales MDP
- Cooperativa de Horticultores
- Cooperativa de Técnicos
- Cooperativa La Unión
- Centro de Estudiantes Facultad de CEyS
- Departamento Ejecutivo de la MGP
- EDEA
- FECLIBA
- FORO DE COLEGIO Y CONSEJOS PROFESIONALES
- Fundación Bolsa de Comercio MDP
- Fundación CEPES
- HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE.
- Hospital General Materno Infantil
- Hospital Interzonal General de Agudos
- Hospital Privado de la Comunidad
- INAREPS
- INIDEP
- Instituto de la Vivienda Bs. As
- INTA
- INTI
- Ministerio de Asuntos Agrarios Fiscalización Vegetal
- Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social
- Misión Rescate
- Municipalidad de General Pueyrredon
- O.N.G SOMOS
- Obispado Mar del Plata
- Obras Sanitarias Mar del Plata Batán
- OCEBA
- OSDE
- Parque Industrial General Savio
- Partido Socialista Mar del Plata
- Plan Maestro de Transporte y Tránsito
- Programa Envión MGP
- RED DE ENLACE O.N.G.S
- Red de Personas Viviendo con VIH-SIDA
- Región Sanitaria VIII
- Rotary Club Mar Del Plata
- SENASA
- SPU MGP
- Supertenedores
- UCIP
- Unidad Ejecutora del Programa Ferroviario Provincial
- Unión Industrial Marplatense
- Universidad Atlántida Argentina
- Universidad CAECE
- Universidad FASTA
- Universidad Nacional de Mar del Plata
- Universidad Tecnológica Nacional

## Consideraciones Generales de la región: Potencialidades naturales y socio productivas

### Modelo deseado de territorio

El Plan Estratégico Territorial Nacional significó para Argentina un gran esfuerzo de planificación. Para la construcción de dicho plan, cada provincia incorporó su propia visión del desarrollo territorial. En el caso de la provincia de Buenos Aires, Mar del Plata aparece cumpliendo varias funciones trascendentes: Extremo marítimo del Corredor Interprovincial que pasa por Azul y Tandil y se proyecta hasta las provincias del centro del país: en el mapa se observa el potente radio de influencia que se le otorga a Mar del Plata y que abarca a todos los partidos vecinos, rol este que de alguna manera se comparte también con Tandil.

Se observa una pertenencia al Corredor Binacional Transpatagónico con Chile, pero se trata de una relación claramente menor, siendo Bahía Blanca la cabeza real de este corredor. Obsérvese también la proximidad a sistemas naturales de alto interés para la conservación y el turismo, como es la denominada Costa Atlántica Bonaerense. El rol de Mar del Plata (vista en esta escala regional) posee la doble virtud de ser cabecera subregional, con radio de influencia directo hasta Balcarce y demás partidos adyacentes, con su nivel de servicios de gran ciudad y cabecera de varios corredores turísticos, y al mismo tiempo parte de un corredor de alcance nacional, con las subregión de Tandil, Azul, Olavarría, que lidera este rico corredor productivo de la Pcia. de Buenos Aires.

En el imaginario colectivo la otrora ciudad balnearia, apodada "La ciudad feliz" o "La perla del Atlántico", supo mantener ese rol turístico prioritario, transformando los valores que la convierten en la actualidad en una gran ciudad cabecera de esta región por su oferta industrial, agropecuaria, educativa y cultural.

En los últimos años se ha afianzado también una oferta regional de salud, que colabora con los servicios presentes en toda la subregión.

Mar del Plata es entonces no solo la cabecera del partido de Gral Pueyrredon sino también la ciudad líder de generosas ofertas para todas las ciudades y localidades vecinas, y un nuevo horizonte de desarrollo pleno para una subregión en consolidación.

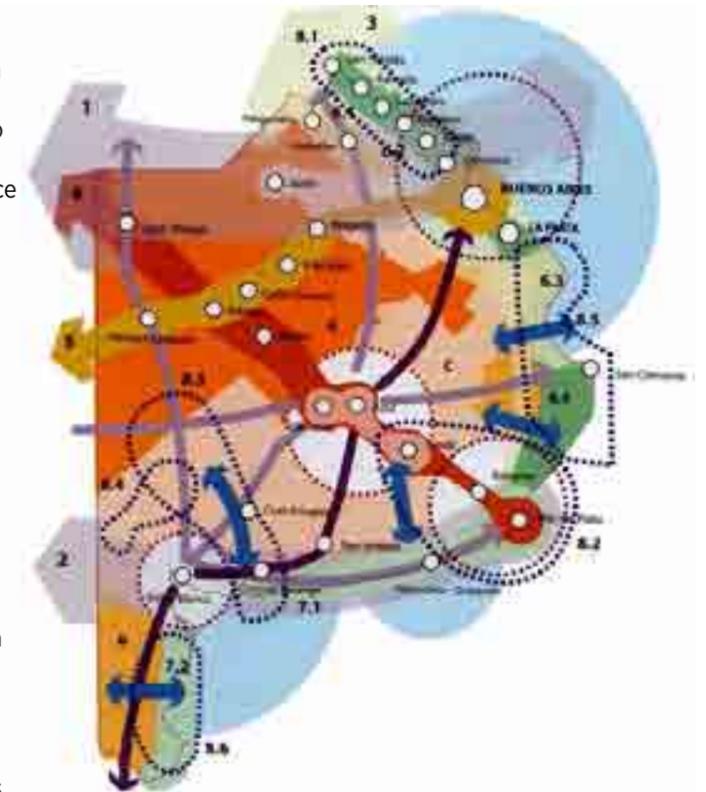


Figura 1. En este esquema se puede ver destacado un corredor de carácter interprovincial que tiene a Mar del Plata como cabecera Este y que se interna en el territorio enlazando a la misma a través de la ruta 226 con Balcarce, Tandil, Azul - Olavarría, Bolívar, Pehuajó y de ahí hacia la provincia de La Pampa y el oeste de la Argentina (4). También aparece destacado el corredor binacional (2) que la une a Bahía Blanca y de ahí a Neuquén y Chile.

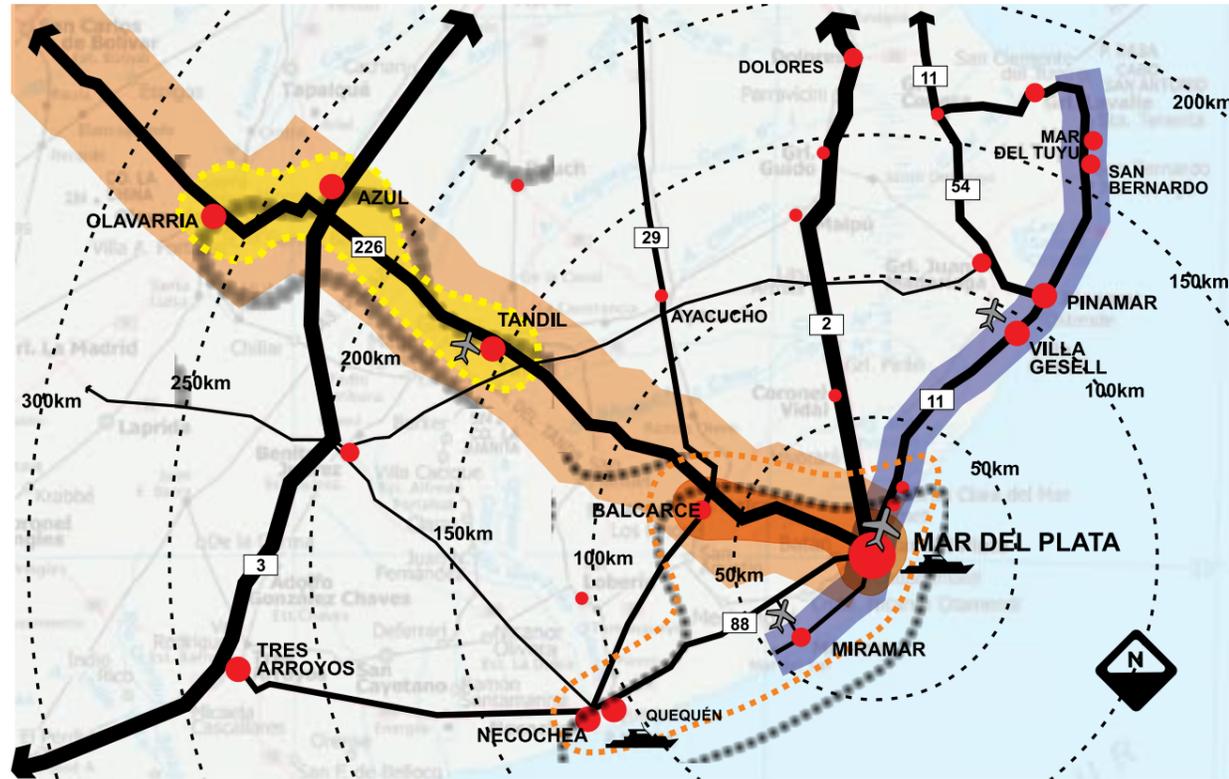


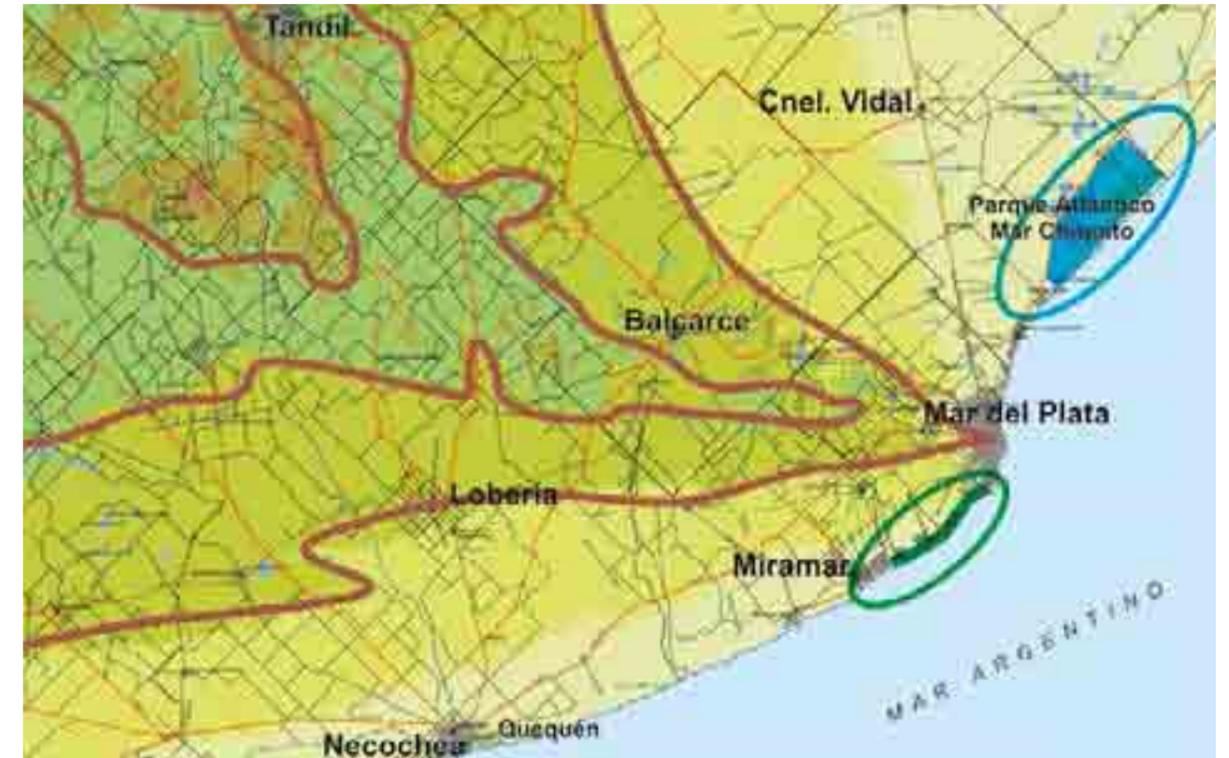
Figura 1 b. En una mirada de detalle del sector Este de la Provincia de Buenos Aires vemos cual es el rol que debe ejercer Mar del Plata y su área de influencia.

Por su posición e historia es la ciudad de la costa atlántica por excelencia de la Argentina. Ese carácter, con el completamiento de la duplicación de la RP11 volverá a tomar más fuerza ya que permitirá una mayor interacción con el resto del corredor de los balnearios de la costa ubicados hasta Punta Rasa.

Por otro lado, el corredor de la Ruta 226 se hace más importante en la interconexión con el conglomerado de ciudades del centro de la provincia formado por Olavarría, Tandil y Azul que están a no más de 250 km. de distancia. En este mismo corredor, a no mucho más de 60 km. está Balcarce y su zona serrana que hoy ya tiene una relación de cotidianidad en sus actividades culturales, productivas, recreativas y sociales con Mar del Plata formando un área especial dentro del corredor.

En este mismo escenario y relacionado especialmente con las grandes infraestructuras la relación con Necochea-Quequén, y especialmente con su puerto son importantes para la complementariedad entre la industria de Mar del Plata y sus actividades pesqueras.

- Ciudades
- ← Rutas
- Corredor Ruta 226
- Corredor Balnearios Ruta 11
- Area Desarrollo Estratégico Tandil · Olavarría · Balcarce
- Sinergia Mar del Plata Necochea · Balcarce
- Sector Mar del Plata Balcarce
- ✈ Aeropuerto



**Macro Eco · formas del territorio**

Mar del Plata posee una ubicación privilegiada sobre el Atlántico, como últimas estribaciones de las serranías de Tandil y Balcarce, y esa macro forma debe ser recuperada y fortalecida.

También debe fortalecerse la relación con los litorales marítimos, área de alto interés paisajístico y turístico. En el litoral norte se destaca en este sentido la Reserva de Biosfera Parque Atlántico Mar Chiquita. En el litoral sur las áreas protegidas vinculadas a las extraordinarias barrancas sobre el mar.

Figura 2. El macizo de Tandilia en su llegada al mar tiene en Cabo Corrientes su punto culminante, como lugar de contacto. Desde lo natural se destacan también otros elementos como la presencia de acantilados al sur del ejido urbano (protegidos como reserva) y de la albufera de Mar Chiquita que en su carácter de Reserva de Biosfera de la UNESCO es un patrimonio natural de importancia para la región.

- Sierras y serranías
- Reserva de Biosfera Parque Atlántico Mar Chiquita
- Reserva Turística y Forestal Paseo Costanero Sur Acantilados, Dunas y Playas

2 · Forma es un término técnico que refiere a los rasgos morfológicos principales de los sistemas naturales de una región.

## De las Estrategias a los Frentes de actuación

### ¿Qué discutimos y qué logramos en el P.E.M.?

Entre 2012 y 2013, se realizaron 5 talleres participativos y muchas reuniones sectoriales de consulta con más de cien instituciones convocadas, en los cuales se consolidó inicialmente un diagnóstico compuesto por multitud de conflictos y potencialidades detectadas.

Con ellos se obtuvieron las primeras ideas fuerza, las cuales se organizaron en estrategias, tal como se observa en el gráfico de esta página. Se agruparon cinco estrategias principales y una transversal que atraviesa toda la dinámica del sistema, es aquella relacionada con la gestión del PEM en todas sus dimensiones.

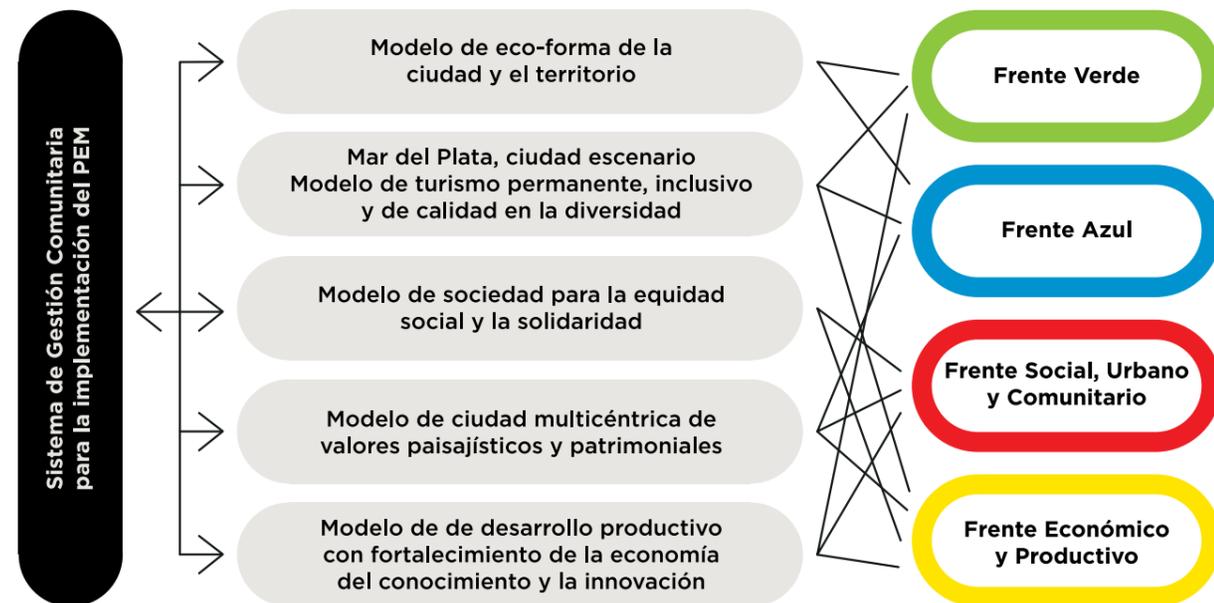


Figura 3

Una estrategia es el conjunto de lineamientos básicos que orientan las acciones y sus finalidades.

Estas estrategias no son un grupo de buenas intenciones, sino que se manifiestan en el territorio a través de programas y proyectos.

A esta altura de la formulación del nuevo PEM es necesario por una parte lograr una comunicación territorialmente clara de las propuestas y por otra parte evitar superposiciones. De allí surgen los Frentes que nos permiten situar las acciones y los proyectos del PEM en el territorio.

Hemos considerado como Frente Verde la nueva mirada de la región en su conjunto, donde convergen las valorizaciones regionales y las actuaciones urbanísticas que miran hacia adentro del territorio. Llamamos Frente Azul a aquel en el que Mar del Plata reivindica su gran rol frente al mar. Además ha logrado definir un conjunto de actuaciones urbanísticas, sociales y comunitarias que en sí mismo son otro gran Frente de actuación. Finalmente se ha presentado de suma relevancia la necesidad de situar un conjunto de innovaciones económicas, productivas y tecnológicas que también son un Frente trascendente de actuación. En la figura 3 se pueden ver unas líneas de interrelación entre las estrategias y los cuatro frentes que ilustran sintéticamente las relaciones entre sí e intenta demostrar su carácter dinámico.

Es preciso comprender las estrategias y los frentes como un verdadero sistema en el cual algunas estrategias se vinculan predominantemente con determinados frentes, aunque también tienen relaciones intersectoriales de carácter económico, productivo y social con todos los demás frentes. Es imprescindible que las estrategias articuladas en frentes sean leídas como verdaderas Políticas de Estado ya que impactan en toda la sociedad y deben tener una perseverante continuidad en el tiempo dado que marcan las líneas de desarrollo para los próximos 20 años.

**Para que las estrategias bajen al territorio y se interrelacionen positivamente con la sociedad y sus actividades económicas y productivas, proponemos entonces 4 frentes de actuación que permiten visualizar mejor la dinámica futura que va a adquirir el PEM en su proceso de implementación.**

Así surge lo que hemos dado en llamar "Ciudad de los cuatro frentes" en los que se agrupan las 5 estrategias antes mencionadas.

#### > Frente verde

Mar del Plata buscará construir ciudad en todo su territorio para ampliar las condiciones de equidad con inclusión social. Abriendo espacios para el turismo rural y serrano aprovechando el magnífico escenario que presenta hacia el Oeste. Dotando de infraestructura y condiciones de vida saludable a zonas antes marginadas y olvidadas. Llevando urbanidad al medio rural e integrando la ruralidad a la ciudad. Con un frente Oeste que buscará el desarrollo sustentable y productivo deteniendo el crecimiento improductivo y desordenado.

#### > Frente azul

Ya es ampliamente conocido en el mundo entero la presencia y el poderoso influjo del paisaje marplatense de su costa y su mar. Este plan busca potenciar estas cualidades únicas de la región y ejercer un potente espacio de cuidado ambiental y paisajístico. Resignificar el histórico Puerto de Mar del Plata y su zona urbana, y posicionarlo estratégicamente en el contexto nacional. Extender con urbanidad inteligente las zonas norte y sur del frente marítimo.

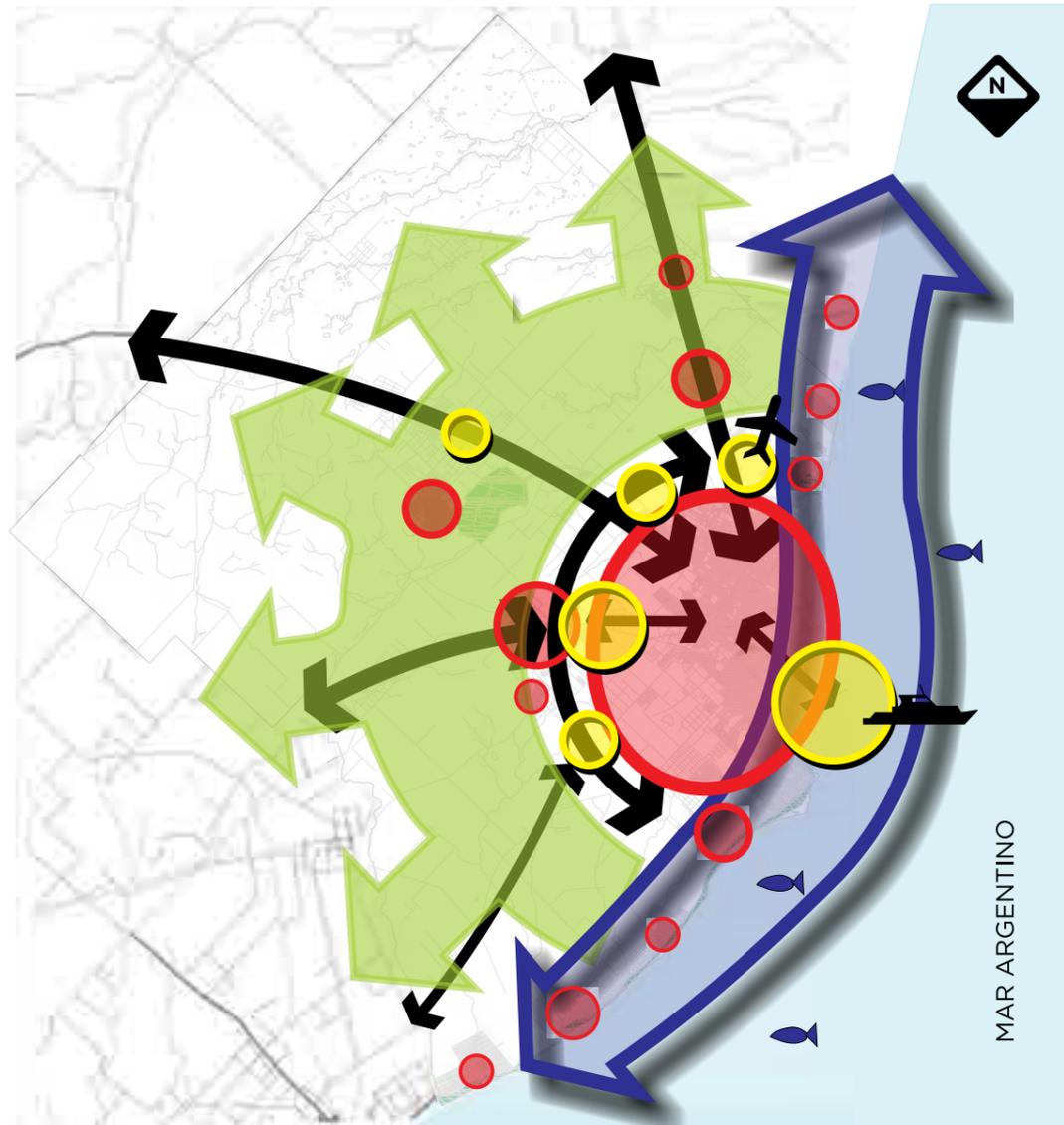
#### > Frente social, urbano y comunitario

Este Plan ha sabido mirar la ciudad en toda su actualidad. Eso ha permitido indagar las conflictividades que ponen en tensión a la sociedad en su conjunto, identificar los patrones más problemáticos para diseñar una serie de proyectos que busquen reducir las inequidades tendiendo a la integración de la sociedad, generando oportunidades y calidad de vida para todos sus ciudadanos.

#### > Frente económico, productivo y tecnológico

La ciudad en la región, la región en el país y el país en el mundo. Mar del Plata constituye uno de los principales polos de desarrollo económico de la Provincia de Buenos Aires y merece rediseñarse buscando una agilidad productiva que le permita acceder con mayor fluidez a los corredores logísticos de la región que cada vez son más importantes. Pocos saben que la ciudad se ha afianzado como un polo industrial, tecnológico y científico de alta calidad y rendimiento y es misión de este plan potenciar ese perfil.

## Modelo de Cuatro Frentes



- Frente Azul
- Frente Verde
- Frente Productivo
- Frente Social
- Sistema de relaciones entre frentes

## Frente Verde



### Periferia sin límites y falta de valorización del medio rural:

Mar del Plata se ha extendido hacia el Norte, el Oeste y el Sur, derramándose en loteos con escasa o nula creación de espacio público y equipamiento, en la típica manifestación de periferia sin límites que caracteriza a todas las grandes ciudades de nuestro continente. Esa expansión sin planificación desplaza año a año a las actividades agropecuarias, que son en cambio un valor altamente positivo en lo social, económico y ambiental que se encuentra inerte ante aquellas expansiones.

## Propuesta

La nueva Mar del Plata se propone una visión global sobre todo el territorio de Partido de General Pueyrredon, incluyendo sus localidades rurales y el extraordinario territorio agro-productivo y paisajístico que rodea la ciudad.

El PEM valoriza “el frente verde”, además del “frente mar” el cual ha marcado hasta ahora la historia principal de Mar del Plata. Por ello es que se propone diseñar una potente interfase urbano rural, destinada a grandes equipamientos (fracciones no menores a 10 hs) donde educación, salud, deportes, arte, cultura, parques tecnológicos y otros grandes servicios necesarios a la vida moderna puedan crear un cinturón positivo, que hacia adentro marque el cierre de la urbanización continua y hacia afuera equie y prepare al medio rural.

Como hemos dicho, la propuesta del cierre de la urbanización continua tiene como fin evitar la dispersión infinita de las periferias, la cual resulta costosa en servicios y precaria para el desarrollo de la vida. Esta gran iniciativa debe contar con dos decididas actuaciones convergentes: por un lado el código de ordenamiento territorial que fije donde se instala físicamente este corredor y el uso y ocupación del suelo permitido en el mismo. Por otro lado, la iniciativa tiene como eje el fortalecimiento de la vida económica del medio rural circundante para valorar su aporte a la sustentabilidad de todo el sistema y no ceder a presiones especulativas inmobiliarias. Para ello es preciso proveer de equipamientos al medio rural, de manera tal que contribuyan a su sostén cultural, científico y recreativo.

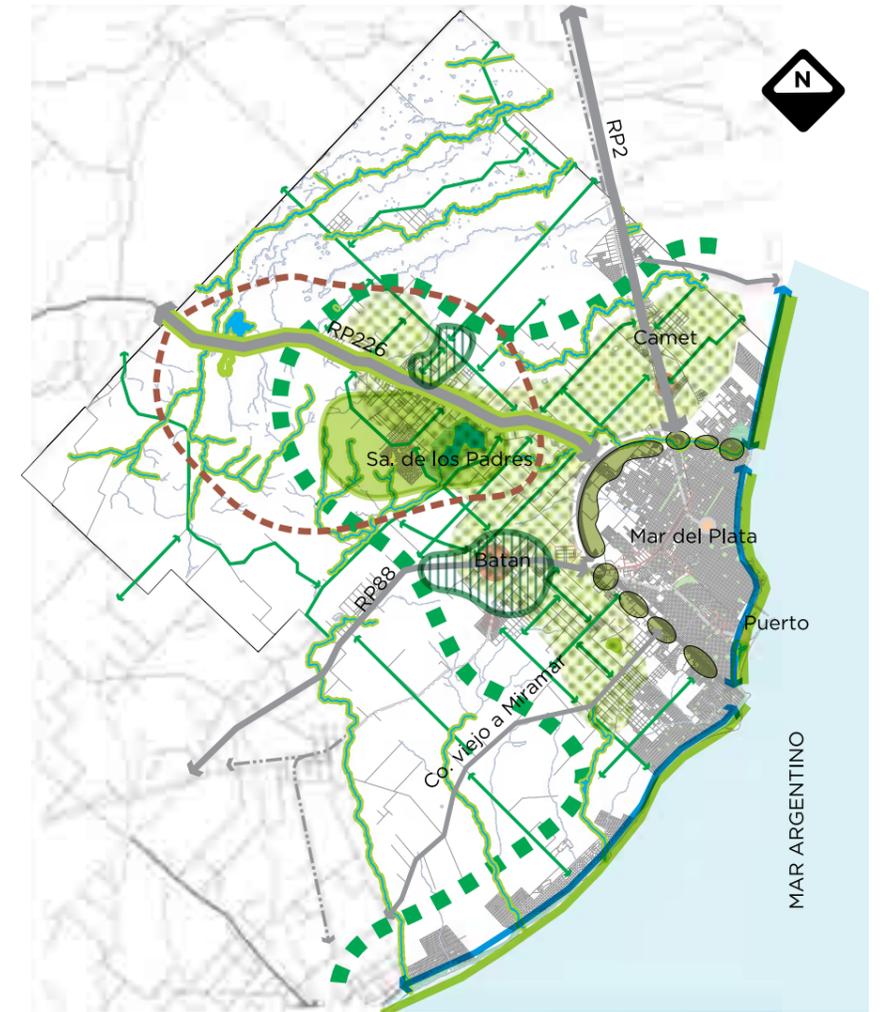
El partido de General Pueyrredon quiere fortalecer el gran arco rural y paisajístico que lo rodea, para alcanzar mejoras en la producción y comercialización, desarrollo del turismo rural y consolidación de los núcleos urbanos existentes (Batán, Sierra de los Padres y Camet).

Con esta concepción se cohesiona y fortalece como prioridad el gran arco de circunvalación vial y ferroviaria para permitir desviar los grandes flujos de transporte de carga y pasajeros hacia el abanico de rutas principales que confluyen en Mar del Plata, sin perturbar con su paso al centro de la ciudad.



Figura 4

Entre las prioridades del Frente Verde se presenta la necesidad de proteger las áreas de preservación y paisaje protegido así como los arroyos, lagunas y humedales. Entre los paisajes se incluye el paisaje serrano, la Laguna de los Padres y por supuesto la costa (playas, dunas, acantilados, etc.). También se indicó la proyección del paisaje productivo rural (intensivo y extensivo) con sus valores culturales asociados y la recuperación de las áreas de cavas desactivadas.



-  Arroyos y Cuerpos de Agua
-  Valorización y protección del Frente Costero
-  Anillo de amortiguación urbano - rural
-  Cinturón fruti-hortícola
-  Recuperación de canteras / cavas
-  Paisaje protegido
-  Valorización área rural
-  Paisaje de sierras

# Estrategia, programas y proyectos

## Modelo de Ecoforma de la ciudad y el territorio

Mar del Plata es la punta del sistema de Tandilia, que llega hasta el mar con lomas y cabos, siendo el Cabo Corrientes su culminación. Esta eco-forma, junto con la forma de la costa bonaerense (es decir una gran panza con el ombligo en Mar del Plata), han hecho de esta ciudad uno de los sitios más espléndidos para el turismo argentino que se fue desarrollando durante más de 100 años, en el aprovechamiento en especial de las condiciones balnearias de las playas.

Estamos entonces ante una ciudad completa con ofertas múltiples, donde la calidad ambiental es un factor común a la calidad de todos los productos. Sin embargo, para ello hay que afrontar varias acciones que revaloricen esa calidad ambiental.

En ese sentido se ha detectado que Mar del Plata necesita:

### > Conservar

Las áreas naturales protegidas de las que ya dispone, en particular la Laguna de los Padres, la reserva natural del Puerto, y la cercana reserva de biosfera Parque Atlántico Mar Chiquita, jurisdicción del Partido de Mar Chiquita. También debería entrar en categoría de conservación el espléndido paisaje rural de las sierras y las estribaciones de las mismas sobre la llanura y la costa.

### > Recuperar

El paisaje urbano donde predomina aún la tipología de chalet, que tanto ha distinguido a Mar del Plata, debería ser genéricamente conservado/recuperado. También hay que recuperar las costas del Partido de General Pueyrredon en todo el frente costero desde Santa Clara del Mar hasta Miramar inclusive, donde hay problemas de erosión de barrancas por obras indebidas, alteración del paisaje de bosque costero, etc.

### > Restaurar

No entubar los arroyos urbanos que aún están a cielo abierto, y eventualmente destapar algún caso muy vital, para evitar que el entubamiento genere más problemas hidráulicos que soluciones y contribuir así a generar corredores verdes en la ciudad.

### > Rehacer

El escurrimiento superficial del área urbanizada de Mar del Plata ha sido fuertemente alterado durante el largo proceso de urbanización. Hay problemas serios de anegamiento por haberse construido en zonas bajas, y con un porcentaje muy bajo de suelo absorbente para proveer adecuada infiltración de las napas subterráneas. Se debe generar un sistema hidráulico y microhidráulico nuevo para evitar los riesgos de anegamientos, en especial frente al cambio climático.

### > Desarrollar · Innovar

Es preciso la creación de nuevos valores paisajísticos ambientales, como el caso de los arroyos superficiales que pueden aportar corredores verdes en la densa trama urbanística de Mar del Plata fortaleciendo el standard de espacios verdes de toda la ciudad.

Programas	Proyectos
Programa de recuperación y fortalecimiento de la eco-forma de la ciudad y el partido	Sistema de Áreas Naturales Protegidas (existentes y a proteger)
	Restauración, remediación y rehabilitación de cavas y canteras
	Espacios y corredores verdes
Sub-programa de desarrollo del frente rural y paisajístico	Fortalecimientos de las localidades (Batan, Pueblo Camet, Sierra de los Padres, Colonia Barragan, localidades costeras)
Sub-programa de desarrollo del frente "Verde-Mar"	Fortalecimiento del cinturón fruti-hortícola
Programa de flujos cíclicos	Conservación y mejoramiento de la franja costera
	Tramo Norte (acondicionamiento paisajístico) (hasta el arroyo La Tapera)
	Tramo Central (sistema de espacios públicos abiertos) - (desde el arroyo La Tapera hasta el faro)
	Revalorización de la Reserva Turística y Forestal Paseo Costanero Sur
	(Tramo Sur: Frente Verde Mar – Ruta 11 como Parque - Ocupaciones discontinuas con interfases rurales)
Programa de gestión de riesgos	Gestión integral de residuos
	Eficiencia energética y energías alternativas
	Sistemas de reutilización del agua
	Bio-arquitectura y bio-urbanismo (construcción sustentable)
	Producción rural responsable con minimización del uso de agroquímicos.
Programa de gestión de riesgos	Elaboración de mapas de peligro, vulnerabilidad y riesgo por inundaciones.
	Áreas de expansión para atenuar crecidas interviniendo sobre humedales remanentes, lagunas, valles de arroyos y otros cuerpos de agua
	Micro-hidráulica para el control de inundaciones, des-impermeabilización del suelo urbano y control de la impermeabilización del suelo rural por instalación de invernáculos

## Proyectos insignia del Frente Verde

- > Microhidráulica para el control de inundaciones, desimpermeabilización del suelo urbano y control de la impermeabilización del suelo rural por instalación de invernáculos.
- > Áreas de expansión para atenuar crecidas, interviniendo sobre humedales remanentes, lagunas, valles de arroyos y otros cuerpos de agua.
- > Sistemas de reutilización del agua.
- > Arco de circunvalación y corredor verde de grandes equipamientos y amortiguación urbana / rural.
- > Proyecto de producción frutihortícola.
- > Diferenciación geográfica de la producción frutihortícola, pesquera y porcina: marca Mar del Plata.
- > Inocuidad de alimentos.
- > Corredores paisajísticos para el turismo rural · Puesta en Valor de Circuitos Rurales · Rutas 11, 88, 226 y 2 como corredores de turismo regional.

## Frente Azul



### Nuevas demandas del turismo y la población local. Valorización paisajística y renovación urbana de los frentes norte y sur:

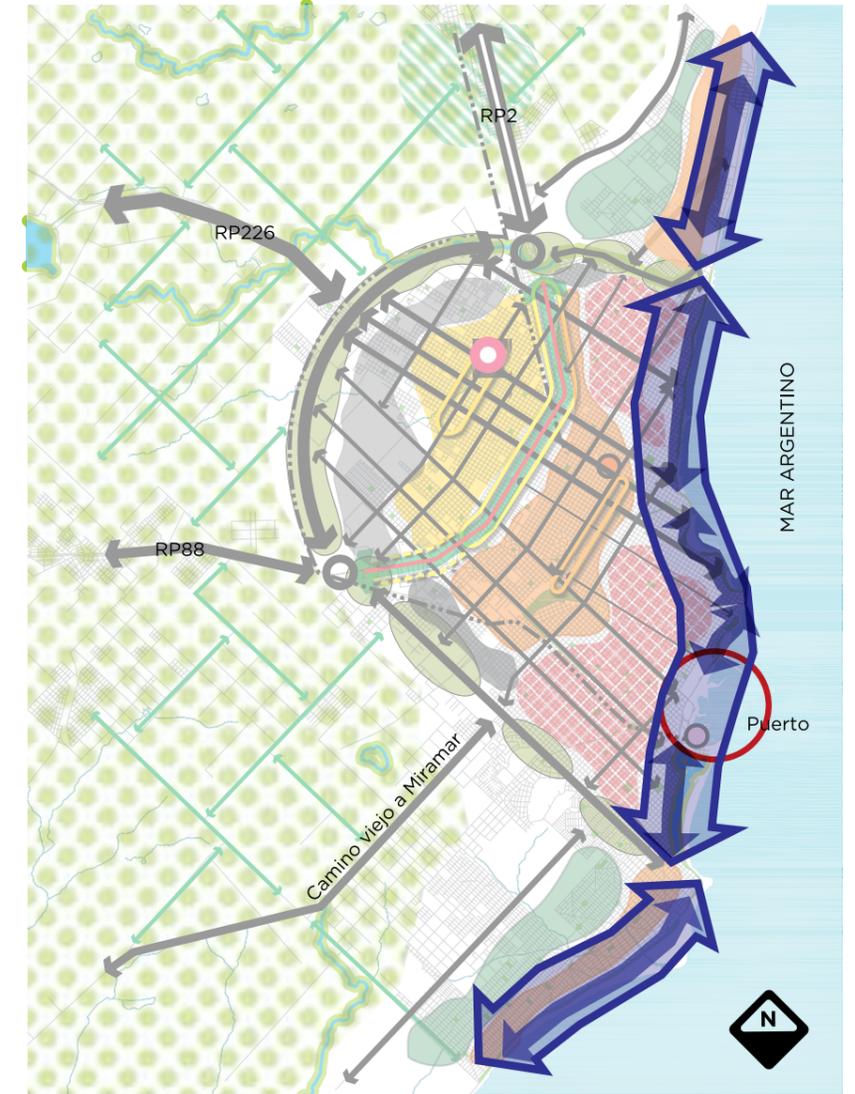
El extraordinario aporte del boulevard marítimo a las cualidades urbanas y paisajísticas de Mar del Plata se desdibujan hacia el norte después del arroyo La Tapera, y hacia el sur desde El puerto y Punta Mogotes.

## Propuesta

Es necesario destacar las mayores cualidades de los tres tramos y minimizar los efectos del abandono del diseño y equipamiento del espacio público. En una fuerte caracterización de los tres tramos (Norte, Centro y Sur):

- > **Fortalecimiento de su identidad propia:**  
en especial en el tramo Norte y su relación con Santa Clara. En el tramo Sur destacar su gran valor natural y paisajístico.
- > **Conservación/desarrollo:**  
(dónde sustituir y dónde conservar) es necesario realizar un plan detallado, donde se identifique qué es posible sustituir y dónde es, en cambio, innegociable la conservación.
- > **Evolución de la Zona Puerto y áreas urbanizadas colindantes hacia un Barrio Puerto con toda la riqueza de su identidad histórica:**  
es necesario actualizar el Plan maestro del puerto involucrando al área de entorno, y compatibilizando las funciones turísticas, las mejoras funcionales de la actividad portuaria y el embellecimiento del conjunto para fortalecer la vida residencial local.
- > **Las costas al Norte y al Sur:**  
es posible imaginar un proceso planificado de crecimiento tanto en el sector Norte como hacia el Sur de la ciudad, con un nuevo escenario de producción urbana compatible con la modernización de los productos turísticos y residenciales y con la preservación natural y del paisaje con un patrón de ocupación discontinuo alternando centralidades con interfaces naturales.

**Figura 5. Frente Mar**  
Los tres tramos se definen claramente a partir de los límites del tejido urbano y las relaciones y presiones que este provoca sobre el frente marítimo. De esa manera, tenemos un sector Norte, desde el A° La Tapera hasta el límite con el Municipio de Mar Chiquita, un sector Central desde el Arroyo hasta el Faro Punta Mogotes y el sector Sur, desde el Faro hasta el límite con el municipio de Gral. Alvarado. El tramo Norte, con intervenciones más o menos reciente desde lo vial, debe tener un proceso de ordenamiento urbano y mejora en sus espacios públicos, playas e infraestructuras, tanto sociales como de servicios urbanos. El tramo Central, a su vez se lo ha caracterizado en sub-tramos identificados por sectores más o menos homogéneos, donde muchas veces grandes intervenciones urbanas han marcado su paisaje. Por tanto de Norte a Sur serían desde el A° La Tapera hasta Playa La Perla; el tramo siguiente es el que podemos denominar de "las ramblas", asociado a las intervenciones de Bustillo (Hotel y Casino Provincial) y que culminaría en el Cabo Corrientes. El siguiente tramo es el que abarca Playa Chica y Playa Grande. Aquí aparece un tramo especial dominado por el Puerto, su paisaje y sus actividades. El último tramo es la Playa de Punta Mogotes hasta el Faro. El tramo Sur, el más natural, aún conserva valores naturales potentes, y donde aún los desarrollos urbanos existentes o los posibles pueden encausarse en una propuesta que sirva para valorar y proteger todo lo que tiene este sector del Municipio.



- Corredores costeros Norte · Centro · Sur
- Tramos particulares dentro de c/corredor



# Estrategia, programas y proyectos

## Mar del plata, ciudad escenario modelo de turismo permanente, inclusivo y de calidad en la diversidad.

¿Cómo asumir un renovado rol turístico sin perder las cualidades que le dieron su gran identidad? ¿Cómo sostener la demanda turística actual y agregar otros elementos de dinámica económica y social que vigorizen el conjunto de la vida del partido? Estas son las preguntas que contienen algunos de los elementos más dinamizadores para la nueva Mar del Plata.

Con el lema “Todo es turismo” se supone que en la actualidad los viajes son cada vez más necesarios para la vida económica, cultural, social y de todo tipo de actividades; por tanto, las prácticas turísticas (consistentes en consumos de variadas ofertas con más de una noche de pernocte) se extienden a lo que hoy se da en llamar “turismo de negocios”, “turismo urbano”, “turismo de convenciones y congresos”, “turismo de salud”, “turismo educativo”, “turismo deportivo” y demás. Mar del Plata y la región son ideales para este enfoque de “todo es turismo”, condición que la impulsa hacia desestacionalización buscada.

También contribuye la evolución notable de la oferta, pues Mar del Plata es en este momento una ciudad completa, con alta calidad de oferta cultural, deportiva, de salud, de negocios industriales, pesqueros e inmobiliarios, etc.

Por otro lado, está vinculada a la oferta del turismo de mar y sierras, como se lo denominó desde hace varias décadas. La cercanía de las Sierras de Balcarce y Tandil, con sus tentadoras ofertas paisajísticas y gastronómicas, así como de la propia Sierra de los Padres, y la Laguna del mismo nombre, generan circuitos de medio día a tres días, que también complementan la oferta de la propia ciudad. Sin olvidar por otro lado la oferta complementaria de playas y paisajes costeros de las vecinas Mar Chiquita, General Alvarado y Necochea.

Se estima entonces altamente valioso y de logros importantes a corto plazo, el modelo de desestacionalización y aumento de calidad como estrategia central para el nuevo turismo en Mar del Plata.

Programas		Proyectos
Programa de marketing de destino	Posicionamiento de la marca a escala internacional	Mar del Plata Ciudad Escenario. Modelo de turismo permanente y de calidad en la masividad Polo receptor de turismo internacional
Programa de calidad de servicios	Capacitación	Capacitación y Concientización Turística para la mejora de la calidad de servicios Información y Asistencia al Turista (nuevos centros de información turística, sitio web, material gráfico, redes sociales, diseño accesible) Escuela secundaria técnica con orientación en hotelería y gastronomía
	Calidad de servicios (movilidad y alojamiento)	Mar del Plata Ciudad Accesible. Diseño accesible para el uso y disfrute de todas las personas con movilidad y/o comunicación reducida de los diferentes elementos de la oferta turística Registro, categorización y control de alojamiento temporario en casas y departamentos con fines turísticos
Programa de diversificación de la oferta (mar, cultura, deportes, rural)	Circuitos	Innovación y diversificación de la oferta turística Desarrollo de Circuitos Turísticos Alternativos Desarrollo de las regatas náuticas y postulación de la ciudad de Mar del Plata como sede de Campeonatos Nacionales e Internacionales Centro Internacional de ferias y exposiciones de mar del plata Corredores paisajísticos para turismo rural - Puesta en Valor de Circuitos Rurales - Rutas 11, 88, 226 y 2, corredores de turismo regional Proyecto rutas alimentarias y circuitos gastronómicos
	Equipamientos	Puesta en valor de espacios costeros. Intervención en diversos sectores para su mejor aprovechamiento con diversidad de usos y utilización todo el año (Playa Grande, Playas del Sur, La Perla, Punta Iglesia, Varese, Escollera Norte - Terminal de Cruceros, Paseo Costero desde Constitución a Beltrán) Proyecto "Ciudad deportiva del país"

## Proyectos insignia del Frente Azul

- > Revalorización de la Reserva Turística y Forestal Paseo Costanero Sur.
- > Ruta 11 como Parque (Ocupaciones discontinuas con interfases rurales).
- > Revalorización del tramo costero central. (sistema de espacios públicos abiertos) (desde el arroyo La Tapera hasta el faro)
- > Mar del Plata Ciudad Escenario. Modelo de turismo permanente y de calidad en la masividad.
- > Proyecto “Ciudad deportiva del país”.

## Frente Social, Urbano y Comunitario



Población marginada por la falta de acceso a servicios y equipamientos en la ciudad. Déficit de empleo en cantidad y calidad para amplios sectores de la comunidad. Crisis de infraestructura social. Excesiva concentración de actividades en el Centro de la ciudad.

En las grandes ciudades se producen dos tipos de deseconomías que tiene profundas implicaciones sociales. El rápido crecimiento de la demanda de empleo, proveniente de flujos migratorios hacia la ciudad exitosa y el crecimiento vertiginoso de las demandas de servicios urbanos que esas poblaciones generan.

## Propuesta

La ciudad es civilización y urbanismo, muchas veces se han trabajado estos grandes aspectos por separado disociando su fundamental interacción. El nuevo PEM ha concebido en conjunción ambos aspectos, tal como se desarrolla en este Frente.

Un Plan Estratégico debe brindar orientaciones claras para la implementación de las políticas públicas, ya que las mismas surgen como respuesta a problemas sociales acuciantes. Los datos de la realidad y la historia de nuestro continente marca que en las sociedades contemporáneas ha predominado la tendencia a la creación de escenarios de inequidad. Este es el principal factor de injusticia y la gran deuda que tenemos con las sociedades actuales. De allí la importancia de atender con decisión la escala local de las políticas públicas y su presencia destacada como un eje prioritario en el nuevo PEM. Esto incluye la creación de escenarios urbanos y territoriales estructurados y potentes, con equipamientos y servicios accesibles para toda la población. Pero también iniciativas de desarrollo económico, cultural y social que regeneren la trama de urbanidad, civismo y cooperación comunitaria. De modo que el nuevo Modelo de Ciudad se transforme en la plataforma de un real proyecto de cambio social que modifique benéficamente todas las relaciones sociales en la búsqueda de la superación de situaciones de inseguridad y exclusión. Así es que el gobierno municipal por su parte debe articular decididamente la implementación de programas de asistencia social a los sectores desfavorecidos, pero no desde un enfoque asistencialista clásico sino acompañados por la creación de espacios de inclusión social con empleo de calidad y educación en todos los niveles. Se debe aprovechar la particularidad del sistema educativo de la Municipalidad de General Pueyrredon la cual posee ya una infraestructura que puede colaborar en brindar elementos para una nueva plataforma de inclusión, que contenga las nuevas alfabetizaciones. Se trata de pensar en las multialfabetizaciones que se relacionan con nuevos contextos sociales, económicos y culturales. Desde esta perspectiva la educación municipal se diseñará teniendo en cuenta las distintas miradas de la multialfabetización, a saber: lingüística integral, digital, emocional, científica, ciudadana y cultural.

Las políticas públicas también deben atender el problema habitacional y de vivienda básica. Este tratamiento no puede estar ausente en una ciudad que se proyecta con una excelente calidad de vida. Por lo tanto, la crisis y emergencia habitacional deben estar contenidas en el PEM como una de sus

prioridades, para otorgarle al crecimiento habitacional un sentido inteligente dentro del modelo de ciudad establecido y acordado. Es importante evitar que se repita lo que ha sucedido en muchas otras urbes latinoamericanas con crecimiento desordenado, en las cuales la población de menores recursos se ve condenada a habitar en “guetos” de emergencia, que acentúan y profundizan la exclusión y la marginalidad. La seguridad pública también es prioridad de este Plan, que ha elaborado estrategias y proyectos innovadores para el tratamiento integral de la problemática sin caer en el reduccionismo de recurrir a metodologías represivas y coercitivas. En materia de salud pública se ha interrelacionado positivamente el concepto de salud a la mejora de las condiciones de vida como un todo. Esto condujo a la ampliación de la concepción de la salud pública misma. Incluyendo tanto la atención médica universal de alta y baja complejidad en todo el territorio con sistemas como el CEMA, pero incorporando a la concepción de “vida sana” el desarrollo de actividades como el deporte, las actividades físicas en todas las edades y etapas de la vida y la salud alimentaria. En este sentido hay proyectos para ampliar las prestaciones de salud que tradicionalmente les correspondía a los municipios; así como otros que proponen la creación de observatorios de salud nutricional para niños y jóvenes. De esta manera se podrá instalar una nueva cultura de la salud en la población.

Otro aspecto crucial de las políticas públicas que el PEM debe promover y procurar que se lleven a cabo, es el relacionado con la inserción laboral. En efecto, se han presentado proyectos importantes para la inserción de jóvenes sin experiencia previa, de inclusión laboral a encausados y liberados, de reinserción de adultos mayores en el mercado laboral, etc. También se han presentado proyectos que buscan el desarrollo de las capacidades productivas y creativas a través de proyectos de economía social y comunitaria y de responsabilidad y calidad empresarial en el empleo.

El pensamiento estratégico del actual PEM entiende las sociedades como tejidos en red en un entramado complejo, en las cuales es preciso crear condiciones que refuercen las actitudes relacionales. En este sentido, el Frente Social y Comunitario es eminentemente relacional y como tal, a través de las políticas públicas busca la integración. La integración en un modelo de ciudad de los aspectos de carácter económico, territorial, social y cultural que refuercen la trama de la sociedad en su conjunto y establezca condiciones de justicia social y equidad. Esto supone un rol activo de las instituciones, las organizaciones y del propio gobierno municipal, así como de la conducción del actual PEM en la búsqueda de soluciones concretas y atención directa de las problemáticas sociales. Sin entrar en conflicto con políticas de mayor alcance como las nacionales y las provinciales sino que complementando las mismas y creando condiciones para el mejor despliegue de ellas. Para ello se debe trabajar en la mejora de las capacidades institucionales de las áreas gubernamentales, la ejecución de las políticas públicas sociales, en el marco de la complejidad de las sociedades contemporáneas, requiere una serie de capacidades políticas y administrativas que se deben fortalecer.

Por su parte, en términos de infraestructura de servicios y calidad urbana se propone fortalecer los nodos urbanos de calidad y atracción, convirtiéndolos en verdaderas centralidades distribuidas en todo el territorio urbano para acercar la población de todos los sectores a los sitios de servicios y equipamientos:

### > Centros de encuentro

Crear centralidades barriales, de manera que la sociedad encuentre oportunidades de inclusión y convergencia social, asegurando actividades de capacitación, deportes, recreación y servicios locales.

### > Nuevo Centro Cívico

Descentralización de las funciones administrativas municipales. Reequilibrio de la ciudad hacia el Oeste.

### > Eje de centralidad Este-Oeste (tridente)

corredor de desarrollo urbano Este-Oeste, desconcentrando el centro actual, creando la nueva centralidad al Oeste y propiciando condiciones de proximidad con la centralidad a lo largo de todo el eje de crecimiento Este-Oeste.

### > Centralidades transversales

Seleccionando las avenidas transversales de mayor dinámica comercial y de transporte, para llevar centralidad también a los barrios al Norte y al Sur.

### > Trama de movilidad

asegurando una conectividad tramada de corredores de transporte tanto en el sentido Este-Oeste, como Norte y Sur.

Los aspectos sociales no suelen estar identificados con lugares en el territorio. Generalmente el abordaje de sus problemáticas se asocia a un fortalecimiento de los sistemas de salud, educación, seguridad, etc. Sin embargo, en las búsquedas más recientes de sustentabilidad social en las ciudades y conglomerados urbanos, la localización y funcionamiento de equipamiento público de interés social, se ha mostrado altamente eficaz. Ejemplos como los de Medellín y Curitiba permiten aseverar esta ecuación.

Para el caso de Mar del Plata se ha pensado en el desarrollo de una multicentralidad hacia adentro y hacia fuera, fortaleciendo la vida urbana y sus equipamientos en tres centros principales (Camet, Sierra de los Padres y Batán) y varios otros centros menores de función agropecuaria o balnearia. Los ciudadanos tienen que poder encontrarse entre ellos, para constituirse como sociedad, y deben poder hacerlo sin necesidad de costosos traslados. Hacia adentro de la Ciudad de Mar del Plata un gran gesto ha sido la decisión de instalar un nuevo Centro Cívico en el Oeste, descentralizando hacia allí muchas funciones administrativas municipales y otros equipamientos de interés barrial.

Pero además, y reconociendo que en el área propiamente urbana vive el 90 % de la población, se proponen la creación de una docena de “Centros de Encuentro”, como una figura de integración e inclusión en los barrios más necesitados, con actividades deportivas, culturales, educativas, etc. siguiendo y ampliando el modelo de las Bibliotecas Parque de Medellín.

Dos estrategias de las cinco surgidas en el proceso participativo se aplican centralmente en este Frente Social y Comunitario.



Figura 6

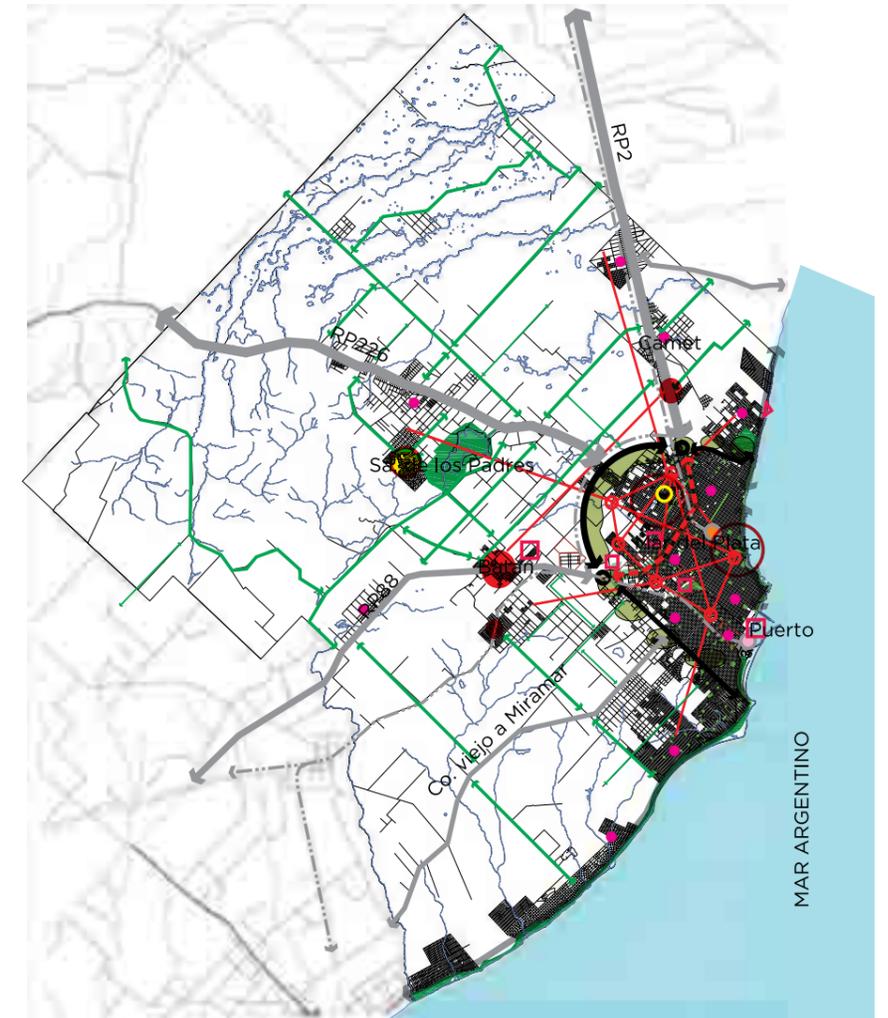
La centralidades deben estar distribuidas en todo el territorio. Por ello serán de diversas escala y complejidad. Algunas ya existen y claramente cumplen ese rol y otras deberán ser potenciadas para mejorar la eficiencia urbana. Las centralidades pueden ser sectores comerciales o administrativos (por ejemplo el Nuevo Centro Cívico), equipamientos educativos, culturales, deportivos o de actividades económicas (por ejemplo el Puerto o el Parque Industrial). También las avenidas o sectores de avenidas funcionan como centralidades lineales que a lo largo de su desarrollo van brindando oportunidades sociales y cívicas a las ciudades. Todo esto deberá ser desarrollado a partir de las potencialidades existentes, respetando las características propias de cada barrio o buscando dinamizar una parte o sector específico de la ciudad.



- |  |                               |  |  |
|--|-------------------------------|--|--|
|  | Eje Centralidad Principal     |  | Grandes Equipamientos Urbanos          |
|  | Eje Centralidad Secundaria    |  | Proyectos renovación urbana            |
|  | Ejes Costeros                 |  | Anillo de amortiguación urbano - rural |
|  | Centralidades                 |  | Aeropuerto                             |
|  | Micro centralidades barriales |  | Puerto                                 |
|  | Equipamientos Urbanos         |  | Estación ferroautomotor                |

Figura 7

Las centralidades se transforman, en la mirada a escala municipio, y brindan un desarrollo más regional, impactando en la mejora de los roles sociales, culturales y de actividades de las localidades menores como Batán, Estación Chapadmalal, Chapadmalal, Camet, Sierra de los Padres, B° Santa Paula, La Gloria de la Peregrina, así como en alguno de los balnearios del sector sur del Municipio. Este fortalecimiento dará más garantías de urbanidad, de servicios sociales y comerciales, de oportunidades económicas, etc., disminuyendo la dependencia de la ciudad de Mar del Plata y especialmente de su sector central.



- |  |   |
|--|---|
|  | Red social. Seguridad, atención emergencias |
|  | Centro Cívico                               |
|  | Micro centralidades barriales               |
|  | Grandes Equipamientos sociales              |
|  | Fortalecimiento localidades del interior    |
|  | Anillo de servicios                         |
|  | Centralidades                               |
|  | Conectividad con el área rural del partido  |

## Estrategia, programas y proyectos

### Modelo de sociedad para la equidad social y la solidaridad

Esta estrategia busca abordar problemáticas que poseen una alta sensibilidad y un impacto directo en la comunidad. Es importante destacar que por definición como estrategia no puede ocuparse de la solución coyuntural de los problemas sino que debe atacar causas cuyos resultados se ven reflejados a medio y largo plazo. En este sentido lo central de la estrategia se funda en abordar la cuestión de la equidad social y la solidaridad.

Han sido destacados los problemas de ausencia o disminución de la actitud emprendedora y en particular para la economía social sustentable. Es necesario volver a fortalecer las iniciativas de solidaridad social, de instituciones intermedias destinadas al bien común, y de líderes capaces de diversificar la economía con un emprendedorismo preocupado por la solidaridad y la equidad, a través de la capacitación de emprendedores provenientes de los sectores menos favorecidos.

Otra de las grandes dimensiones a abordar es la de la reducción de la vulnerabilidad social donde hay dos grandes problemas: el desempleo (o el subempleo estacional de verano) y los problemas de salud, en este sentido debe avanzarse fuertemente hacia la atención preventiva de la salud, y por lo tanto a actividades que están más vinculadas con la salud social y ambiental.

Otra cuestión relevante es la de la corresponsabilidad social, en particular vinculada a la situación del empleo.

Programas		Proyectos
Programa de promoción de las capacidades sociales para proyectos de economía social sustentable	Sub-programa de centros de Encuentro para el apoyo y promoción de proyectos asociativos	Centros de Encuentro
	Sub-programa Ciudad Creativa	Proyecto para despertar la vocación por la tecnología, innovación y creatividad
Programa Ciudad de la salud		Polo de Salud en el CEMA Desarrollo de la oferta regional de servicios médicos Proyecto de Instituto de investigaciones médicas municipal
Corresponsabilidad social para la reducción de la vulnerabilidad	Sub-programa de seguridad ciudadana	Referente de calle para seguridad urbana intramuros y extramuros Centro de análisis estratégico sobre la violencia, el conflicto y el delito Mecanismos alternativos de resolución de conflictos Proyecto de inclusión social y laboral de los encausados y liberados y quienes tengan conflictos con la ley penal
		Red de atención de emergencias de salud
	Sub-programa de apoyo a la población en situación de riesgo	Observatorio para la Salud Nutricional de niños y adolescentes Alfabetización para el siglo XXI
Programa Trabajo y Empleo		Mi primer empleo formal Proyecto de desarrollo de la economía social y el bien común Reinserción laboral en adultos mayores de 40 Proyecto de responsabilidad social y calidad del empleo incluido en marco legal
Programa de educación para las necesidades reales, sociales y del trabajo		Formación para las redes sociales y la conectividad
Programa de diversificación de la oferta académica		Carreras universitarias de grado en economía social Carreras universitarias de grado en seguridad pública Carrera de inclusión de deportistas en la educación

**Modelo de ciudad multicéntrica de valores paisajísticos y patrimoniales**

Programas		Proyectos
Modelo de ciudad compacta, saludable, próxima y multicéntrica		Limitar la expansión urbana. Promover la ocupación de vacíos, áreas y edificaciones en desuso o sub-utilizadas Nuevos patrones de producción urbana. Renovación urbana para modificar el tejido parcelario Microcentro, recuperación y renovación - Mejora de su calidad urbana, tanto en el espacio público como en el privado. Acceso universal a la cobertura de infraestructuras, equipamientos y servicios sociales. Utilización de infraestructuras con tecnologías sustentables - Tecnologías de bajo impacto ambiental y consumo energético Transferencia de capacidad constructiva para proyectos especiales en áreas destacadas Accesibilidad universal en la ciudad y en las edificaciones. Mar del Plata inclusiva Sistema de Movilidad Sustentable (transporte público + privado + ciclovías + áreas peatonales) Modelo de accesibilidad tramado no-radioconcéntrico Recualificación del espacio público - Trabajo sobre sus elementos componentes. Plan de Forestación, iluminación y mobiliario urbano Densificar en relación a las infraestructuras existentes y propuestas y con el espacio público y los servicios ambientales urbanos
	Sub-programa áreas para la multicentralidad	Desarrollar y potenciar micro-centralidades existentes Desarrollo de nuevas micro-centralidades urbanas y equipamientos
	Sub-programa de áreas de intervención integral estratégica	Renovación urbana del corredor Champagnat Arco de circunvalación y corredor verde de grandes equipamientos y amortiguación urbana - rural Diseño urbanístico en el frente oeste para expansión urbana planificada y pública Renovación Urbana Libertad + Luro + Colón Consolidar la Ciudad del Oeste. Eje Cívico - Nuevo Centro Cívico Municipal Reconversión urbana con fines de interés público de espacios ferroviarios (sin afectar posibles usos originarios)
Programa de crecimiento planificado sustentable		Nuevo Código de Ordenamiento Urbano. Nuevo Código orientado a concretar el Modelo de Ciudad Sustentable. Propuesta con un sistema de permanente actualización del Código de Ordenamiento Urbano Nuevo Código de Edificación. Leyes y normas para las edificaciones orientando el desarrollo hacia la sustentabilidad. Debe incluir un sistema de permanente actualización del Código Edificación Proyecto de Grandes Atractores e Infraestructuras urbanas. Redireccionalización de la industria de la construcción hacia la renovación urbana, los grandes atractores y las infraestructuras Banco de tierras con fines públicos
Programa de conservación del patrimonio cultural y construido	Sub-programa de gestión y control	Restructuración estructura de gestión, administración y control del área de patrimonio urbano del Municipio Nuevas Normas y Ordenanzas de Protección del Patrimonio Proyecto de intervención en bienes o áreas destacadas Mar del Plata capital nacional del teatro temporada estival Atributos patrimoniales marplatenses para la industria audiovisual

## Proyectos insignia Frente Social, Urbano y Comunitario

- > **Empleo de calidad**
  - Proyectos de inserción laboral para jóvenes sin experiencia previa y de inclusión de adultos mayores en el sistema laboral.
- > **Una economía social para el bien común**
  - Desarrollo de Proyectos de economía social y solidaria.
- > **Salud para toda la región**
  - Desarrollo de oferta de salud regional. Polo de Salud en el CEMA.
  - Proyecto de Instituto de investigaciones médicas municipal.
- > **Seguridad es vida**
  - Creación de un Centro de análisis estratégico sobre la violencia, el conflicto y el delito.
- > **Programa Mar del Plata ciudad de multialfabetización**
  - Alfabetización para el siglo XXI
- > **Programa nutrición es desarrollo**
  - Creación de un Observatorio para la salud nutricional de niños y adolescentes.
- > **Control normativo estricto y modernizado**
  - Nuevo Código de Edificación. Leyes y normas para las edificaciones orientando el desarrollo hacia la sustentabilidad.
- > **Ciudad en los barrios**
  - Centros de encuentro distribuidos en todo el territorio.
- > **Trama social descentralizada, diversificada e inclusiva**
  - Consolidar la Ciudad del Oeste. Eje Cívico - Nuevo Centro Cívico Municipal.
  - Renovación Urbana Libertad + Luro + Colón.
  - Recualificación del espacio público. Trabajo sobre sus elementos componentes. Plan de Forestación, iluminación y mobiliario urbano.

### Cobertura universal de servicios y equipamientos

- >
  - Aplicación del Plan Maestro de Transporte y Tránsito: multimodalidad del transporte. Desincentivos al uso del automóvil.
  - Bicisendas y corredores saludables
  - Acceso universal a la cobertura de infraestructuras, equipamientos y servicios sociales.

### Renovación en todo el territorio

- >
  - Micro-centro. recuperación y renovación.
  - Mejora de su calidad urbana, tanto en el espacio público como en el privado.
  - Programa de renovación del patrimonio.

### Fortalecimiento del acceso a la vivienda y servicios urbanos

- >
  - Bio-arquitectura y bio-urbanismo (construcción sustentable).
  - Promover la ocupación de vacíos, áreas y edificaciones en desuso o sub utilizadas para limitar la expansión urbana.

### Reformulación del Código de Ordenamiento Territorial.



## Frente Económico, Productivo y Tecnológico



Estructura económica con fuerte incidencia del sector terciario.  
Estacionalidad en la producción de las principales ramas de actividad.  
Problemas de competitividad de algunos sectores productivos.  
Operatividad del Puerto Multipropósito.  
Potencial déficit energético.  
Escasez de políticas para el sector agropecuario.  
Falta de una estructura de ciudad inteligente como nuevo soporte de actividades económicas innovadoras.  
Congestionamientos logísticos en los ingresos a la ciudad, que perturban la función de distribución de la producción.

## Propuesta

Es menester lograr una fuerte estrategia (comunidad público-privada) para convertir a Mar del Plata en un modelo de economía de conocimiento, generación de empleo y dinamización productiva. Para ello se requiere:

- > Favorecer cadenas de valor productivas integradas hacia el mercado interno y externo que sean capaces de incorporar a sus procesos productivos ciencia, tecnología e innovación para lograr una competitividad sistémica de toda la cadena.
- > Facilitar la radicación de nuevos emprendimientos productivos, estimulando la inversión, estableciendo regímenes de promoción industrial y capacitando los recursos humanos para su inserción en el mundo del trabajo.
- > Potenciar el perfil multipropósito del Puerto con sus diversas actividades productivas. Mar del Plata puede convertirse en puerto de salida de gran parte de la producción regional. Para ello resulta necesario un Plan Maestro de la zona Portuaria y su expansión geográfica.
- > Ampliar el Parque Industrial para posibilitar la instalación de nuevos emprendimientos industriales y posicionarnos como uno de los tres parques industriales más importantes de Argentina.
- > Incorporar al Parque Industrial un Centro de Investigación Básica y Aplicada para reforzar la necesaria vinculación que debe existir entre industria e innovación. De esta manera se potenciará una política industrial que promueva actividades con altos aprendizajes tecnológicos y empleos de calidad.
- > Ampliar la generación de energía con la repotenciación de la Central Eléctrica 9 de julio en el marco del proyecto "Modernización del Parque de Generación de Centrales de la Costa Atlántica SA". Favorecer la generación de energías alternativas.
- > Crear un Parque Informático y de las Industrias Creativas que permita el desarrollo de las industrias de la tecnología de la información y el conocimiento así como de las industrias culturales.
- > Apoyar el desarrollo del cordón frutihortícola en el marco del Programa de Desarrollo Rural Sustentable.

> Constituir centros comerciales a cielo abierto que se identifiquen con las dinámicas del Siglo XXI, utilizando políticas de promoción mediante el uso de tecnologías de la información.

### Una nueva logística para la producción:

Es necesario reinventar la logística de transporte y de equipamientos de servicios para la producción, ya que en la actualidad se concentra en algunos espacios sin planificación suficiente. Se debe concebir una trama de ingresos a la ciudad, con el nuevo arco de circunvalación, que permitan reciclar la avenida Champagnat como un corredor prestigioso de actividades comerciales y logísticas (rediseño urbanístico y vial), comunicando la ciudad del Este con la ciudad del Oeste.

Asimismo, los grandes equipamientos logísticos pueden desviarse hacia el nuevo corredor verde de circunvalación, compartiendo funciones con otros grandes equipamientos de diverso tipo para lo cual ese espacio está predestinado. Por último, esta nueva avenida de circunvalación permite canalizar también los accesos ferroviarios de carga y posibilitar un tren urbano de pasajeros.

Figura 8

### Nueva Circunvalación

Para solucionar los conflictos de la accesibilidad a la ciudad, del tráfico pasante relacionado a la interconexión RP11, RP2, RN226 y RP88 y especialmente los accesos de cargas a la ciudad y a sus sectores productivos se hace imperioso crear un nuevo arco que reemplace a la Av. Champagnat en esos roles. Ese nuevo arco que tiene entre la Ruta 2 y la Ruta 88 su desarrollo principal, tendría dos continuaciones, una norte siguiendo el trazo del A° La Tapera hacia el Mar y otro, desde la RP88 hacia el Faro y la RP11 costera hacia Miramar. El tramo asociado al A° La Tapera podrá mejorar la accesibilidad para esa zona y sector, pero por su traza y preexistencias no será para la circulación de vehículos pesados o de gran porte, siendo más un conector vehicular local. El tramo hacia el sur, coincidiría con la Av. Mario Bravo y se transformaría no solo en el acceso rápido a las playas del sur sin pasar por el centro sino el ingreso al sector sur de la ciudad propiamente y especialmente al Puerto y las áreas industriales asociadas.

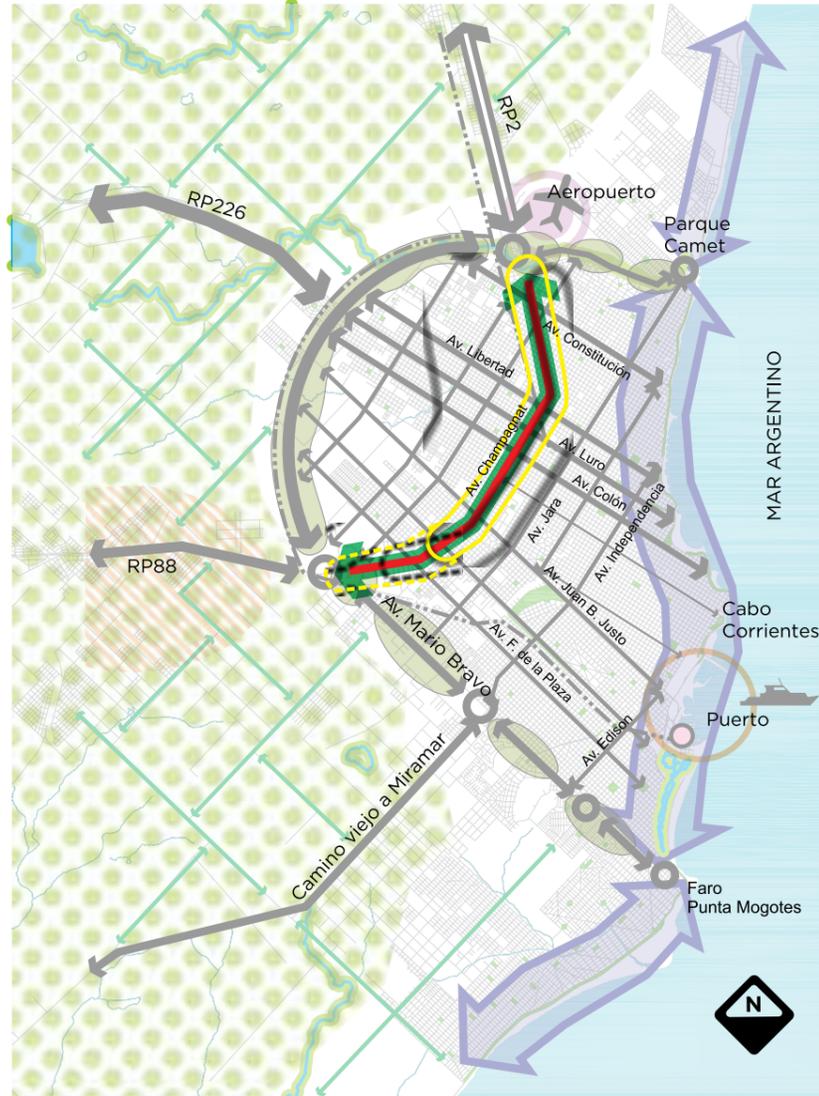


- Arco de Circunvalación. Tramo Central
- Arco de Circunvalación Tramos complementarios
- Nodos viales
- Área de Parque de Actividades Amortiguación urbana / parques.



**Figura 9**  
Nuevo rol de Champagnat

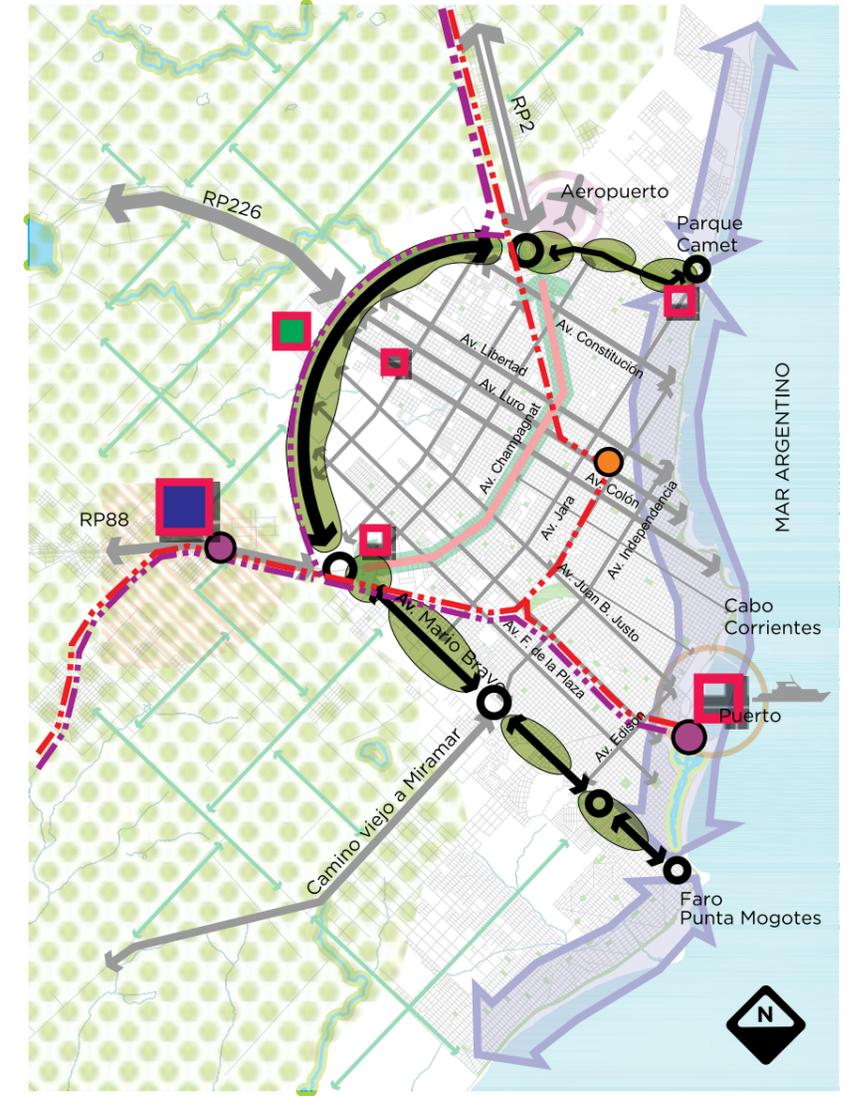
La Av. Champagnat, una vez aliviado su tráfico por la derivación a través de la nueva circunvalación, podrá reconvertirse en una avenida con actividades de servicios, equipamientos, espacios públicos y elementos de centralidad que ligen la ciudad tradicional con los nuevos sectores del oeste. Este proceso gradual, que podrá llevar varios años y deberá asociarse con otros proyectos como la relocalización de actividades, hará que la Av. Champagnat deje de ser una barrera urbanística para convertirse en un sector de convergencia y encuentro.



-  Av. Champagnat  
Re-ordenamiento · renovación
-  Nueva centralidad urbana

**Figura 10**

Tren, transferencia de cargas, Parque industrial, Parque de actividades rurales, Puerto. Deberá continuarse con el proceso de desarrollo y mejora de las áreas para la localización de las industrias, los sectores de logística, investigación y ciencia. También deberán desarrollarse un nuevo sector para el parque rural agrario donde se propone localizar, no solo las actividades de logística en relación con la producción agraria intensiva del Partido, sino además industrias que puedan dar valor agregado a la producción local. Todo esto tendrá como soporte los sistemas de accesibilidad creados a partir de nuevo sistema de circunvalación, así como de una nueva sistematización de los accesos y áreas ferroviarias, especialmente estudiando la derivación de cargas hacia la periferia y ordenando el acceso al puerto.



-  Grandes equipamientos  
Campus universitario · Polo Tecnológico · Puerto · Mercado
-  Parque Industrial
-  Parque de actividades agro-industrial
-  Ferroautomotor
-  Estación Transferencia Cargas
-  Tren de pasajeros
-  Tren de cargas
-  Arco de Circunvalación
-  Parque de Actividades perimetral

# Estrategia, programas y proyectos

## Modelo de desarrollo productivo con fortalecimiento de la economía del conocimiento y la innovación

El Partido de General Pueyrredon presenta una estructura productiva muy diversificada. El último estudio del Producto Bruto Geográfico elaborado por la Universidad Nacional de Mar del Plata muestra los siguientes niveles de participación de cada uno de sus sectores:

**Sector Primario** (Agricultura, Ganadería, Pesca y otras): 9.8%

**Sector Secundario** (Industria, Construcción y otras): 26.3%

**Sector Terciario** (Comercio; hoteles restaurantes, servicios inmobiliarios, administración Pública y otras): 63.9%

Asimismo este informe manifiesta que en la última década se han ido afirmando otras actividades económicas. Estos sectores hacen de Mar del Plata un centro de alta dinámica económica productiva no dependiente de la dinámica estacional turística. Principalmente, se advierte que el subsector Industria pasa a ser por primera vez en la historia de nuestro Partido, el subsector de la economía que mayor participación tiene en la producción de bienes y servicios, relegando al segundo lugar al tradicional subsector comercio.

Otras caracterizaciones de la estructura productiva permiten visualizar que:

- > Mar del Plata es el principal puerto pesquero del país, actividad que además contribuye a la industria alimenticia y al turismo.
- > El Partido se constituye en el segundo cordón frutihortícola del país, con importantes desarrollos potenciales en frutas como la frutilla y el kiwi, así como en verduras.
- > La industria posee cuatro actividades principales: la industria alimenticia, la metalmecánica, la fármaco química y la textil con importantes desarrollos tecnológicos y de valor agregado.
- > Los servicios relacionados con el turismo poseen una alta participación en el esquema productivo, destacándose el comercio, hotelería, gastronomía, y servicios inmobiliarios.

> El sector de la industria de la construcción también se caracteriza por tener una actividad muy fuerte y demandante de recursos y empleo. Sin embargo el mercado se ha ido dirigiendo a nuevos productos por ello es necesario actualizar y vigorizar en esa dirección a este sector.

> Más allá de estos sectores tradicionales, Mar del Plata ha visto crecer las actividades de creatividad y ciencia, en la línea de investigación/desarrollo/innovación que caracterizan a las economías más desarrolladas, en particular todo lo relacionado a la industria del software que utilizan las tecnologías de la información y el conocimiento.

Emerge así la importancia de la economía del conocimiento y la innovación productiva, acompañado de una amplia diversificación.

Programas	Proyectos
Modelo de ciudad del conocimiento, la cultura y la industria integrada	Parque Informático
	Parque Científico y Tecnológico
	Industria tecnológica de bajo impacto dentro de la ciudad (adaptación COUT y control, inspección, seguimiento y apoyo)
	Promoción de cadenas de valor de las industrias
	Puerto de Pesca Artesanal Zona Norte
	Acuicultura (incluyendo reuso de cavas para estos fines)
	Proyecto de producción fruti-hortícola
	Capacitación para productores agro-industriales
	Ferias de producciones regionales
	Promoción de las empresas marplatenses como productoras de bienes de capital
Diferenciación geográfica de la producción fruti-hortícola, pesquera y porcina - Marca Mar del Plata - inocuidad de alimentos	
Sub-programa de integración sustentable de la cadena productiva de la alimentación	Producción industrial de componentes y viviendas para el mercado local y la exportación
Sub-programa de producción sustentable de la industria integrada de la construcción	
Subprograma de las industrias metalmecánicas y textil	
Sub-programa de promoción de la empresa marplatense	Promoción de beneficios municipales, provinciales y nacionales para las industrias locales
	Compatibilización de las clasificaciones de actividades económicas, normativas urbanas y sanitarias aplicables a la industria y la empresa
	Mini-parques productivos urbanos
Modelo de logística y transporte (cabecera de exportaciones del sudeste bonaerense)	Inserción de la región en el Corredor Bioceánico Transpatagónico Sur
	Acceso ferroviario al puerto y a la ciudad
	Transporte interurbano
	Fortalecimiento del tráfico aéreo cargas y personas
	Conectividad vial al Parque Industrial
	Ampliación del parque industrial
	Puerto deportivo náutico y de recalada - Propósito prioritario puerto: puerto turístico-deportivo
	Actualización del puerto de Mar del Plata
	Fortalecimiento del consorcio regional del puerto, su plan estratégico y su rol frente a los organismos provinciales y nacionales
	Sub-zona franca
Consortios de exportación / importación de insumos	
Zona para reparación de buques	
Banquina turística de pescadores	
Programa de corredores productivos regionales	Proyecto corredor productivo ruta 226
	Polo Frutihortícola de: Logística - Industria - Comercialización - Educación y Recreación

## Proyectos insignia del Frente Económico, Productivo y Tecnológico

- > Ampliación Parque Industrial, creación de un Centro de Investigación básica y aplicada, Centro de formación profesional, Incubadora de empresas.
- > Creación del Parque Informático y de las Industrias Creativas.
- > Industria tecnológica de bajo impacto dentro de la ciudad (adaptación COT y control, inspección, seguimiento y apoyo).
- > Plan Maestro de la zona Puerto. Puerto multipropósito.
- > Repotenciación energética, Parque Eólico e impulso de energías alternativas.
- > Programa de Desarrollo Rural Sustentable.
- > Apoyo a los emprendimientos de la economía social.
- > Programa de Promoción de los Centros Comerciales a cielo abierto.
- > Compatibilización de las clasificaciones de las actividades económicas y de las normativas urbanas y sanitarias aplicables a la industria y la empresa.
- > Modernización logística y del transporte de cargas. Nueva circunvalación.

## Síntesis Modelo de la Ciudad de cuatro frentes, diversificado e integrado

### Un modelo integral sustentable

Un modelo integral de desarrollo sustentable en sus aspectos territoriales y espaciales es un conjunto de subsistemas de decisión y sus correspondientes acciones de inversión, el cual debe demostrar que logra construir un modelo integral. En Mar del Plata se ha detectado la ausencia de una imagen-objetivo para el corto, mediano y largo plazo lo cual genera incertidumbre tanto en las inversiones privadas y públicas como en la vida de los ciudadanos. Esta situación somete muchas decisiones importantes a la dependencia fuerte de la dinámica del mercado, lo cual no siempre tracciona hacia la sustentabilidad. En el caso de Mar del Plata la característica espacial principal es la multicentralidad y la valoración de los recursos patrimoniales, naturales y culturales. En la Escala Municipal se definen los grandes roles territoriales y las articulaciones con la provincia, la nación y el resto del mundo.

De esta manera se destacan:

- > La valorización de los ejes de accesibilidad, especialmente la Ruta 226 en relación al modelo del Plan Estratégico Territorial Nacional y Provincial.
- > El puerto y la valorización del recurso mar.
- > La valorización del sector rural y el paisaje de las sierras.
- > La valorización del paisaje rural intensivo.
- > La necesidad de un territorio rural municipal articulado por una red de caminos de valor productivo y paisajístico.
- > El fortalecimiento de las localidades del interior del partido y sus actividades asociadas (Parque Industrial, turismo, producción frutihortícola, etc).
- > Nuevo Rol a las localidades costeras al norte y al sur de Mar del Plata.
- > Preservación de cuencas de arroyos, humedales y lagunas.
- > Valorización del paisaje serrano.

En la escala urbana el Modelo se estructura mediante una circunvalación y gran anillo verde, que potencia el frente hacia las sierras y el mundo rural. Por el otro lado encontramos un corredor costero, que valoriza y defiende esa costa como un patrimonio único de los argentinos. Entre ambos gestos, la ciudad se completa hacia adentro, luchando para evitar la

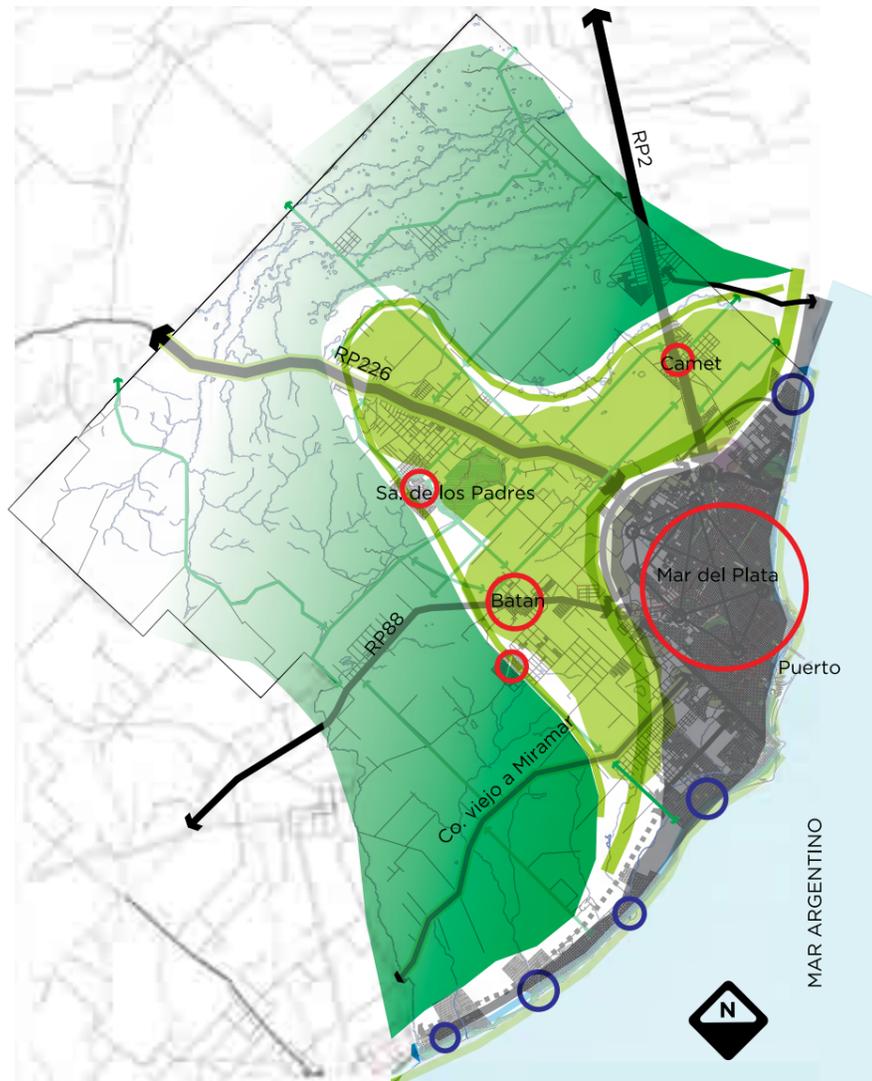
expansión periférica costosa para servir e injusta para vivir. Entonces se trata de una ciudad que quiere compactarse, principio que las Naciones Unidas sugiere como orientación hacia la sustentabilidad, pero que permite varias estrategias sucesivas en el tiempo, para que ese proceso completo sea pausado y ordenado: la custodia de la ciudad de techos rojos, el mejoramiento de la ciudad del oeste, la nueva ciudad en los bordes sobre el anillo de circunvalación. Los elementos destacados de la composición son:

- > El reciclaje y rediseño de la Avenida Champagnat como gran corredor urbano entre el este y el oeste de la ciudad.
- > El tridente de las Avenidas Libertad, Luro y Colón como corredor urbano de centralidad Este-Oeste.
- > El recupero del Centro.
- > El desarrollo del Centro Cívico en el Oeste .
- > La consolidación de la urbanidad en el Oeste y en las zonas menos desarrolladas.
- > El anillo de equipamientos, de actividades y servicios urbanos asociados a la nueva circunvalación como límite ciudad-campo.
- > El fortalecimiento de las centralidades existentes y el desarrollo de otras potenciales en búsqueda de un sistema multicéntrico.
- > Un enorme esfuerzo de para fortalecer la vida asociada, la seguridad y los servicios en la escala del barrio.
- > Un sistema de transporte y movilidad sustentable e integrado al desarrollo social y económico. Con innovación en el transporte público multimodal que desaliente el uso de vehículos.
- > El desarrollo de proyectos de renovación urbana para sectores especiales (espacios del ferrocarril, puerto, etc.).
- > Protección del paisaje de los "techos rojos".

El proceso de completar el Modelo llevará años. El horizonte 2030 quizás deba estirarse a 2040, pero se trata en general de medidas "blandas". Porque no destruye cosas existentes sino que se las renueva o rediseña. Porque da vuelta como un guante la dirección de las cosas predominantes en la ciudad pero no descuida la ciudad marítima por la preocupación en atender el oeste, sino que integra ambas en una ciudad única mucho más atractiva para visitar y para vivir.

Figura 11

La mirada se ha extendido a todo el territorio del Municipio, a sus localidades menores, a sus valores naturales, culturales y productivos. Esta mirada aporta valores, atractivos y potencialidades para los habitantes de General Pueyrredón como para sus visitantes habituales u ocasionales.



- **Gradiente Urbano**  
Sistema urbano linear costero
- **Gradiente Área Rural Intensiva**  
Producción fruti-hortícola de calidad. Paisaje protegido
- **Gradiente Rural**  
Producción Rural. Valorización de paisaje.
- Localidades Principales
- Localidades costeras

Figura 12

En esta escala se puede ver con más detalle elementos más puntuales o específicos así como delimitaciones más ajustadas de áreas o componentes.



- ↔ Corredores costeros Norte / Centro / Sur
- ⊠ Techos Rojos
- Consolidación centro
- Consolidación zona Oeste.
- Completamiento Urbano
- Completamientos Periurbanos

Para avanzar hacia el ordenamiento del territorio es conveniente utilizar la técnica de gradientes de uso y ocupación del suelo. Los gradientes son áreas más o menos homogéneas de territorio en las cuales hay variaciones. El factor de variación puede deberse a la presencia de ciertas actividades o a rasgos físicos territoriales. La lectura por gradientes se dividió en dos escalas: una es la escala del Ejido, en la cual se aprecia como se estructura el macro uso del territorio municipal, y otra a escala urbana.

Escala del partido en su conjunto:

**Área urbana costera:**

densificar/compactar, completamiento de servicios, prevención de riesgos, aumento de valores de urbanidad.

**Valorización del paisaje productivo periurbano:**

producción sustentable, control de la urbanización, manejo de riesgos.

**Valorización del área rural:**

producción sustentable, valorización del paisaje rural, valorización del paisaje cultural rural, preservación de paisaje.

En la escala Urbana, haciendo una lectura desde la costa hacia el interior encontramos la siguiente distinción de gradientes y las características de cada uno de ellos, los cuales han quedado definidos a partir de las propuestas de los proyectos y programas presentados en el PEM y sus relaciones con las estrategias:

**Frente Mar:**

conservación y desarrollo, valorización del sistema de espacios públicos, espacio público y social, beneficios públicos de los desarrollos privados.

**Techos Rojos:**

área de valorización de paisaje urbano, propiciar la conservación a través de mecanismos como premios al FOS/FOT, renovación acorde a directrices de valorización de paisaje, aumento de diversidad de usos, proteger los usos residenciales.

**Diversificación/Densificación:**

mejora de espacios públicos, compactación, densificación, usos de vacíos, nuevas tipologías/re-parcelamiento, desarrollo de micro-centralidades, nuevos equipamientos.

**Consolidación:**

mejora de espacios públicos, compactación, densificación, usos de vacíos, nuevas tipologías/re-parcelamiento, desarrollo de micro-centralidades, nuevos equipamientos.

**Ensanche Urbano:**

diseño urbano integral (estado), desarrollo de infraestructuras, desarrollos por iniciativa privada, creación de urbanidad. Oeste: ensanche con estructura urbana macro definida, previsión de espacios verdes públicos, previsión de espacios para equipamientos.

**Periurbanos:**

completamiento baja densidad, barrios cerrados de baja densidad o clubes de campo. Desarrollos con todos los servicios.

**Frente Verde:**

amortiguación urbano-rural, límite a la expansión urbana, área de grandes equipamientos, centros hospitalarios, campus universitarios, parques de empresas, centros de logística, superficies de parcelas no menores de 10.000m<sup>2</sup>; macro manzana mínima de 4Ha.

Figura 13

Gradientes Municipio En el caso de los gradientes territoriales o a escala del municipio, se ve que se relacionan con los grandes valores de la Eco-Forma y la Socio-Forma del mismo, distinguiéndose tres grandes áreas.

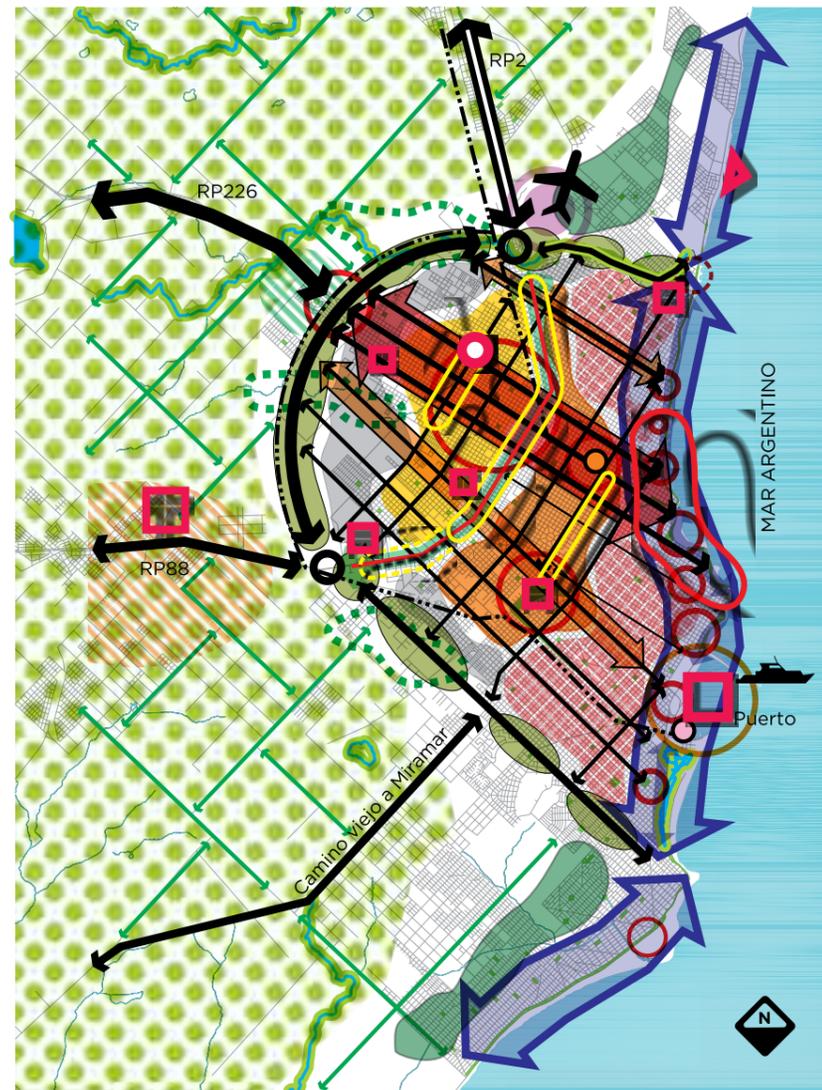
1) El gradiente urbano o del Área Urbana Costera: es el que comprende el conjunto urbano predominantemente linear costero en la deseabilidad y que se ensancha o estira hacia el interior buscando el otro valor económico que es el área rural.

2) Sector de valorización del paisaje productivo periurbano: que abarca toda el área de desarrollo de la producción fruti-hortícola intensiva y las localidades periurbanas.

3) Área de Valorización Rural: incluye las áreas de valores paisajísticos, productivos y culturales asociados al gaucho, a la producción rural extensiva, a las sierras y a las pampas cercanas a la costa. El límite entre estos 3 gradientes es más o menos difuso y será parte de las acciones del COT y de otros instrumentos de ordenamiento territorial para encontrar el modo de definirlos mejor y mejorar las relaciones entre los mismos.



# Plano Síntesis del Modelo de Ciudad



- |  |                                      |  |  |
|--|--------------------------------------|--|--|
|  | Eje Centralidad Principal. Tridente  |  | Parque Industrial y logística          |
|  | Ejes Centralidad Secundarios         |  | Localidades del Interior               |
|  | Ejes Costeros                        |  | Anillo de amortiguación urbano - rural |
|  | Renovación Champagnat                |  | Aeropuerto                             |
|  | Avenidas / Ejes de movilidad         |  | Puerto                                 |
|  | Nuevo Centro Cívico                  |  | Centralidades                          |
|  | Areas de renovación urbana           |  | Tren                                   |
|  | Paisaje "techos rojos"               |  | Estación ferroautomotor                |
|  | Consolidación Urbana                 |  | Centros Costeros                       |
|  | Completamientos urbanos / ensanches  |  | Estructura de movilidad rural          |
|  | Valorización paisaje rural intensivo |  | Grandes equipamientos                  |
|  | Parque de actividades agrícolas      |  |  |

# Sistemas de Gestión comunitaria para la implementación del PEM

## Estrategia transversal

La experiencia en el mundo en relación a este tipo de planificación nos permite reconocer como una necesidad la creación de espacios de decisión que impulsen los proyectos consensuados por la comunidad para llevarlos a la concreción de las ideas, a resolver las necesidades y alcanzar los deseos en que se fundamenta.

Si esto no es así, los planes corren el riesgo de divagar en la indefinición. A menudo se ven amenazados por el olvido y sometidos a los vaivenes de las circunstancias políticas propias de cada tiempo, muchas veces con una fuerte presencia de lo urgente pero tan anclados en la coyuntura que terminan por ver sepultadas sus aspiraciones. Un plan estratégico debe tener un cinturón protector de tales efectos para que lo efímero no someta a lo que debe ser permanente, es decir a los acuerdos y los fines a los que llega la comunidad. Este es el modo desde el cual se piensa este Plan Estratégico, como una verdadera Política de Estado que trascienda los gobiernos, los egoísmos sectoriales y las tendencias de cada tiempo. Buscando que sea representativo con amplitud de la diversidad de deseos que motorizan la vida social y económica de la comunidad.

Por otra parte, es preciso comprender que las sociedades son entidades que están en un permanente cambio. Tales cambios se presentan desde las postrimerías del siglo XX y en el amanecer del siglo XXI con una velocidad y potencia sorprendentes de modo que un plan estratégico que no posea una dirección organizadora que le permita adaptar sus principios a dichos cambios esta casi condenado a la obsolescencia.

Por ello es que en el desarrollo del nuevo PEM se decidió erigir una estrategia que hemos llamado "transversal", de modo que se constituya en custodio e impulsora del plan. Esto nos lleva a darle plena entidad y legitimidad al proceso como un verdadero espacio permanente de concertación de los acuerdos que se logran en el contrato social de la comunidad de General Pueyrredon.

Es importante sellar la institucionalización del plan y de los valiosos acuerdos que se van logrando. Para ello es imprescindible que el PEM sea legitimado normativamente por los poderes públicos municipales, es decir aprobado por ordenanza y avalado e impulsado por el ejecutivo.

En el seno de las reuniones participativas que se

realizaron se ha comenzado a diseñar la creación de organizaciones de la comunidad que adopten el rol protagónico tendientes al desarrollo, el impulso, la gestión ejecutiva del Plan. Esto significa un gran paso adelante en la historia del PEM que lo fortalece. Este sistema ejecutor del plan, interdependiente de las fuerzas vivas de la comunidad y del poder público recoge la tradición que desde 1998 viene distinguiendo a la sociedad marplatense cuando se creó la junta promotora, que posteriormente fue dada en llamar Comisión Mixta. Ahora el PEM propone una intensificación de tal tradición democrática y amplía sus espacios comunitarios incorporando otros sectores de la sociedad como agrupaciones vecinales y productivas de la región. Lo cual debe ser entendido como un desafío de ampliación y diversificación de la base comunitaria del desarrollo local. Sumar voces para enriquecer la acción. Entendiendo que sustentabilidad implica la búsqueda de un equilibrio distributivo y democrático de la riquezas y el poder, con el fin de ir hacia un modelo de equidad social que impacte en el mejor manejo de los recursos y el ambiente. En definitiva que otorgue un espacio de encuentro social en el cual el territorio de General Pueyrredon en su conjunto brinde las condiciones para una vida en comunidad que merezca ser vivida por todos sus habitantes.

En esta nueva etapa se dieron importantísimos y profundos debates en los cuales quedó plasmada esta vocación. Todos ellos en un marco ejemplar de respeto y concordia. Se establecieron acuerdos que serán vistos a la distancia como históricos, en los cuales se superaron diferencias sectoriales, y los participantes aportaron generosamente todo su saber. Una tras otra las reuniones fueron escenario de grandes encuentros en los que circuló entre los asistentes la diferencia enriquecedora y se logró lo que realmente podemos dar en llamar un verdadero pacto social. Estas manifestaciones hacen preciso que el plan tenga continuidad y se transforme en la orientación de las políticas públicas para la región, por respeto a la madurez cívica y democrática que demostró la sociedad marplatense y para honrar la confianza que depositó la comunidad en el diálogo y el consenso.

Por ello es que el modelo de gestión como estrategia transversal incorpora elementos que de algún modo son la continuidad de estos espacios participativos de diálogo, consenso y decisión que se dieron en la historia de 12 años de Planes Estratégicos en Mar del Plata y el partido de General Pueyrredon.

# Consejo Comunitario del Plan Estratégico Mar del Plata

Ante el diseño de un nuevo modelo de gestión para el Proceso de Planificación Estratégica de Mar del Plata en el cual, según la intensión del Ejecutivo Municipal, se alcanzará un mayor empoderamiento de la ciudadanía, la Comisión Mixta entendió que se requería una profunda reestructuración en su Organización y trabajo en una propuesta en la que se respete y prevalezca la voz de la comunidad. Se trata de una organización, que atendiendo los valores y la trayectoria de la Comisión Mixta, plantea una nueva estructura más inclusiva y participativa cuya misión principal estará destinada a promover e impulsar el proceso de planificación estratégica local, monitorear la formulación y su implementación y colaborar en la concreción de los proyectos que de ésta surjan.

La nueva organización se denominará Consejo Comunitario del Plan Estratégico y funcionará como una estructura de debate y consenso comunitario que acompañe al Plan Estratégico, al tiempo que ayudará a suavizar las contradicciones sectoriales que surjan en las distintas etapas del mismo. Esta organización será tutora de las grandes estrategias de la ciudad y de las políticas de Estado, será una herramienta público-privada de consulta permanente para las acciones de gobierno que así lo requieran. Un verdadero empoderamiento de las funciones de la planificación, que deben pasar por una organización autónoma con amplia representación de las entidades de la ciudad, que actué como nexo con el poder político. La autonomía y la participación de la oposición, sobre todo, son requisitos indispensables para un eficaz funcionamiento del sistema.

## Misión y Visión:

Considerando que la misión de una organización es la respuesta a preguntas tales como “¿A qué se dedica? ¿Cuál es su razón de ser? ¿Cuál es su propósito?”:

“El Consejo Comunitario del Plan Estratégico tiene como Misión trabajar para:

- Impulsar y apoyar la concreción de las etapas del proceso de Planificación Estratégica de Mar del Plata y el Partido de General Pueyrredon.
- Garantizar la transparencia y equidad política de las mismas. Poniendo un especial empeño en asegurar una amplia y activa participación de todos los sectores de la comunidad.

- Como así también, alcanzar los consensos necesarios entre los distintos intereses de la comunidad entre sí y el Estado, de forma tal que se pueda cumplir con los objetivos y la visión de ciudad planteados en la planificación. Siendo su desvelo el logro del bienestar general y el bien común para la totalidad de la comunidad, por sobre los intereses particulares o sectoriales, a través de la conciliación de los mismos”.

**Y “El Consejo Comunitario del Plan Estratégico tiene como Visión: Convertirse en un instrumento eficiente de la gestión participativa, propio de una democracia moderna e inclusiva.”**

## Funciones Propuestas para el Consejo Comunitario del Plan Estratégico

- Realizar el seguimiento de la conducción del proceso de planeamiento estratégico.
- Coordinar las actividades de los foros y convocar a talleres especiales, cuando el proceso de planificación estratégica lo requiera.
- Supervisar la ejecución de proyectos y a través de los foros. Analizar los cambios coyunturales y los desvíos del plan.
- Elegir miembros para constituir el jurado que entenderá en la cobertura de cargos para el Instituto de Planeamiento Municipal.
- Coordinar las acciones comunicacionales propias del Plan Estratégico.
- Realizar el seguimiento, estudiar y convalidar los proyectos técnicos y normativos surgidos del Área de Planificación Urbana Municipal.
- Analizar los proyectos privados y convalidar los dictámenes sobre estos, elaborados por el equipo técnico del Área de Planificación Urbana Municipal.
- Controlar la ejecución presupuestaria de los fondos asignados por el Municipio hacia el Plan Estratégico y el Instituto de Planeamiento.
- Colaborar en la búsqueda de financiamiento requerido para la ejecución del plan.

- Colaborar con las autoridades municipales en las negociaciones con el gobierno provincial y nacional para alcanzar los objetivos estratégicos del plan. En un rol de organismo autónomo de apoyo ciudadano.

## La Estructura organizacional del Consejo Comunitario del Plan Estratégico

Esta Organización estará constituida por órganos representativos de la base social y política de la comunidad, cuyo objeto es impulsar y legitimar la elaboración y puesta en práctica del Plan. Su conformación incluye al más alto nivel de las administraciones y organismos públicos, empresas, asociaciones, entidades y organizaciones de todo tipo con una acentuada representatividad ciudadana.

### Asamblea

Estará constituida por entidades que representen los distintos sectores de la ciudad.

### Consejo Directivo

Es la cabeza estratégica de la organización y sus miembros serán elegidos por la Asamblea a propuesta de los Foros. Su Presidente Honorífico será el Intendente Municipal.

### Foros Comunitarios de Consensos

Es un cuerpo deliberativo, se desprende de la Asamblea y estará estructurado de la siguiente forma: **Foros participativos:** Coordina un socio plenario del Consejo Comunitario y participa cualquier miembro de la comunidad, asociado o no. Puede haber tantos como interés haya.

**Foros Sectoriales:** Formados por representantes de los Foros participativos. Coordina un miembro elegido por el sector y pueden participar miembros del Consejo Directivo y del Área de Planificación Municipal.

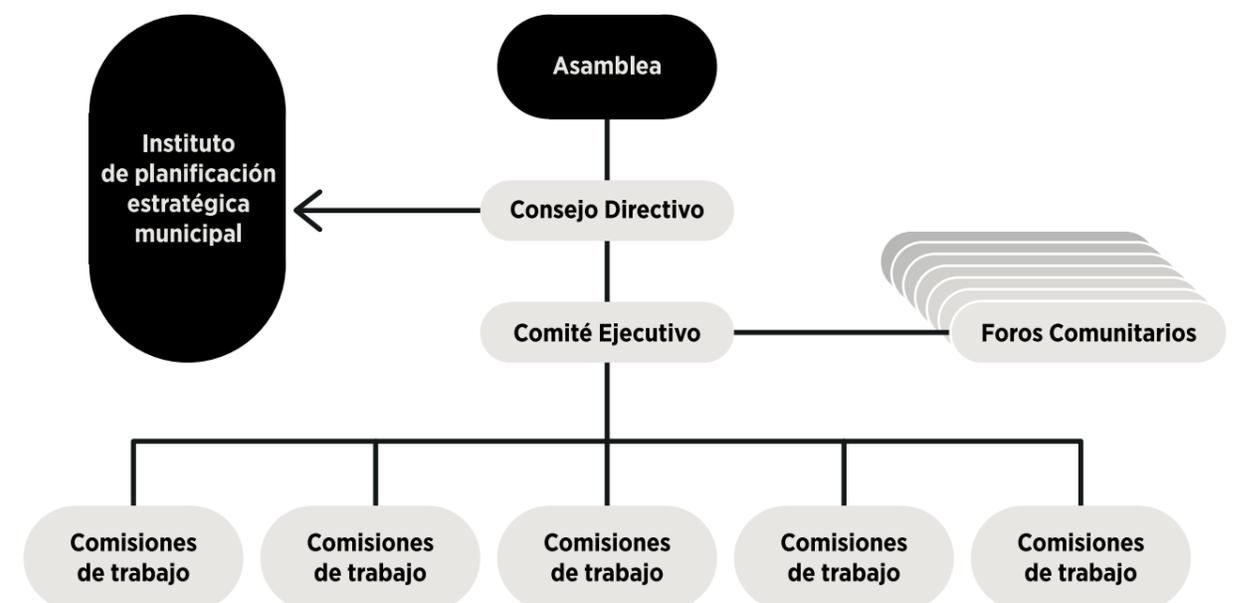
**Foros Técnicos por eje estratégico:** Integrado por representantes nombrados por los Foros sectoriales y por técnicos del Instituto de Planificación Municipal. Coordina un miembro del Consejo Directivo y un técnico del Área de Planificación Municipal.

### Comité Ejecutivo

Este será el cuerpo táctico de la organización, el que impulsa su funcionamiento. Estará Integrado por el Coordinador, el Sub Coordinador, el Secretario, el Tesorero y Consejeros.

### Comisiones de Trabajo

Conformaran el cuerpo operativo. Cada una elegirá un coordinador que formará parte del Comité Ejecutivo como Consejero. Estos órganos se ocuparán de tareas de logística por especialidad.



Consejo Comunitario del Plan Estratégico Mar del Plata

## El compromiso del poder público con la institucionalización del PEM

El sistema de gestión no acaba en la conformación del Consejo Comunitario sino que tiene además un fuerte respaldo en el poder político tal como ha venido siendo en el desarrollo del PEM hasta estos días. Por tanto, los diferentes estamentos políticos de la Municipalidad ya están dado en la tarea de impulsar diversas iniciativas con el fin de institucionalizar en toda su dimensión el establecimiento del PEM. En la búsqueda de sentar sobre bases sólidas una verdadera "cultura" de la Planificación Estratégica y la Sustentabilidad, haciendo realidad así la demanda de la comunidad marplatense en su conjunto. Uno de los principales proyectos a corto plazo es la creación una institución municipal que instituya, lo que en la Argentina actual aún parece distante como política pública y que debería ser parte de la idiosincracia de toda comunidad que se precie de pensar con inteligencia. Eso se pretende con el futuro Instituto de Planeamiento Estratégico que tendrá la misión de impulsar fuertemente el PEM y sus proyectos principales, abriendo espacio para la inversión privada, conjugando la participación

pública. A esto se suma el desarrollo de un sistema de monitoreo y participación ciudadana que evaluará el progreso de diversos indicadores del Partido de General Pueyrredon. De este modo se propone el "Programa Mar del Plata entre todos" con un enfoque muy decidido de la comunicación y en la búsqueda de generar conocimiento valioso para la toma de decisiones estratégicas y la claridad comunicacional que se necesita en estos casos de tanta trascendencia. Se suman además otras iniciativas estratégicas de suma relevancia como la creación de la Escuela de Talentos para el Liderazgo Social Sustentable en el marco de la educación permanente para el pensamiento estratégico. Que buscará formar recursos humanos entre los jóvenes marplatenses de todas las extracciones sociales y culturales para instalar definitivamente la cultura del desarrollo sustentable. Todo ello se coordinará y articulará en una dinámica nunca antes vista en la sociedad política Argentina y de lograr afianzarse será modelo para la región y el país, con el estilo absolutamente distintivo que le dará la sociedad marplatense.

### Proyectos insignia

- Instituto Municipal de Planificación Estratégica Municipal.
- Consejo Comunitario del PEM.
- Proyecto comunicacional del Consejo Comunitario.
- Escuela de Líderes para la Dirigencia Social Sustentable.
- Programa Mar del Plata entre Todos.



**MGP**  
MAR DEL PLATA  
BATÁN

