



PLAN ESTRATÉGICO
TERRITORIAL

Quilmes 2030

PLAN ESTRATÉGICO
TERRITORIAL

Quilmes 2030

Provincia de Buenos Aires

Esta publicación es resultado de los trabajos realizados para el Plan Estratégico Territorial QUILMES 2030 -financiado por CAF, Banco de Desarrollo de América Latina- en el marco del Programa de Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública.

AUTORIDADES NACIONALES

Presidente

Ing. Mauricio MACRI

Vicepresidente

Lic. Gabriela MICHETTI

Jefe de Gabinete de Ministros

Lic. Marcos PEÑA

Ministro del Interior, Obras Públicas y Vivienda

Lic. Rogelio FRIGERIO

*Subsecretario de Planificación Territorial de la
Inversión Pública*

Lic. Fernando Álvarez de Celis

Director Nacional de Planificación Territorial

Lic. Julián Álvarez Insúa

*Director Nacional de Planificación de la
Integración Internacional*

Arq. Atilio Alimena

AUTORIDADES PROVINCIALES

Gobernadora

Lic. María Eugenia VIDAL

Viceregobrador

Dr. Daniel Marcelo Salvador

AUTORIDADES MUNICIPALES

Intendente

Martiniano MOLINA

Secretario General

Tomás MOLINA

EQUIPO TÉCNICO

*Subsecretaria de Planificación Territorial de la
Inversión Pública*

Municipalidad de Quilmes

Consultores

Arq. María José PEREIRA

Arq. Nicolás MARTELLETTI

ÍNDICE

1. Introducción.....	8
2. Metodología.....	14
3. Antecedentes.....	18
4. Fase Cero.....	27
5. Modelo Actual.....	62
Anexos.....	107



1. INTRODUCCIÓN

El Municipio de Quilmes es uno de los 135 municipios que integran la Provincia de Buenos Aires. Su nombre recuerda al pueblo originario Kilmes, que fue forzado a trasladarse 1.200 Km a pie desde la Provincia de Tucumán en el siglo XVII. El nombre proviene del idioma cacán, hoy desaparecido, y significa “entre cerros”.

Quilmes pertenece al conglomerado del Gran Buenos Aires. Ocupa una superficie de 94 km² con una población cercana a los 583.000 habitantes. Es el tercer partido más poblado del Conurbano Bonaerense y suma casi el 5% de la población total de toda la Provincia de Buenos Aires.

El desarrollo de este Plan Estratégico Territorial se centra, por un lado, en la formación de consensos sociales en torno a un Modelo Deseado y por otro lado en la producción de instrumentos de intervención en el territorio. Esto es sinónimo de abocarse a la consolidación del binomio planificación / ordenamiento territorial, conceptos estrechamente vinculados en tanto que mediante la planificación se logra construir una visión de futuro del territorio y mediante el

ordenamiento territorial se despliegan un conjunto de medidas de diversa naturaleza -de inversión, normativas y de gestión-, destinadas a la adecuación del espacio para alcanzar los objetivos planteados.

Actualmente, el Municipio de Quilmes enfrenta diversos retos que atentan, en un futuro próximo, contra la propia sostenibilidad urbana. La necesidad del conocimiento y análisis de estos retos son lo que llevan a la mesa de discusión a los diferentes actores contando con los gobiernos locales, el sector privado y la sociedad civil, quienes concluyen en la necesidad de elaborar un PET que involucre a todos los sectores, abordando problemáticas transversales como la inclusión social, la seguridad ciudadana, la creación de oportunidades económicas, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de las instituciones.

Para tal fin, se conformó un equipo interdisciplinario de profesionales –economistas urbanos, planificadores, arquitectos, economistas, expertos en transporte y movilidad, en infraestructuras, en ambiente– que realizaron un de-

tallado diagnóstico de la situación actual del Partido, a partir del cual se elaboró este Plan Estratégico Territorial.

El documento que se presenta a continuación, tiene como principal objetivo dar racionalidad a los procesos de decisión de acciones del gobierno local. Busca establecer las estrategias y lineamientos del gobierno para el ordenamiento territorial, ya su vez conformar y priorizar una amplia cartera de proyectos, entendiendo sus impactos en forma transversal. Finalmente, este Plan define los objetivos y las actividades

para alcanzarlos; establece prioridades; identifica recursos necesarios y cuantifica los niveles de desempeño esperados. En resumen, es una herramienta que orienta objetivos, actividades y recursos de forma coherente y articulada, que a su vez, es resultado de la participación, no solo de funcionarios públicos de nivel nacional y municipal, sino también de representantes de organizaciones no gubernamentales, privadas y los vecinos del municipio, quienes intervienen directamente en el proceso de planificación y ordenamiento del territorio.

1.1 Objetivos

Los municipios son las unidades de administración y gobierno que están más próximas a la gente que habita y conforma los territorios. La responsabilidad primordial de estos gobiernos es promover y sostener un desarrollo local sustentable, entendido como aquel que armoniza el crecimiento económico, cuidado ambiental y equidad social.

La planificación territorial se presenta entonces como una herramienta que busca dar racionalidad política y técnica a los procesos de decisión de acciones vinculadas al gobierno del territorio en sus tres niveles: nacional, provincial y municipal.

Quilmes es un municipio que carece de una tra-

dición planificadora y puesta en práctica del ordenamiento territorial. Cuenta con un pasado fuertemente ligado al desarrollo ferroviario e industrial, y sufre a su vez la migración de establecimientos o su transformación en depósitos, que van dejando una trama discontinua, edificios industriales en desuso o abandonados, enormes pasivos y riesgos ambientales. Asimismo es un territorio interdependiente respecto a una región metropolitana de compleja gestión y gobernabilidad, pero muy fragmentado en su interior.

Hoy, nos encontramos ante una coyuntura propicia para revertir esta situación, en la que se combinan un sostenido crecimiento económico y la iniciativa de la actual gestión para llevar adelante políticas territoriales que se articulen en forma permanente y dinámica con quienes lo habitan, recuperando la presencia del Estado como actor protagónico. En este marco es necesario definir ciertos ejes estratégicos de intervención, estableciendo prioridades que contribuyan a la consolidación del modelo territorial a proyectar en el corto, mediano y largo plazo.

Objetivos Generales del PET:

- Promover el equilibrio territorial, proyectando mejorar las condiciones del hábitat, infraestructura de servicio, vivienda y salud.
- Potenciar el centro y los subcentros, proyectando una eficiente conectividad y consolidando la identidad de cada uno de los barrios.
- Valorizar el borde costero, elaborando un plan integral, proyectando obras estratégicas para lograr su incorporación al circuito urbano cotidiano, aportando más espacios verdes de calidad al municipio e incorporando equipamiento para uso público.
- Recuperar espacios públicos deteriorados, proyectando la puesta en valor de espacios de protección ambiental, plazas, parques y edificios categorizados como patrimonio cultural.
- Ordenar el tránsito y transporte público, elaborando un plan integral.

1. 2 Reseña histórica

Durante la segunda fundación de Buenos Aires, en 1580, Juan de Garay realizó una distribución de las tierras entre las 65 personas que lo acompañaban. El territorio donde ahora se encuentra Quilmes fue entregado a Pedro Quirós. Con la llegada de los indios kilmes en 1666, se estableció la primera población de la zona. A lo largo de los años posteriores, la población no indígena aumentó considerablemente.

Por un decreto del 14 de agosto de 1812, el Primer Triunvirato declaró extinta la Reducción de los Kilmes. En el mismo decreto, Quilmes fue declarado como pueblo libre. Por lo tanto, los pocos indígenas que quedaban pasaron a ser considerados iguales a los demás ciudadanos.

En el año 1818, el agrimensor Francisco Mesura dibujó el primer mapa de la ciudad de Quilmes, que prevalece hasta la fecha con algunas variaciones. La primera escuela primaria fue establecida en 1827 y un año después se construyó la primera iglesia. El ferrocarril llegó en 1872.

En vista del notorio progreso de la ciudad, en el año 1880 se presentó la candidatura de Quilmes para ser la futura capital de la Provincia de Buenos Aires. Pero las evidentes carencias mostradas por las diferentes candidatas incluyendo Quilmes hicieron que finalmente se optara por la construcción de una nueva ciudad, la actual capital La Plata.

Ocho años más tarde, el alemán Otto Bemberg fundó en París la Brasserie Argentine Société Anonyme y eligió a la ciudad de Quilmes para ubicar sus instalaciones y comenzar con la producción en 1890. Así nació la cerveza Quilmes, que poco más de un siglo después llevaría el nombre de la ciudad y del pueblo que le dio origen, al resto del mundo, gracias a las exportaciones a Estados Unidos y Europa.

El 2 de agosto de 1916 se produjo un importante acontecimiento, ya que el gobernador de la Provincia de Buenos Aires Marcelino Ugarte, mediante la promulgación de la ley N° 3627,

elevó oficialmente a la categoría de ciudad al pueblo de Quilmes.

El progreso facilitó el establecimiento de nuevas industrias, ya no a la vera de las vías de ferrocarril sino cerca de los caminos (1920) o del recorrido del tranvía eléctrico, generando la creación de barrios obreros en las cercanías de las plantas fabriles extendiendo de esta manera la trama urbana hacia la periferia, así es como comienza a poblarse La Colonia (Quilmes oeste) y Bernal oeste.

Con el mejoramiento de los caminos, obras de desagüe y fuerza motriz, sumadas a ciertas franquicias impositivas para fortalecer la radicación de industrias, se instalan en el partido a partir de 1930: Textilía S.A., La Bernalesa (tejidos de lana), Rhodiaseta Argentina (seda) y Ducilo (rayón), que estuvieron a la vanguardia de la industria textil.

Para 1946, Quilmes cuenta con setecientos cinco establecimientos industriales, continuando en forma creciente el asentamiento de industrias en el partido y sus respectivos ba-

rios obreros. El comercio se afianza sobre las calles y avenidas principales de acceso a la ciudad y en el centro Rivadavia es la calle que nuclea la actividad comercial cotidiana.

El fenómeno de la migración interna en busca de trabajo provoca una alta demanda de vivienda, que a pesar de los planes implementados por el gobierno no se logra cubrir y comienzan a generarse los asentamientos espontáneos en lugares marginales; aprovechando esta situación comienzan a lotearse sin planificación grandes extensiones de tierra, entre ellas las de San Francisco Solano, Villa La Florida y Barrio Parque Calchaquí.

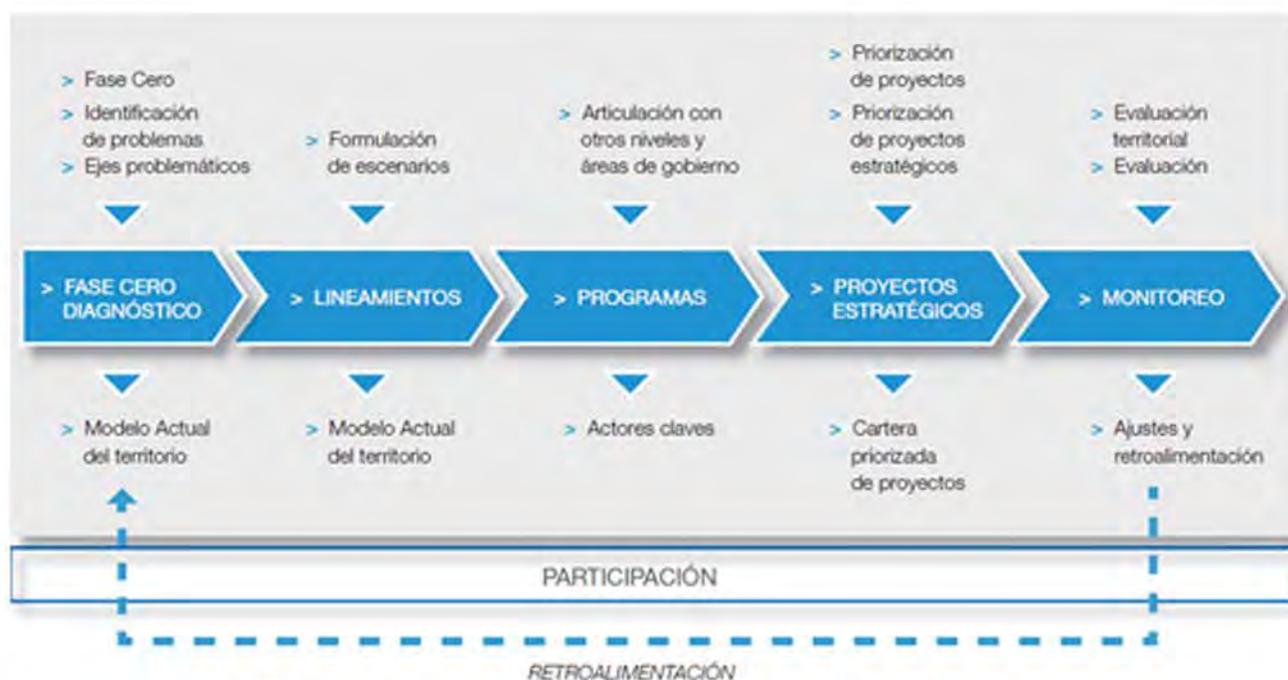
Finalmente los criterios de localización industrial, disponen a los sectores más tecnificados y con mayor inserción en el circuito internacional a situarse en parques industriales ubicados en la tercer y cuarta corona del área metropolitana, provocando así en las antiguas áreas industriales problemáticas urbanas, como el cierre de fábricas, la migración de establecimientos y su transformación en depósitos, que van dejando edificios industriales en

desuso o abandonados, generando serios pasivos ambientales.

Cabe destacar que en el marco de la elaboración del PET, la ciudad de Quilmes se prepara para celebrar los 350 años de su Fundación.

2. Metodología

El proceso de elaboración del Plan Estratégico Quilmes 2030 se basó en el siguiente esquema:



Fuente: Guía de planificación territorial para Municipios. Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública. 2016.

La metodología propuesta se divide en tres grandes fases:

- La fase cero, que incluye las actividades preparatorias, el pre diagnóstico, el diagnóstico y el modelo actual.
- La fase propositiva, que incluye la definición de escenarios, el modelo deseado con sus lineamientos, programas y proyectos estratégicos.
- La fase de implementación, que incluye la fase técnica de ejecución de los programas y los proyectos, y el monitoreo y evaluación del proceso de planificación, que lleva a su retroalimentación y actualización.

La Subsecretaría de Planificación Territorial de

la Inversión Pública, dependiente del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda de la Nación, junto con la Secretaría General de la Municipalidad de Quilmes, consolidó un equipo para llevar adelante tanto la Fase Cero como la Fase Propositiva.

Para la elaboración de la Fase Cero fue necesario recopilar información del municipio: antecedentes, planes anteriores y estadísticas.

El equipo de trabajo desarrolló el análisis de datos observables de la realidad, estadísticas, inventarios, proyectos existentes. Las primeras lecturas, a partir de indicadores sectoriales

(dimensión jurídico-administrativa, física, social, ambiental, económica), permitieron detectar disfunciones, desequilibrios y carencias. Asimismo mantuvo entrevistas con responsables de cada una de las Secretarías del Municipio.

A partir de este procedimiento, se elaboró el mapa síntesis del Modelo actual y se definieron los ejes estratégicos.

Con estos elementos, se desarrolló una primera rueda de encuentros llamados “Diálogos Ciudadanos” en los que se validó y enriqueció el diagnóstico a partir de la participación ciudadana.

El Municipio realizó la convocatoria para los encuentros que se llevaron a cabo en los sub-centros del municipio, y en los cuales los ciudadanos tuvieron la posibilidad de aportar información, ideas, proyectos, necesidades y priorida-

des que fueron tenidas en cuenta en la elaboración del plan y se encuentran en el Anexo I al final del documento.

El Modelo actual sintetiza los principales componentes que estructuran el territorio a partir de la integración del conocimiento alcanzado a través del análisis de sus dimensiones.

En una segunda etapa de trabajo, se configuraron las respuestas a las diferentes problemáticas identificadas en la Fase Cero. A partir de los ejes estratégicos y del Modelo deseado, se desagregaron las propuestas de intervención en el territorio con una cartera de proyectos.

El Modelo deseado surge como una respuesta superadora del Modelo actual y representa la imagen objetivo de la estructura territorial que se propone construir mediante la implementación del plan.

2.1 Cronología de las actividades

Durante los meses de marzo y abril de 2016 se llevaron a cabo las entrevistas con las diferentes Secretarías de la Municipalidad de Quilmes en las oficinas de la Casa de La Cultura del Municipio, y posteriormente los “diálogos ciudadanos” en diferentes sedes de cada uno de los barrios.

La primera reunión fue el 7 de marzo. Participa-

Participaron representantes de la Secretaría General; Secretaría de Desarrollo Urbano; Secretaría de Salud; Secretaría de Seguridad y Orden Urbano; Secretaría de Gobierno y Derechos Humanos.

La segunda reunión fue el 8 de marzo. Participaron representantes de la Secretaría General; Subsecretaría de Medio Ambiente; Secretaría

de Desarrollo Económico; Secretaría de Economía y Hacienda.

La tercera reunión fue el 9 de marzo. Participa-

ron representantes de la Secretaría General; Secretaría de Cultura, Salud, Educación y Deportes; Secretaría de Legal y Técnica; Secretaría de Servicios Públicos.

Reunión en la Casa de la Cultura del Municipio de Quilmes:



Fuente: Municipalidad de Quilmes.

Los “diálogos ciudadanos” se desarrollaron con presencia del Intendente quien realizó la apertura de cada encuentro, con la presencia del Subsecretario de Planificación Territorial de la Inversión Pública de la Nación y el equipo técnico, quienes presentaron el pre-diagnóstico para dar lugar al taller, organizado en mesas temáticas y por último se expusieron las conclusiones de cada una de las mesas.

El primer encuentro se realizó el 23 de marzo en la Casa de la Cultura, en Quilmes. En donde los vecinos manifestaron su interés y demandas,

las cuales se agrupó bajo los lineamientos y ejes de gobierno siendo uno de los distritos en donde los intereses de los vecinos estuvieron más equiparados en los ejes de seguridad ciudadana, integración social, servicios públicos y desarrollo sustentable. Sin embargo, servicios públicos con el 34% de interés y desarrollo sustentable con el 24% son los que más se preocuparon los vecinos del centro de Quilmes.

El segundo encuentro se realizó el 29 de marzo en la Cámara de Comercio e Industria, en Bernal, donde los intereses de los vecinos son,

preferentemente por el desarrollo sustentable (44%) y los servicios públicos (20%).

El tercer encuentro se realizó el 5 de abril en el Centro Español de San Francisco Solano; hay una clara preocupación por los servicios públicos con un 52% el resto se distribuye de manera casi uniforme en desarrollo sustentable, segu-

ridad ciudadana e Integración social.

El cuarto encuentro se realizó el 8 de abril en el Rotary Club de Ezpeleta, donde los vecinos mostraron un claro interés por los servicios públicos (42%) y el desarrollo sustentable (36%) (Ver anexo Dialogos Ciudadanos).

Imágenes de los Diálogos Ciudadanos:



Fuente: Municipalidad de Quilmes.



Fuente: Municipalidad de Quilmes.

3. Antecedentes

Existen planes que abarcan diferentes escalas de acción de ordenamiento territorial. A continuación se esboza aquellos que resultan influyentes para el Municipio de Quilmes como el “Plan Estratégico Territorial Argentina 2016”, los “Lineamientos Estratégicos para la Región Metropolitana de Buenos Aires”, el “Plan Estratégico Territorial de la Provincia de Buenos Aires” y el “Plan Estratégico Quilmes 2009”.

3.1. Plan Estratégico Territorial Argentina 2015 – Avance III

Fue elaborado por la Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública, Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, Presidencia de La Nación.

Objetivo del plan

Cumplir los lineamientos planteados en la política de estado donde cada habitante logre:

- Desarrollar su identidad territorial y cultural y su sentido de pertenencia al territorio nacional; alcanzar el progreso económico y proyectos personales.
- Alcanzar la sustentabilidad ambiental de su territorio para garantizar la disponibilidad actual y futura de los recursos del mismo.
- Participar plenamente en la gestión democrática del territorio en todas sus escalas.
- Acceder a los bienes y servicios esenciales, posibilitando el desarrollo personal y colectivo y una elevada calidad de vida.

Metodología

- Diagnóstico de la situación actual o “Modelo Territorial Actual”; modelo resultante de la caracterización de los sistemas ambiental, social,

el medio físico, económico.

- Formulación de estrategias reparadoras de los conflictos y promotoras de las potencialidades detectadas en el territorio.
- Un “Modelo Territorial Deseado”.
- Cartera de iniciativas y/o proyectos de infraestructura funcionales a la construcción de dicho modelo.

Síntesis del Modelo Actual del Territorio

El territorio nacional quedó dividido en 25 subregiones que se agrupan en tres grandes categorías:

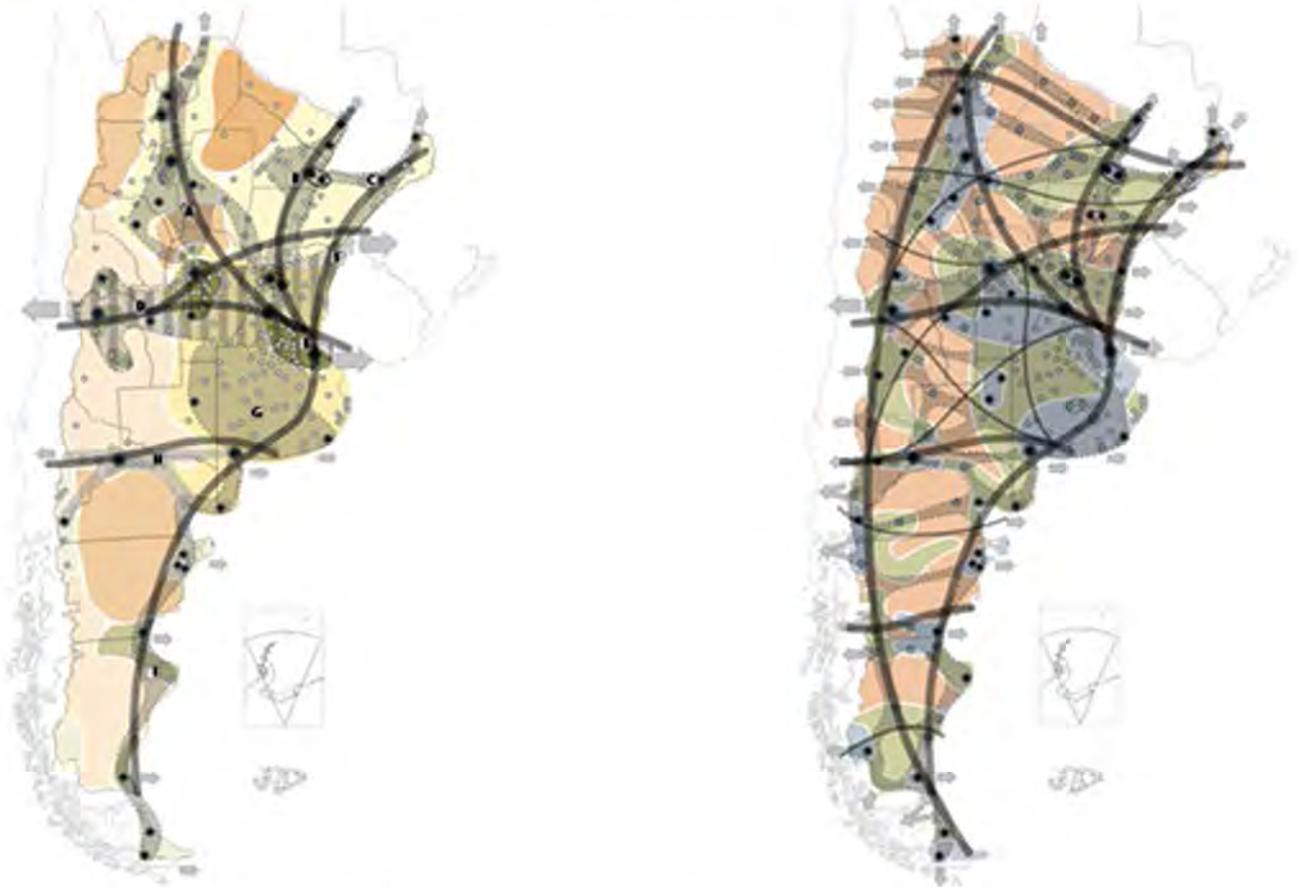
- Categoría A: núcleos dinamizadores del territorio, corresponden a regiones relativamente pequeñas en términos de superficie, altamente pobladas, y urbanizadas, con alto desarrollo socio-productivo y del medio construido, donde confluyen los principales flujos de cargas y pasajeros (contienen a la mayoría de las regiones metropolitanas del país y el porcentaje mayor de la población urbana).
- Categoría B: territorios de media o alta urbanización, con sistemas urbanos integrados y de media a alta consolidación socio-productiva y

y del medio construido.

- Categoría C: territorios con bajo nivel de urbanización y sistemas urbanos con baja integra-

ción, y baja consolidación socio-productiva y del medio construido.

Síntesis del Modelo Territorial Actual y del Modelo Territorial Deseado:



Fuente: SSPTIP. Plan Estratégico Territorial Argentina 2015 – Ance III.

Este mapa síntesis no hace más que confirmar las limitaciones del soporte físico nacional, con áreas más desarrolladas e integradas e inmensos territorios con baja ocupación e integración, en el que predominan las relaciones interregionales unidireccionadas hacia el principal centro de consumo nacional y que retroalimentan el desigual desarrollo socioproductivo del país.

El Modelo Deseado comprende las siguientes líneas de acción integradoras:

- A. Áreas de Intervención: a cualificar, a desarrollar y a potenciar.
- B. Corredores de conectividad que articulan el territorio: el esquema propuesto plantea ejes de conectividad necesarios para articular territorios aislados y paralelamente intervenciones específicas sobre los corredores con mayor intensidad de ocupación que apunten a mejorar

eficiencia.

C. Sistema Policéntrico de Núcleos Urbanos: la premisa es que todos los habitantes del país deben tener adecuada accesibilidad a los recursos que históricamente se han concentrado en las grandes ciudades y capitales provinciales fortaleciendo a las ciudades intermedias que articulan el sistema nacional y que en las últimas décadas muestran una alentadora tendencia de crecimiento.

3.2. Lineamientos estratégicos para la Región Metropolitana de Buenos Aires 2008

Fue elaborado por la Dirección Provincial de Ordenamiento Urbano y Territorial, Ministerio de Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos, Provincia de Buenos Aires; cuyo objetivo es proponer un análisis integrador de la problemática del Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), aportando elementos a la discusión de los diferentes sectores sociales (públicos y privados) que intervienen en los procesos de toma de decisión.

El Modelo deseado

Se considera que el proceso de internacionalización de la economía reemplaza “al viejo paradigma centro-periferia y establece una nueva relación entre lo local y lo global, generando cambios ineludibles de la estructura productiva”, señalando al MERCOSUR como un ejemplo de este nuevo modelo.

Para lograr el equilibrio territorial, se promueve “la radicación de núcleos productivos en áreas menos desarrolladas pero a la vez se sostiene la

competitividad de las áreas más consolidadas resolviendo los cuellos de botella en materia de infraestructura que obstruyen el desempeño económico de la región”. El modelo deseado planeta, por lo tanto, las siguientes líneas integradoras:

1. Áreas a cualificar, desarrollar o potenciar
2. Corredores de conectividad que articulan el territorio
3. Sistema policéntrico de núcleos urbanos

Líneas de Intervención y Programas Territoriales

Lo que se despliega son las posibles intervenciones a impulsar desde los ámbitos que integran el sistema de ordenamiento territorial – ambiental y de vivienda pública. El contenido de tales intervenciones mantendrá una relación compleja pero inescindible con el conjunto de decisiones respecto de las diferentes “cuestiones” sectoriales oportunamente analizadas.

Las líneas de intervención, suponen operaciones sustantivas sobre el territorio y son:

1. Suelo a retirar del proceso de urbanización
2. Suelo / tejido degradado a recuperar
3. Áreas a consolidar
4. Áreas consolidadas a rehabilitar y cualificar
5. Áreas a densificar

6. Áreas de borde a configurar
7. Áreas a urbanizar
8. Suelo industrial y logístico a habilitar

Los productos de los programas, en esa línea, adquieren características específicas según sea el escenario en el que se inserten. Los cuadros de “productos” dan cuenta sucintamente de estas implicancias.

En cualquier circunstancia, políticas, líneas de intervención y programas territoriales son consistentes con el modelo territorial descrito en el Capítulo 7: persiguen la reconstitución de las matrices de desarrollo, de crecimiento y ambiental, adoptando contornos diversos según el escenario que se presente.¹

1. *Lineamientos Estratégicos para la Región Metropolitana de Buenos Aires* pp.255

El Cuadro siguiente sintetiza la propuesta. Las fichas por programa describen sus principales contenidos.

Lineas de Intervención y Programase planificación

LINEAS DE INTERVENCIÓN Y PROGRAMAS						
Lineas de intervención	Ambito de actuación	Programas	Ejecución por escenarios y perfil *			
			E2	E3	E4	E5
1. Suelo a retirar del proceso de urbanización	1. Sistemas hidrográficos	PROTECCION Y MANEJO DE ECOSISTEMAS ESTRATEGICOS Y				
	2. Suelos de protección	SISTEMA DE PARQUES METROPOLITANOS				
	3. Espacios y corredores de biodiversidad		●	●	●	●
2. Suelo / tejido degradado a recuperar	1. Basurales y otros suelos con pasivos ambientales	REMEDIACION DE PASIVOS AMBIENTALES	●	●	●	●
	2. Antiguas áreas logísticas e industriales sin pasivos ambientales	REHABILITACION DE LA PLATAFORMA INDUSTRIAL OBSOLETA		●		●
3. Areas a consolidar	1. Urbanizaciones fallidas	CONSOLIDACION DEL TEJIDO URBANO				
	2. Zonas de loteo formal semirurbanizado		●	●	●	●
	3. Villas, asentamientos y áreas críticas de urbanización	URBANIZACION DE VILLAS, ASENTAMIENTOS Y AREAS CRITICAS	●	●	●	●
4. Areas consolidadas a rehabilitar y cualificar	1. Subcentros urbanos	FORTALECIMIENTO DE LAS CENTRALIDADES TRADICIONALES			●	●
	2. Zonas de valor patrimonial					
	3. Zonas de tejido mixto	COMPATIBILIZACION DE USOS EN EL TEJIDO MIXTO	●	●	●	●
5. Areas a densificar	1. Subcentros urbanos					
	2. Corredores urbanos	DENSIFICACION PONDERADA	●	●	●	●
	3. Zonas de baja densidad con infraestructura ociosa					
6. Areas de borde a configurar	1. Zonas de producción hortícola, residencia extraurbana, industria, esparcimiento, turismo y actividades de nueva ruralidad	MANEJO DEL BORDE PERIURBANO	●	●	●	●
	2. Delta					
7. Areas a urbanizar	1. Zonas próximas a nuevos nudos de transporte	NUEVA URBANIZACION				
	2. Ampliación ponderada en bordes		●	●	●	●
8. Suelo industrial y logístico a habilitar	1. Zonas próximas a eje portuario	PROVISION DE SUELO PARA ACTIVIDAD ECONOMICA	●	●	●	●
* Perfil del programa						
●			El programa mantiene una relación sinérgica frente a las tendencias que plantea el escenario			
●			El programa busca compensar las tendencias que plantea el escenario			

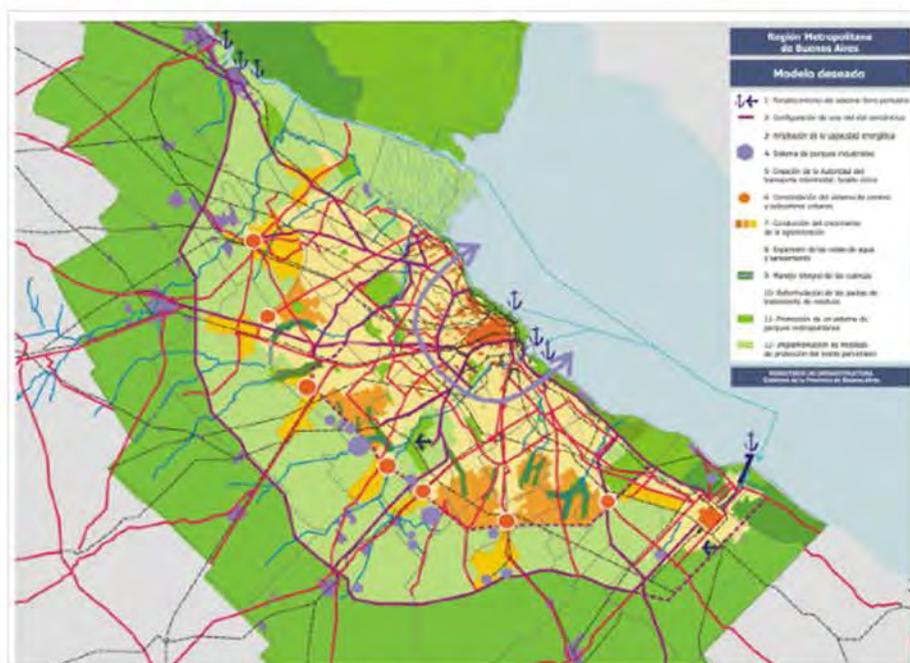
Fuente: Lineamientos Estratégicos para la Region Metropolitana de Buenos Aires. Ministerio de Infraestructura, Vivienda y Servicios Públicos, Provincia de Buenos Aires; 2008

3.3. Modelo deseado RMBA. Plan Estratégico Territorial 2011

En el año 2011, desde el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, se propuso avanzar hacia un modelo de ciudad integrada, equitativa y diversa que ofrezca una adecuada plataforma de soporte para el desarrollo de las actividades productivas y de servicios, ofreciendo a sus habitantes un contexto adecuadamente urbanizado y un ambiente saludable, de modo que cada uno tenga la oportunidad de desplegar un proyecto de progreso en el marco de una sociedad que prospera.

Suponiendo una profunda reestructuración de la situación actual, surgieron los ejes de acción que se detallan a continuación:

1. Reestructurar el sistema portuario, su sistema de accesos y áreas de apoyo logístico
2. Completar la red vial a partir de los ejes concéntricos
3. Fortalecer el sistema energético
4. Reestructurar el espacio de la producción
5. Reorganizar el sistema de transporte



Fuente: Ministerio de infraestructura, provincia de Buenos Aires

3.4. Plan Estratégico de la Provincia de Buenos Aires

El Plan se concibió como un proceso de construcción federal de consensos, conducido por el Gobierno Nacional pero apoyado en el trabajo participativo de los Gobiernos Provinciales y sus respectivos equipos técnicos. Es decir, no constituye un producto en sí mismo, sino un proceso de pensamiento estratégico en constante actualización. Dos lineamientos atraviesan la concepción del Plan: el derecho de todos los habitantes del suelo argentino a tener garantizadas buenas condiciones para vivir y desarrollar sus actividades productivas con independencia de su lugar de residencia, y la necesidad de construir un Estado sólido capaz de anticiparse a las demandas de inversión en el territorio.

El Plan Estratégico Territorial 1816-2016 Argentina del Bicentenario (PET) propone enmarcar la inversión pública a partir de la definición de una cartera de obras estratégicas que permitan ampliar y diversificar el mercado interno, nacional y regional, alcanzando equidad distributiva como respuesta de justicia social.

Modelo Deseado

El Modelo Deseado plantea tres ejes, uno de Crecimiento Económico donde desarrolla un plan de manejo integral portuario, la consolidación de la estructura vial y ferroviaria de carga y el desarrollo económico a partir de la promoción de corredores y nodos productivos y logísticos.

Plantea un Eje de desarrollo Social con una jerarquización del Sistema Urbano de ciudades, la ampliación de las redes sanitarias y la inte-

gración socio-espacial a través de la urbanización de villas y asentamientos mejorando así la calidad de vida de los deciles más vulnerables. Por último plantea un tercer Eje de Sustentabilidad Ambiental para la preservación del suelos, el aire y el agua donde tiene gran importancia la Gestión Integral de las Cuencas Metropolitanas. También presenta un plan de Gestión Integral de residuos y la implementación de un Plan Sistemático de manejo de espacios verdes / espacio público.

3.5. Plan Estratégico Quilmes 2009

En el año 2009, el Municipio presentó lineamientos generales de un Plan organizado para dar respuesta a las necesidades propuestas por la ciudadanía en los ámbitos sociales, productivos, recreativos y turísticos. Se generó un ámbito de discusión sobre cómo mejorar el tránsito, cuáles son las obras de infraestructura más urgentes, dónde construir las industrias y qué planes se llevarán adelante para mejorar la ribera, entre otras.

Los proyectos deberían ser consensuados con todos los actores sociales. De esta manera, si existiera una propuesta para un espacio recreativo a escala barrial, deberían intervenir los ciudadanos pertenecientes a ese barrio, las entidades sociales del mismo y los técnicos del Municipio.

El plan está ordenado a partir de cuatro Líneas Estratégicas, a saber:

1. Ciudadanía - Calidad de Vida - Cultura
2. Producción, Ciencia y Tecnología
3. Territorio y Medio Ambiente
4. Gestión del Plan Estratégico

Directrices de implementación:

- Equilibrio territorial. Mejorar las condiciones del hábitat, infraestructura de servicio, vivienda y salud
- Potenciar nuevos centros promoviendo la identidad barrial
- Valorización de las áreas costeras y su relación con la ciudad, privilegiando el uso público
- Reestructuración y renovación urbana del área, camino y cuencas
- Recuperación del espacio urbano, vía pública y espacios patrimoniales y ambientales
- Reordenamiento del transporte público, tránsito urbano e interurbano



FRUTERA
ESTACION

FERIA
AMERILANA

4. FASE CERO

En esta etapa se busca caracterizar situaciones de escala local determinadas, para lo cual se consideran aspectos vinculados a la competitividad territorial y a la calidad de vida local (condiciones del hábitat y la vivienda). Se analizan, además, la cobertura y calidad de los servicios públicos, las condiciones ambientales, la capacidad de respuesta y adaptabilidad a los riesgos y vulnerabilidades ambientales.

El objetivo del diagnóstico es el conocimiento integral del territorio, no sólo desde el punto de vista descriptivo de lo que hay en él sino también desde el punto de vista explicativo de por qué suceden las cosas; constituye una síntesis interpretativa de la realidad local, expresada en diversas dimensiones.

El diagnóstico del territorio municipal incluye la sistematización y análisis de información recopilada, necesaria para conocer y valorar el territorio con el fin de orientar la toma de decisiones para el desarrollo del municipio, tanto en base a sus potencialidades y limitaciones como a la identificación de los procesos críticos que influyen en su actual funcionamiento.

Para ordenar el diagnóstico resulta útil realizar en un primer momento diagnósticos diferenciados según las diferentes dimensiones o sistemas del territorio: el ambiental, el físico, el económico, el social y el jurídico administrativo. Si bien las dinámicas de las dimensiones no son independientes, esta primera diferenciación ayuda a clarificar la complejidad de los procesos que intervienen en el territorial.

4.1. Dimensión Jurídico - Administrativa

El Municipio de Quilmes está ubicado al sudeste de la Región Metropolitana de Buenos Aires. Limita al nordeste con el Río de la Plata, al sudeste con el partido de Berazategui, al sur con el partido de Florencio Varela, al sudoeste con el partido de Almirante Brown, al oeste con el

partido de Lomas de Zamora, al noroeste con el partido de Lanús y al norte con el partido de Avellaneda.

El partido está conectado tanto con la Ciudad de Buenos Aires como con la Ciudad de La Plata

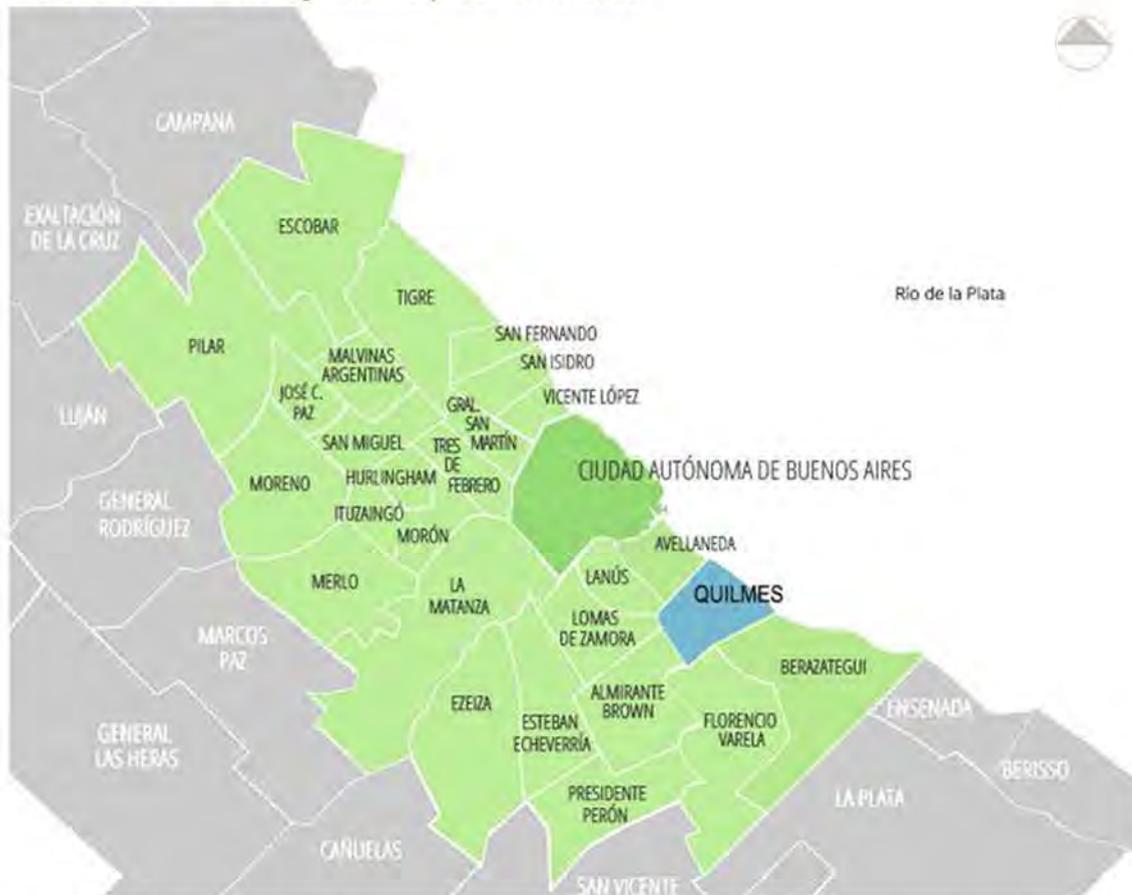
por la Autopista Buenos Aires - La Plata y el Ferrocarril Gral Roca Ramal La Plata vía Quilmes. Las localidades que conforman el partido son: Bernal, Don Bosco, Ezpeleta, Quilmes, San Francisco Solano y Villa la Florida.

- Año de creación: 1812
- Intendente: Dr. Martiniano MOLINA
- Superficie (en km2): 125
- Población total (hab): 582.943

- Variación porcentual intercensal 2001-2010 (%): 12,4
- Densidad de población (hab/km2): 4.664
- Total hogares: 177.110
- Necesidades Básicas Insatisfechas (%): 9.2
- Producto Bruto Geográfico: 3.596.382
- Tasa de desocupación: 6,8

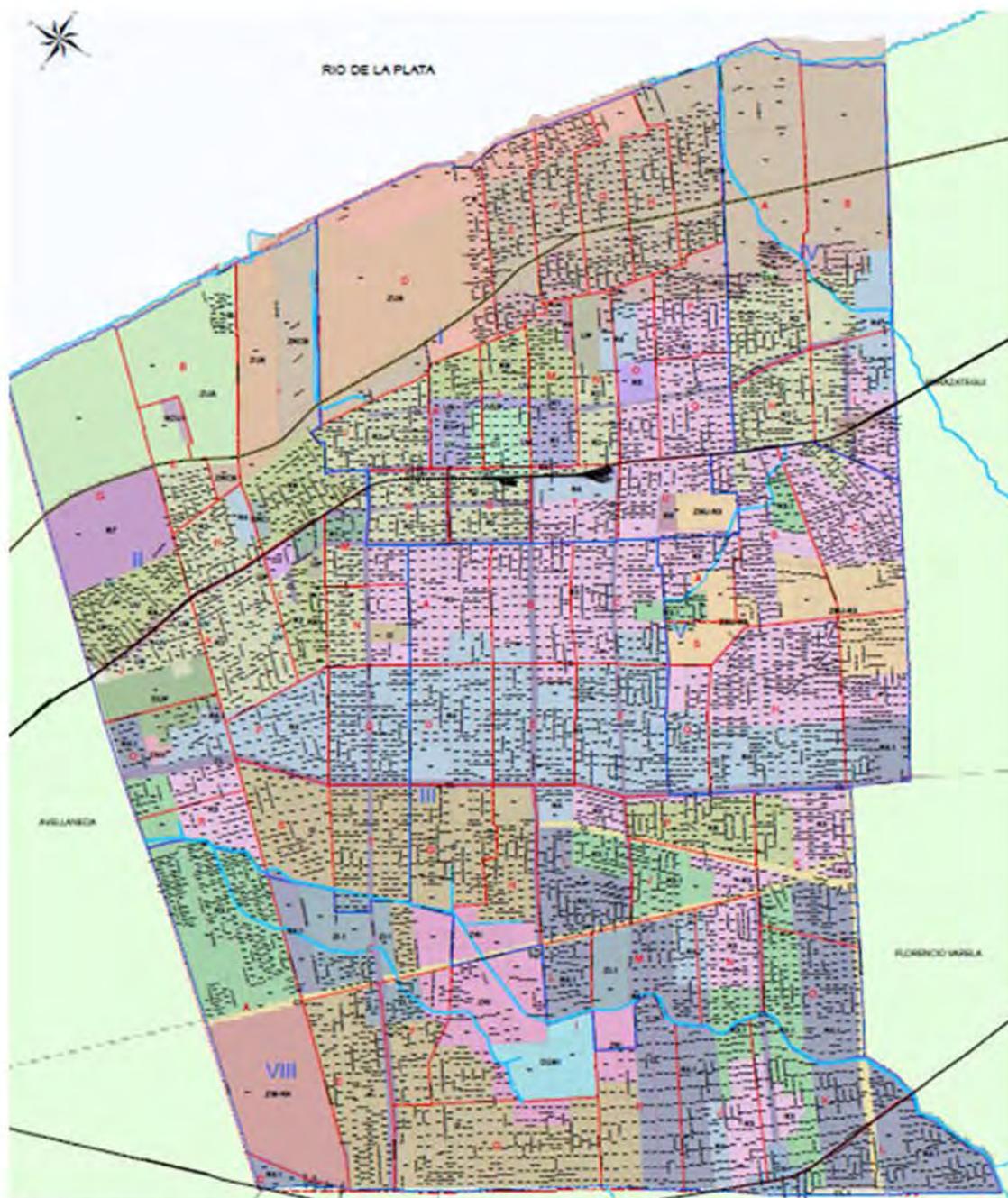
Fuente: Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010, INDEC.

Ubicación en AMBA y municipios limítrofes.



Fuente: Observatorio Metropolitano, CPAU. <http://www.observatorioamba.org/planes-y-proyectos/partidos-rmba/quilmes>

Mapa de Zonificación



Fuente: Municipalidad de Quilmes

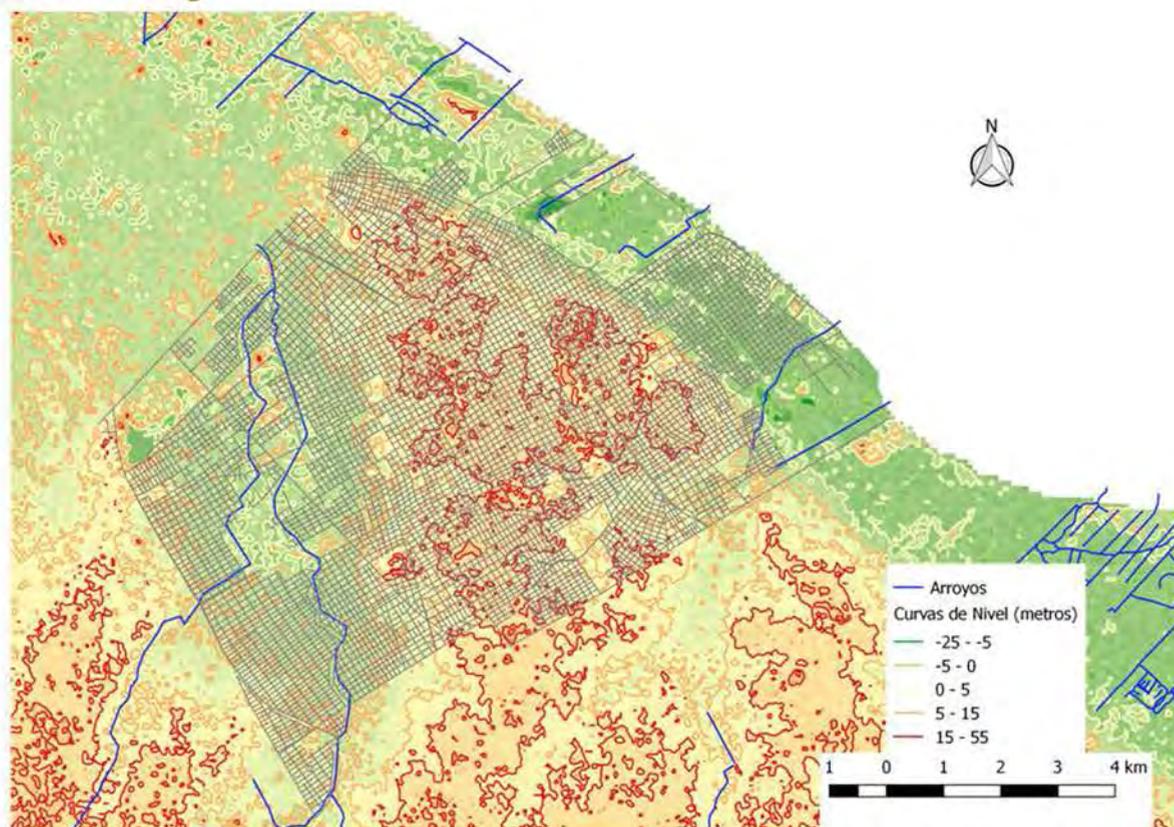
4.2. Dimensión física

La ciudad de Quilmes se edificó en terreno alto, desde la base de la barranca (que la eleva a 17 metros sobre el nivel del mar) hasta la orilla del río (0 metros sobre el nivel del mar).

El bañado sobre la costa del río, en una estrecha franja de aluvión de un ancho de dos o tres kilómetros, abarcaba las barrancas de la llanura y la costa del Río de la Plata. Era una zona fácilmente anegable, que por las repetidas crecientes, se fue elevando a lo largo del tiempo, sobre su antiguo nivel.

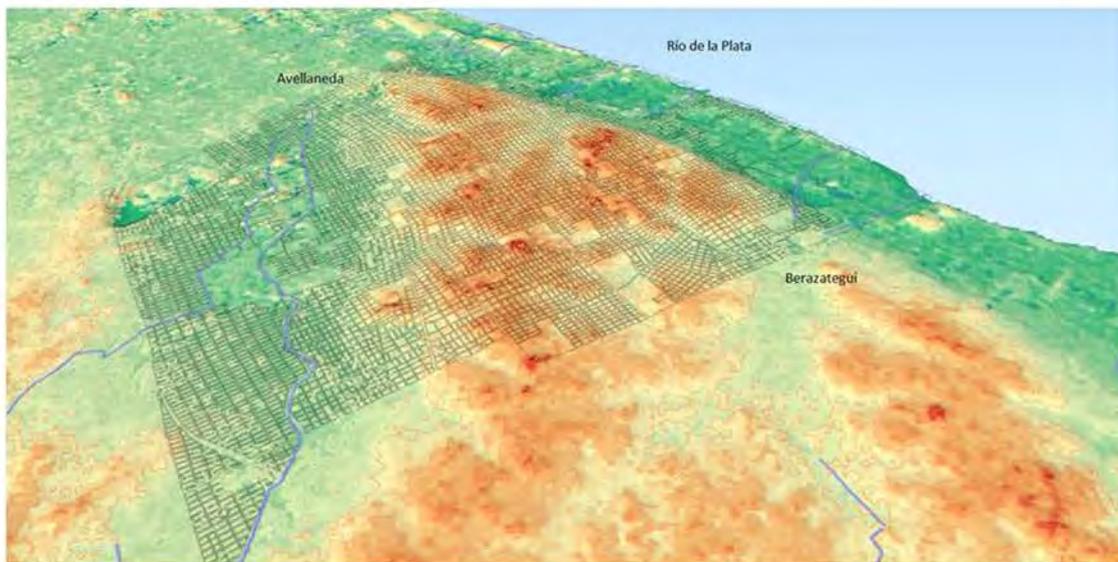
Actualmente ocupa una gran planicie suavemente ondulada. Arroyos y lagunas tienen cauces de poca hondura, lechos barrosos, contornos inundables, aguas frecuentemente turbias y mansas.

Geomorfología



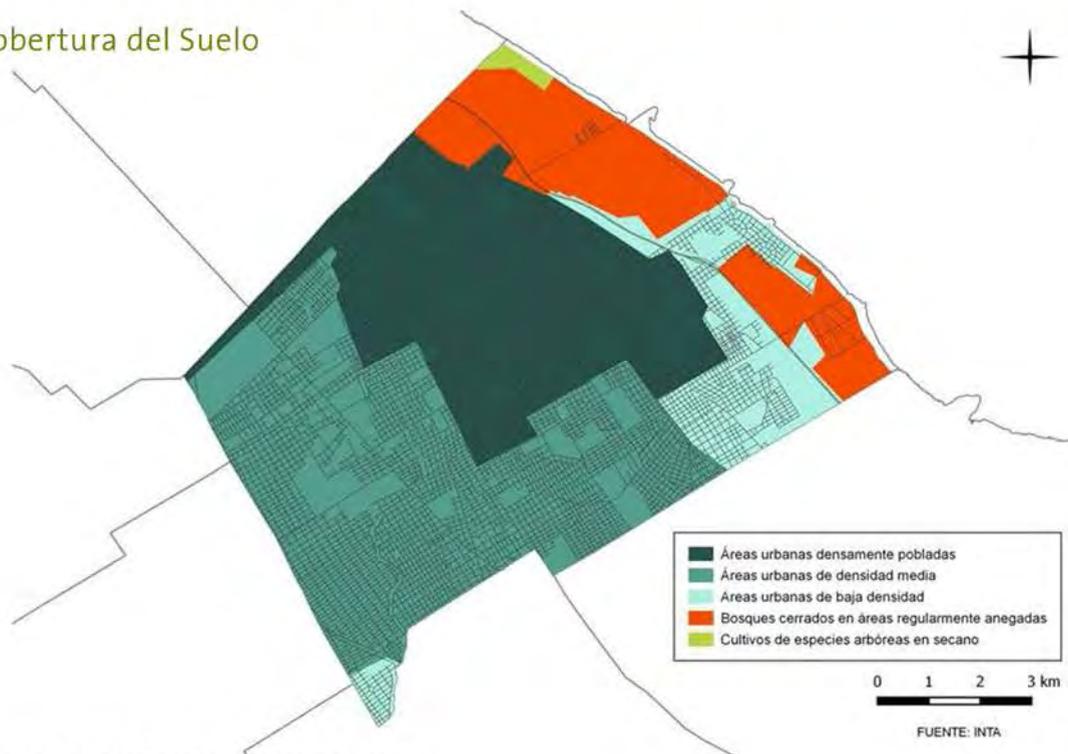
Fuente: SSPTIP 2016 en base a IGN

Geomorfología



Fuente: SSPTIP 2016 en base a IGN

Cobertura del Suelo



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboracion propia.

Clima

Es de tipo templado con lluvias todo el año (Servicio Meteorológico Nacional), modificado por la urbanización, si bien por lo general la temperatura es de dos a tres grados más baja que en la ciudad de Buenos Aires por las mañanas. El promedio del mes de enero es de 25 °C y el de julio es de 11 °C. En verano las temperaturas pueden trepar a más de 39 °C y en invierno descender a -5 °C. La humedad relativa anual es del 83% y las precipitaciones son de unos 1200 mm anuales.²

El fenómeno que afecta frecuentemente a Quilmes son las inundaciones en la zona costera del Río de la Plata, las que son consecuencia, primordialmente, del fenómeno meteorológico de sudestada. La frecuencia de sudestadas viene experimentando un leve aumento, tendencia que continuará durante el presente siglo, causando, entonces, un leve aumento en la frecuencia de las inundaciones. El incremento del nivel medio del mar, que durante el siglo XXI será de algunas decenas de centímetros, será la causa dominante del aumento de los niveles máximos alcanzables por el Río de la Plata.

El Río de la Plata está experimentando un incremento de su nivel medio debido a 4 factores:

- Aumento del nivel del mar. (Principal factor responsable del aumento del nivel del Río de la Plata).
- Cambio en la dirección de los vientos estacionales predominantes.
- Incremento del caudal de los tributarios prin-

cipales.

- Aumento de la presión atmosférica a nivel del mar.

Todos estos forzantes del aumento del nivel del río de la Plata están desencadenados por el cambio climático.

Además de este aumento en el nivel medio del río, se está incrementando la frecuencia de las ondas de tormenta provenientes del océano. Estos efectos significan una mayor vulnerabilidad de la zona costera a las inundaciones. El aumento del nivel medio ha sido alrededor de 17 cm para el siglo XX, de los cuáles el 50% se produjo en las últimas 3 décadas.³

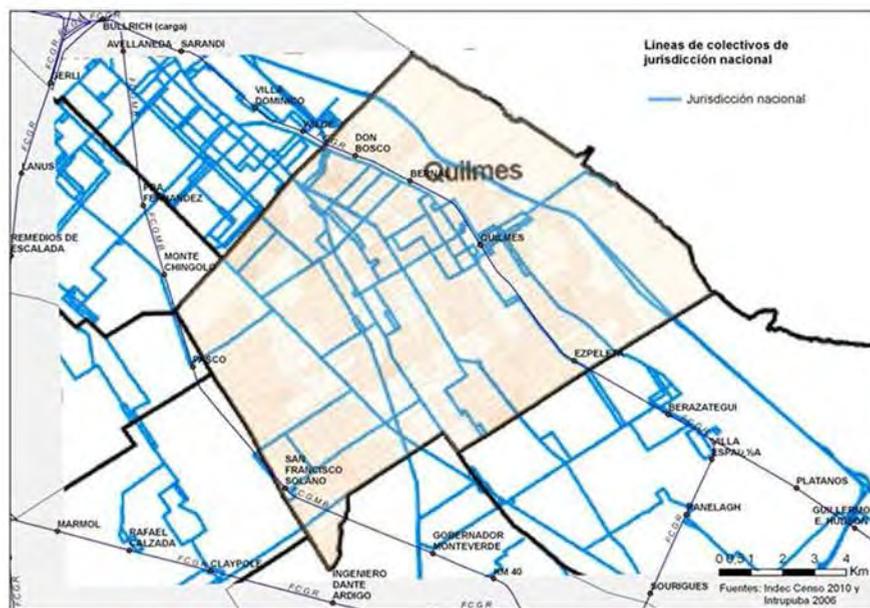
Infraestructura de transporte y movilidad

El servicio de transporte público del municipio cuenta con una línea ferroviaria (Ferrocarril Gral. Roca) y una gran cantidad de líneas de colectivos que atraviesan al municipio por sus distintas localidades, conectando una red con varios puntos como Avellaneda, Berazategui, Florencio Varela, Lomas de Zamora, la Ciudad de Buenos Aires, entre otros. En cuanto al servicio ferroviario, se mueven aproximadamente 50.000 pasajeros diarios, representando un 10,7 % del total. Por su parte, cabe destacar que el viaje en tren tiene poco peso a escala municipal, donde se reflejan a través del 6,4 % de los viajes. En este sentido, los viajes en tren a la Ciudad de Buenos Aires reflejan el 25,3 % de los viajes que se realizan desde el partido de Quilmes.

2. Estación meteorológica Quilmes. Período 2008-2015

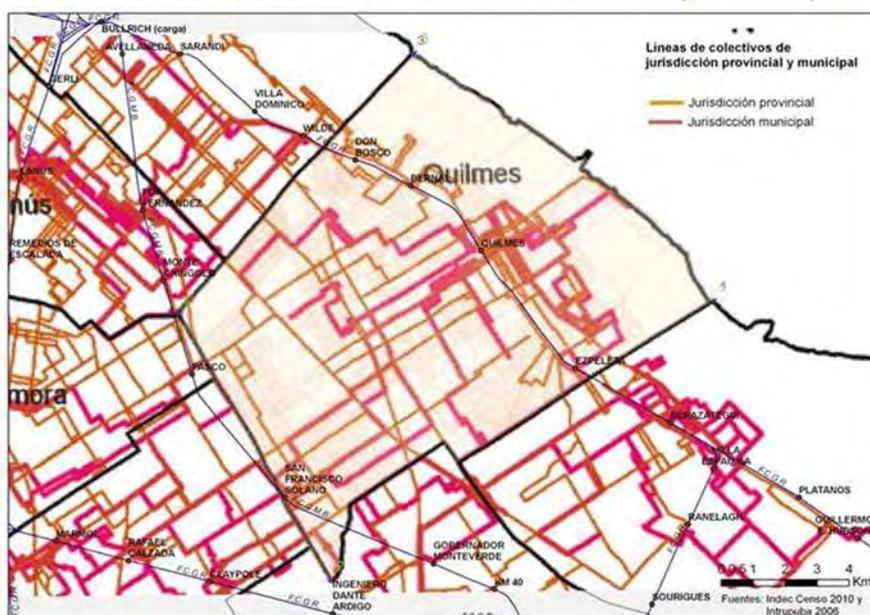
3. D'Onofrio et al., 2003

Líneas de Colectivos de Jurisdicción Nacional



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia.

Líneas de Colectivos de Jurisdicción Provincial y Municipal



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia.

Por otro lado, los vecinos de Quilmes utilizan en gran parte los viajes en colectivos, representados con el 89,3 % de los traslados en transporte público. En cuanto al origen y destino de las personas sobre la utilización de este medio, se observa una fuerte dinámica interna donde se representan el 26,0 % de los viajes. Por su parte, a diferencia del uso del tren, el viaje en colectivo a la Ciudad de Buenos Aires representa el 34,6 % del total de los viajes en colectivo del municipio, reflejado este valor con aproximadamente 150.000 viajes diario de ida y vuelta.

Red Vial

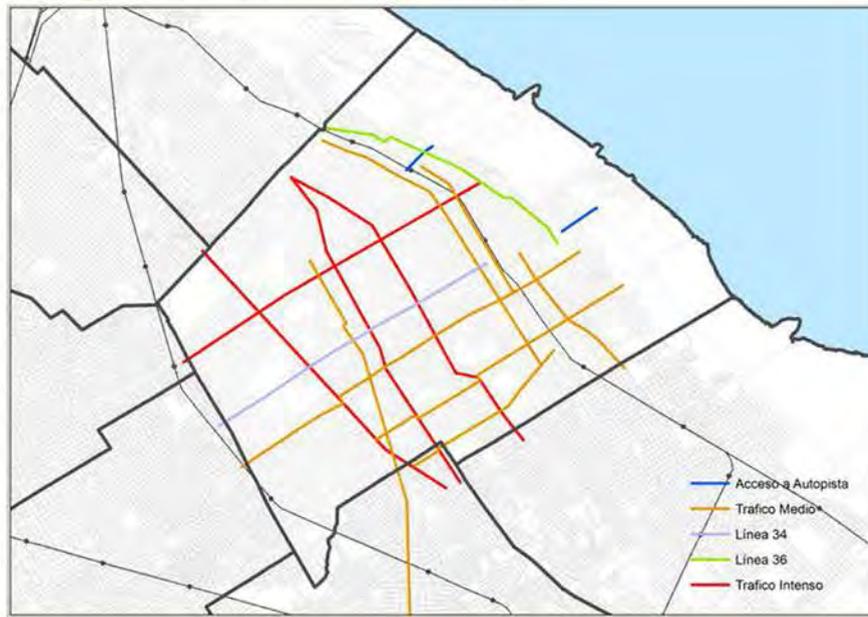


Fuente: SSPTIP 2016 en base a IGN

Para la circulación del tránsito en el partido, cabe destacar que existen solo 2 accesos a la Autopista (Iriarte y Espora).

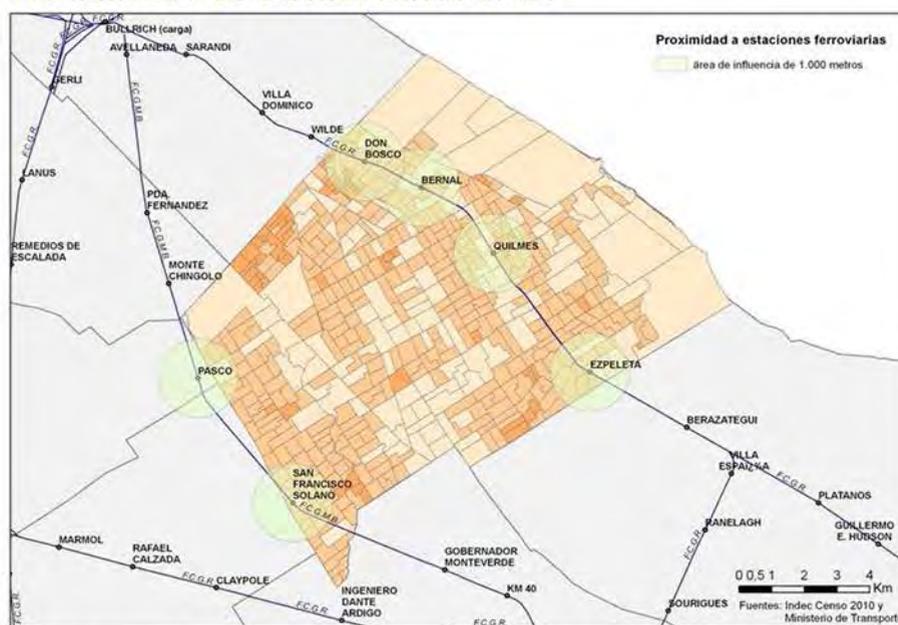
Entre las arterias de tránsito intenso son para destacar av. Dardo Rocha con más de 5 líneas de colectivos; Avenida Calchaquí (4 líneas), Camino Gral. Belgrano (Ruta Provincial n° 14) con 3 líneas; y Lamadrid (Ruta provincial n° 49) con 2 líneas, la única intensa con sentido transversal (Oeste-Este). Entre las arterias de tráfico medio se encuentran Mosconi, Hipólito Yrigoyen, Mitre, Triunvirato y Oscar Smith entre las transversales.

Categorización de la Red de Tránsito



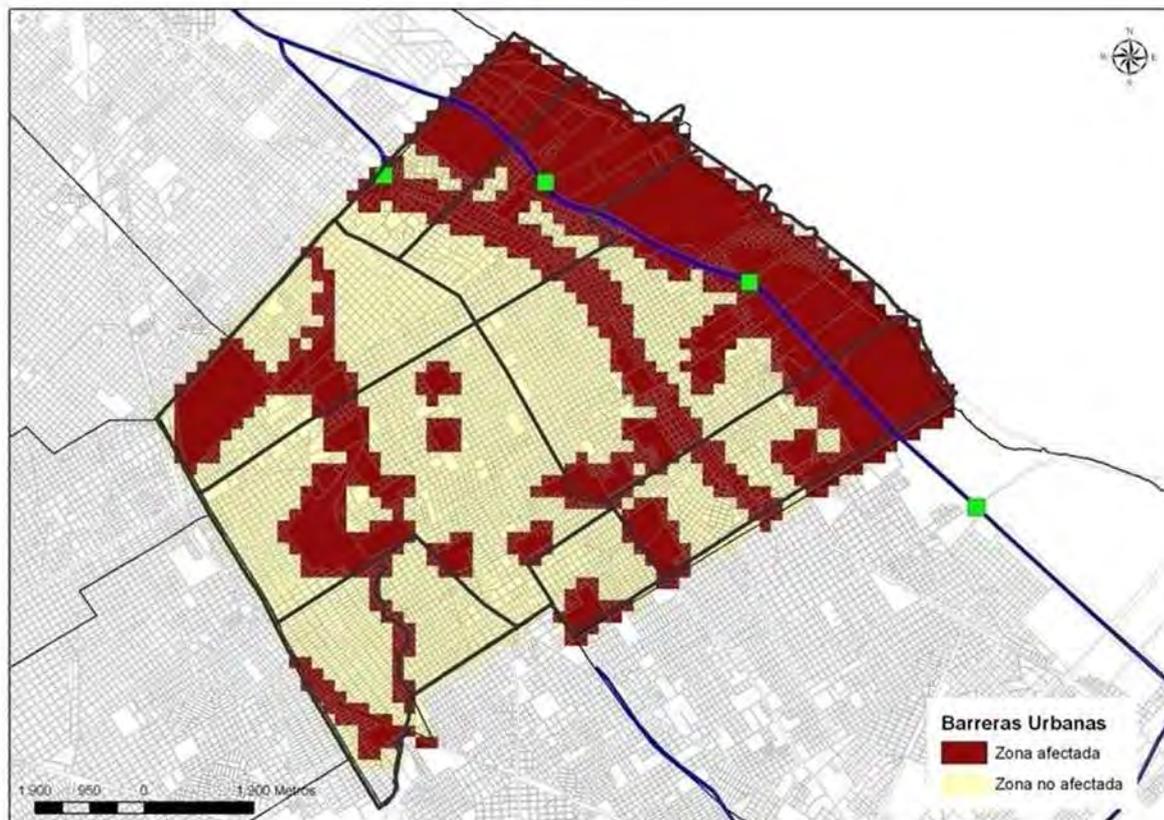
Fuente: Municipalidad de Quilmes

Proximidad a Estaciones Ferroviarias.



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboracion propia.

Barreras Urbanas



Fuente: SSPTIP 2016 en base a IGN

4.3. Dimensión Social

Población y vivienda

El Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas del año 2010 contabilizó un total de 582.943 personas, con alrededor de 64.155 personas más que en el año 2001 y se encuentra en las primeras 10 jurisdicciones del conurbano con mayor variación, alcanzando el 12,4 % (Cuadro 3). La mayor densidad habitacional se encuentra en el borde Este del partido (Bernal Este, Quilmes Este, Espeleta Este, San Francisco Solano y Villa La Florida) Esta mancha poblacional coincide con las regiones más carenciadas, asociadas a la falta de acceso a cloaca, agua potable y pavimento, e infraestructura en general.

Cuadro de variación intercensal 2001-2010.

Jurisdicción	Variación intercensal de la población 2001-2010 %	Población 2010	Población 2001
La Matanza, Buenos Aires	41,5	1.775.816	1.255.288
Ezeiza, Buenos Aires	37,8	163.722	118.807
Tigre, Buenos Aires	25,0	376.381	301.223
Esteban Echeverría, Buenos Aires	23,4	300.959	243.974
Florencio Varela, Buenos Aires	22,1	426.005	348.970
Moreno, Buenos Aires	18,9	452.505	380.503
José C. Paz, Buenos Aires	15,5	265.981	230.208
Berazategui, Buenos Aires	12,6	324.244	287.913
Merlo, Buenos Aires	12,4	528.494	469.985
Quilmes, Buenos Aires	12,4	582.943	518.788
Malvinas Argentinas, Buenos Aires	10,9	322.375	290.691
San Miguel, Buenos Aires	9,1	276.190	253.086
San Fernando, Buenos Aires	8,0	163.240	151.131
Almirante Brown, Buenos Aires	7,2	552.902	515.556
Ituzaingó, Buenos Aires	6,1	167.824	158.121
Hurlingham, Buenos Aires	5,2	181.241	172.245
Lomas de Zamora, Buenos Aires	4,2	616.279	591.345
Avellaneda, Buenos Aires	4,2	342.677	328.980
Ciudad Autónoma de Buenos Aires	4,1	2.890.151	2.776.138
Morón, Buenos Aires	3,8	321.109	309.380
General San Martín, Buenos Aires	2,8	414.196	403.107
Lanús, Buenos Aires	1,4	459.263	453.082
Tres de Febrero, Buenos Aires	1,1	340.071	336.467
San Isidro, Buenos Aires	0,5	292.878	291.505
Vicente López, Buenos Aires	-1,7	269.420	274.082

La localidad de Quilmes posee la mayor cantidad de habitantes, focalizando su mayor cantidad en torno a la estación, donde se concentran la mayor cantidad de edificios, aunque también se observa una relativa concentración en la Villa Azul-Itatí, en la localidad de Don Bosco.

Población 2010



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a datos del INDEC 2010.

Existen al menos dos formas de medir estadísticamente las condiciones de vida de una población, y las fuentes disponibles presentan ventajas y limitaciones para hacerlo. Los datos obtenidos a partir de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) no pueden ser desagregados a nivel municipal para calcular los indicadores de pobreza habituales. Por eso se suele acudir al NBI, que se trata de un indicador combinado que puede obtenerse a partir de los datos censales. Este indicador capta la “pobreza dura” ya que consiste en identificar al menos un indicador de privación relacionado con distintas dimensiones: si un hogar tiene hacinamiento⁴, vivienda inconveniente⁵, condiciones sanitarias deficientes⁶, déficit educativo⁷, o con capacidad de subsistencia limitada⁸; entonces el hogar y las personas que lo conforman tienen NBI (Necesidades Básicas Insatisfechas).

4. El hacinamiento se define a partir de las viviendas que tienen más de tres personas del hogar por cuarto.

5. La vivienda inconveniente se define como pieza de inquilinato, vivienda precaria u otro tipo, lo que excluye casa, departamento y rancho. Debe tenerse en cuenta que para el cálculo del NBI se incluyen a las personas censadas que viven en situación de calle.

6. Hogares que no tuvieran ningún tipo de retrete incluyendo a los hogares que no tienen baño, no tienen inodoro o tienen inodoro pero no tienen descarga de agua por botón, cadena o mochila.

7. Hogares con niños en edad escolar (6 a 12 años) que no asisten a la escuela.

8. Refiere a hogares que tuvieran cuatro o más personas por cada miembro ocupado y, además, cuyo jefe no haya completado tercer grado de escolaridad primaria.

Hogares con NBI 2010



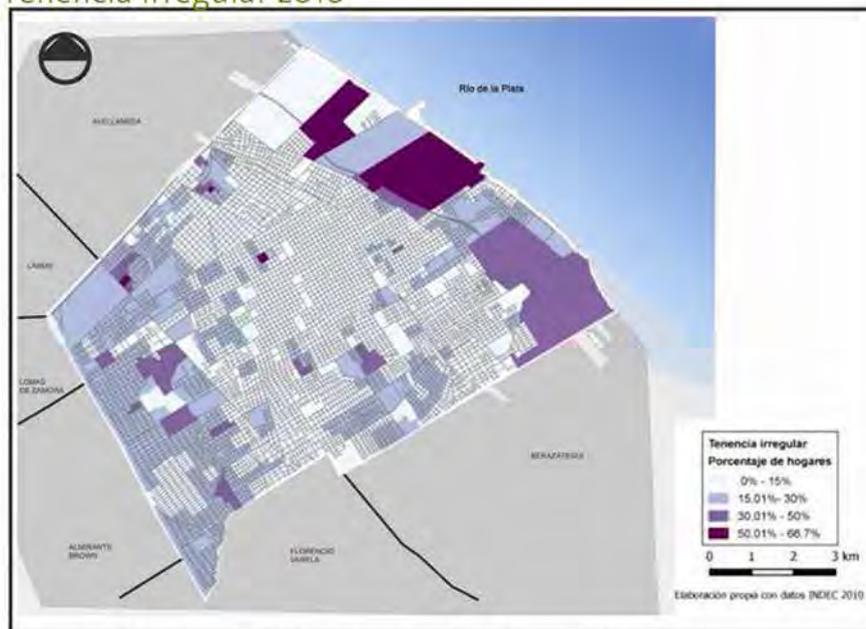
Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Hacinamiento 2010



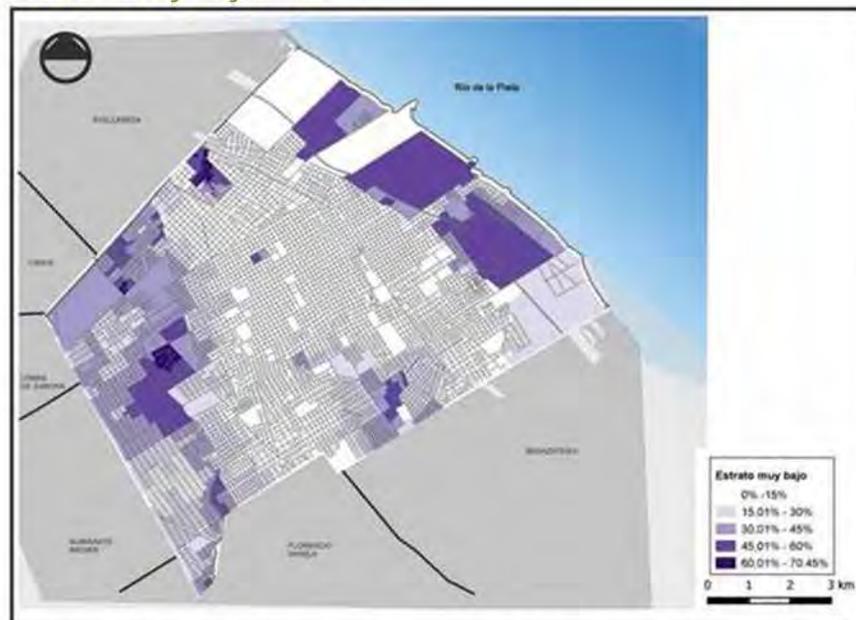
Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Tenencia Irregular 2010



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Estrato Muy bajo 2010



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Hacia el interior del Municipio, las localidades también presentan disparidades –en algunos casos significativos- en las condiciones de vida de la población. Con los datos censales del año 2010 puede observarse en el mapa de hogares con NBI que la zona de la Ribera y el borde Este del Municipio presenta los porcentajes más altos, mostrando una brecha que pone de manifiesto la heterogeneidad interna del Municipio en relación a las condiciones materiales de vida de su población.

Podemos observar que las mejores condiciones se dan en la zona central del partido. Por otro lado, los mayores valores se ubican en torno al Oeste del partido, superando en varios casos el 25,0 % de los hogares relevados en el radio censal. Además, se puede destacar la presencia de algunas villas de emergencia como la “Villa Itatí-Azul” en la localidad de Don Bosco, la cual alberga a más de 50.000 personas, siendo una de las villas más grandes y pobladas del país.

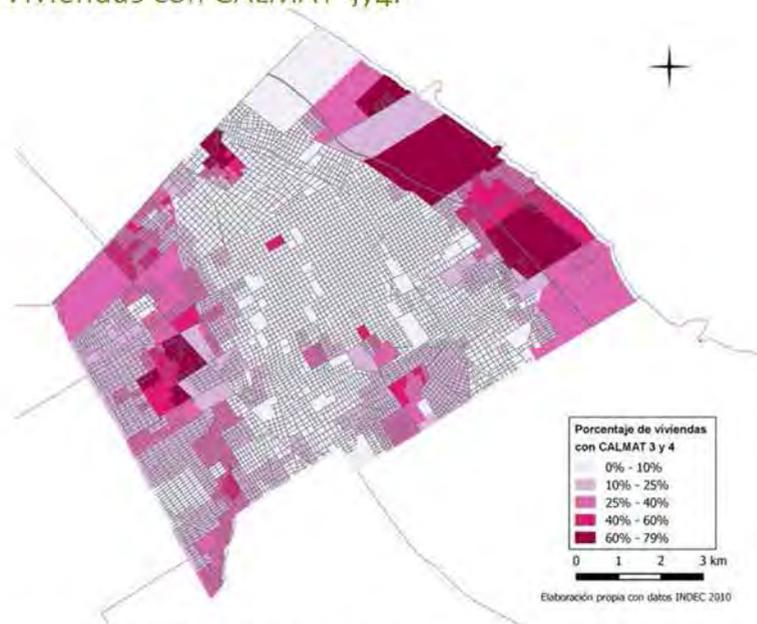
Según el informe de la Secretaría de Desarrollo Social realizado entre 2009 y 2010, en Quilmes se relevaron 32 villas y asentamientos en los que reside el 18% de la población del partido.

En estos análisis de diagnóstico, a la vez que se manifiestan mejoras en variados indicadores de vivienda (hacinamiento, tenencia irregular, calidad de vivienda, servicio sanitario), acceso a servicios domiciliarios de red (agua, cloaca y gas), transferencias de ingresos y en las capacidades de subsistencia de hogares (pobreza, indigencia e inseguridad alimentaria), se observan y destacan los muy altos niveles de déficit, particularmente en los sectores de menor nivel socio-educativo o residentes en espacios residenciales más informales.

Estas transformaciones socio-urbanas, producidas en los asentamientos informales (“villas”, “asentamientos” o “tomas de tierra”) se pueden explicar como producto del crecimiento de la informalidad urbana que desde décadas anteriores trae como consecuencia la densificación de las villas en áreas centrales y el primer cordón del conurbano Bonaerense; o como también como producto de la inquilinización de villas y asentamientos.

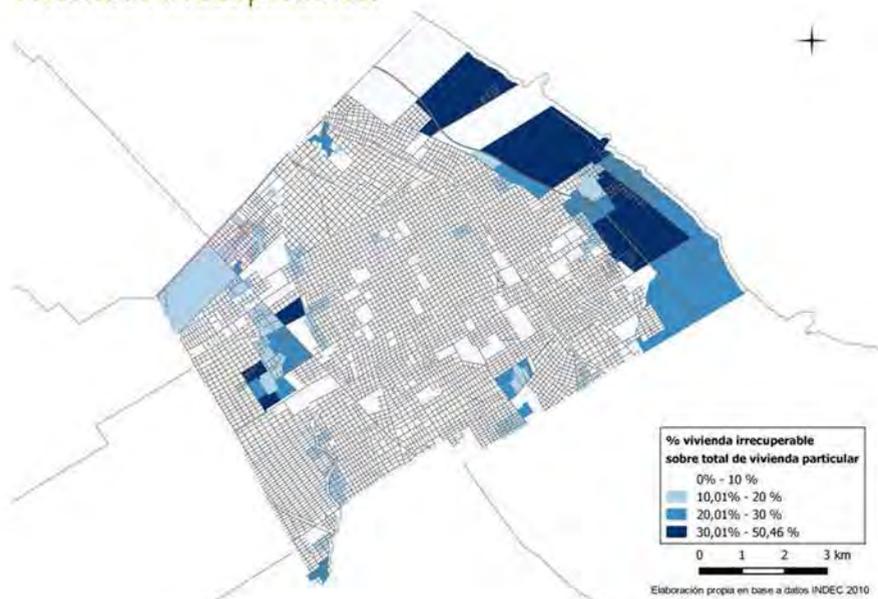
Estas manifestaciones espaciales de la informalidad urbana requieren de nuevas categorías de lectura, proyecto y gestión, capaces de orientar políticas inclusivas.

Viviendas con CALMAT 3y4.



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Viviendas irrecuperables.



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Otros problemas en relación a la vivienda, al margen de las villas y asentamientos, enclaves particularizados de vivienda precaria, se identifican en el municipio otros problemas en relación a la situación habitacional, como por ejemplo:

- Conjuntos de vivienda social con distintos grados de deterioro.
- Deterioro de viviendas de sectores de clase media sin capacidad de mantenimiento ni renovación.
- Problemas económicos financieros en el acceso a la vivienda por parte de sectores no considerados en los programas oficiales de vivienda social: trabajadores autónomos o precarizados, jóvenes, clase media baja, etc.
- Convivencia de vivienda con industria.
- Problemas de tejido en convivencia de vivienda unifamiliar con edificios en altura.

Por otro lado, se observan dos carencias significativas:

- Tenencia precaria.
- Sistema sanitario precario.

Infraestructura de servicios

En esta sección presentamos la infraestructura de los servicios urbanos existentes en el área de estudio, considerando sus características, su incidencia sobre el bienestar de la población y su déficit. A tal fin se analizan los servicios de saneamiento (abastecimiento de agua potable y evacuación de efluentes cloacales, desagües pluviales y control de ascenso de la napa freática), de provisión de energía (eléctrica y gasífera), de gestión de los residuos sólidos, considerando el transporte, tratamiento y disposición final de los mismos, del estado de conservación y mantenimiento del pavimento, el alumbrado público y del acceso a la comunicación (telefonía e internet). En el territorio municipal hay una marcada diferencia en cuanto al grado de cobertura de servicios e infraestructura pública.

Instalaciones sanitarias

Existen distintas realidades, en la Región Metropolitana, respecto de las instalaciones sanitarias:

- a. Disponer de agua corriente y cloacas, significa que todos los habitantes pueden acceder a la red de cloacas y agua potable, ya que existe instalada la infraestructura de servicios, aunque no implica que todos los habitantes sean usuarios.

b. Disponer de agua corriente pero no de cloacas, es decir que si bien existe infraestructura de acceso a la red de agua potable, no se cuenta con infraestructura de cloacas, por lo tanto se realizan pozos ciegos para desagotar las aguas residuales y excretas, con el consiguiente riesgo de contaminación de las aguas subterráneas.

c. No disponer de ninguna de las dos; esta situación es la más complicada, ya que al no existir infraestructura de agua potable y cloacas, se obliga a la población a realizar perforaciones para extraer agua y para desagotar las excretas, con el consiguiente riesgo de contaminación de las aguas subterráneas y afectación a la salud en el caso de contaminación cruzada (pozo ciego/ negro hacia la toma de agua) (Fundación Metropolitana; 2005).

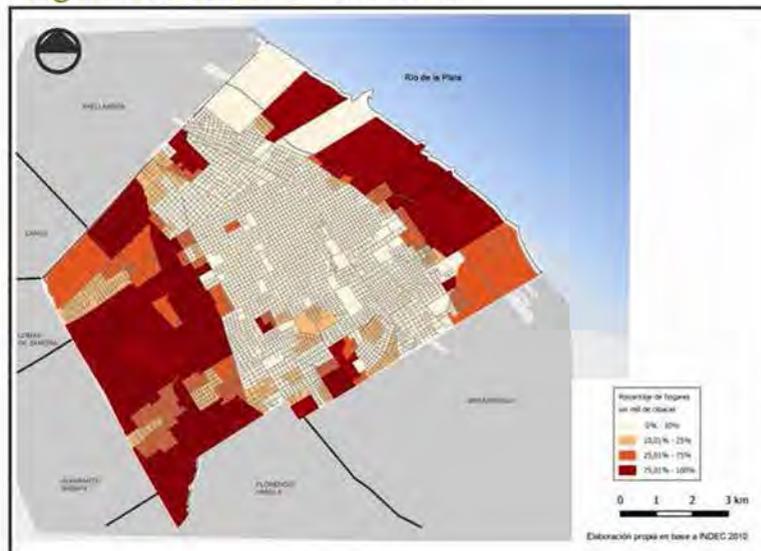
La ausencia de formas apropiadas de eliminación de las aguas servidas, es un problema que no sólo está correlacionado con los asentamientos irregulares (como era el caso de la provisión de agua bajo formas deficitarias); también inciden formas subóptimas pero no irregulares de hábitat y, en especial, la menor expansión de los servicios de red que requieren instalaciones más importantes e inversiones más cuantiosas que la red de agua

El servicio de agua potable de la provincia es, en líneas generales, uno de los componentes de mejor prestación por cuanto alcanza a la casi totalidad de la población bajo formas sistematizadas y garantidas en cuanto a cantidad y calidad del suministro. Este servicio alcanza en el Municipio de Quilmes al 98,7 % de la población.⁹

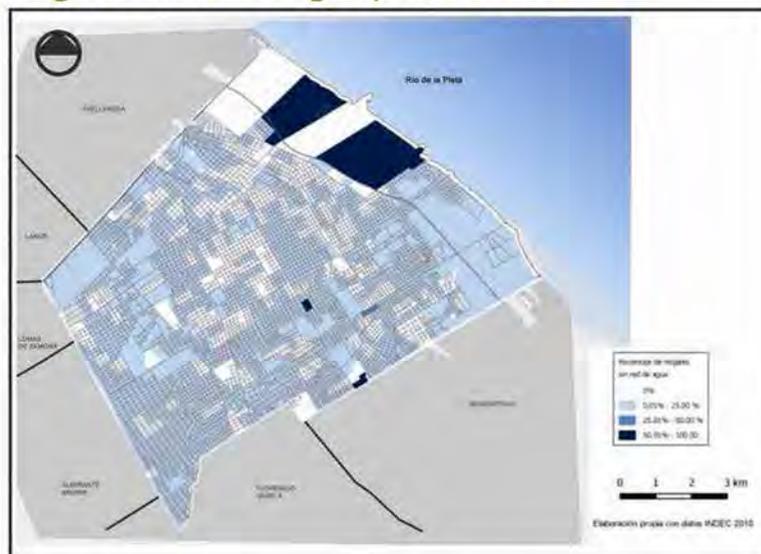
Jurisdicción	Hogares con agua de red %	Hogares con agua de red	Hogares sin agua de red	Total de hogares
Quilmes, Buenos Aires	98,7	174.775	2.335	177.110

9. Fuente: INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010

Hogares sin red de cloaca 2010

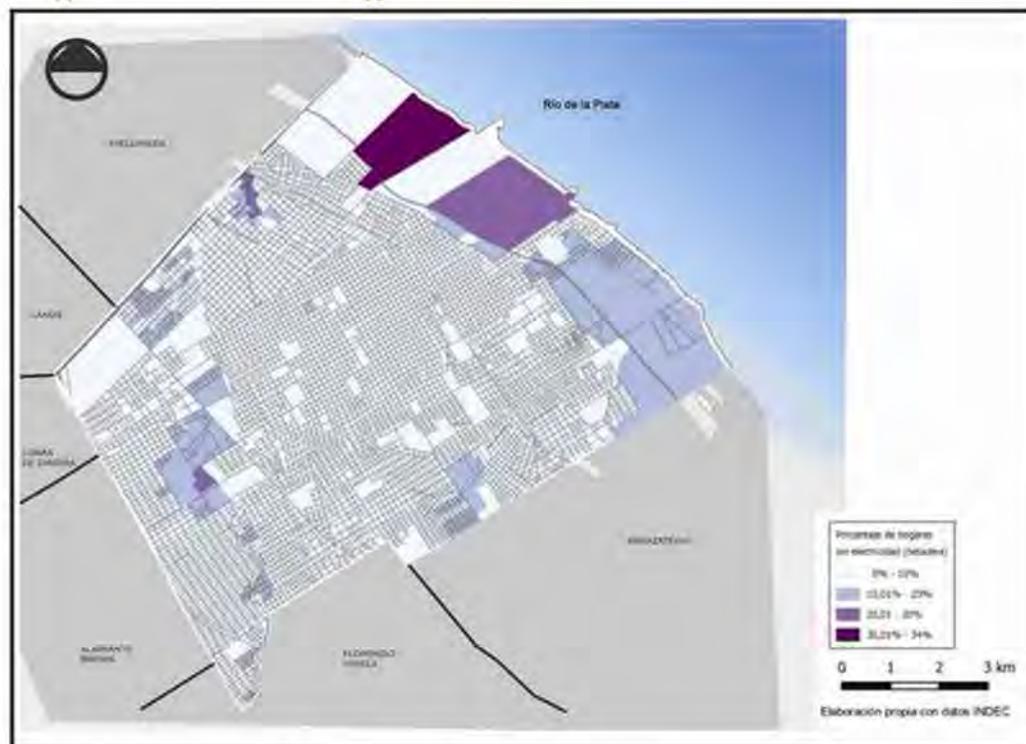


Hogares sin red de agua potable 2010



Como análisis de los servicios e infraestructura, también se puede verificar en los mapas como se repite la zona deficitaria, asociada también a los estratos más bajos, zonas de asentamiento y villas y con altos índices de NBI. La zona de la ribera que carece de estructura urbana al igual que la región este del partido, comprendiendo las localidades de Bernal Este, Quilmes Este, San Francisco Solano, Villa La Florida y Ezpeleta Este.

Hogares sin Red de energía eléctrica 2010



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

En relación a la infraestructura eléctrica, la región metropolitana es la región del país con más densidad de líneas eléctricas. La electrificación es prácticamente total, y el servicio está a cargo de las empresas concesionarias EDESUR (INDEC Censo 2001).

Para cubrir la demanda, la Región Metropolitana depende totalmente del sistema interconectado nacional - MEM-. Por lo tanto, los tres nodos troncales (Abasto, Ezeiza y Gral. Rodríguez) a través de los cuales ingresa la energía, son de fundamental importancia para el municipio.

En lo que respecta a la distribución, EDESUR constituyen monopolios físicos, siendo concesionario del sistema de distribución, lo cual determina que el abastecimiento de la demanda esté atado exclusivamente a esta empresa. La participación del ENRE como ente regulador es esencial para preservar los intereses de los usuarios, en el más amplio de los sentidos. El mismo deberá considerar no sólo los aspectos que hacen al corto plazo, sino también aquellas decisiones del presente con incidencia futura.

Usuarios registrados EDESUR 2014

AÑO 2014

Capital Federal y GBA- AREA EDESUR

Cantidad de usuarios

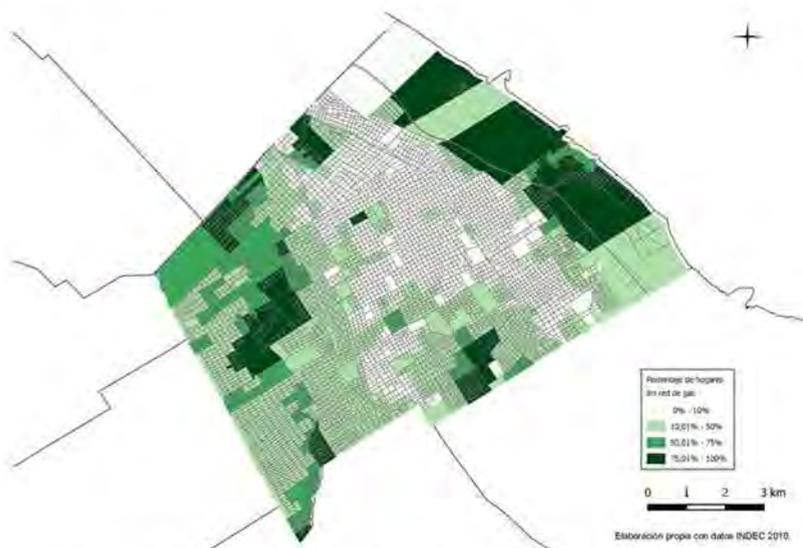
Departamento	Ente	Total	Residencial	Comercial	Industrial	Serv Sanita	Al Público	Tracción	Riego	Oficial	E Rural	Otros
Almirante Brown	EDESUR	170.672	159.603	9.936	427	70	1	21	0	614	0	0
Avellaneda	EDESUR	141.927	126.989	11.661	2.139	20	1	99	0	1.018	0	0
Berazateguí	EDESUR	101.941	91.923	8.604	862	115	1	22	0	414	0	0
Cañuelas	EDESUR	22.126	19.894	1.926	137	25	1	9	0	134	0	0
Capital Federal	EDESUR	1.135.157	945.366	173.536	12.131	50	2	961	0	3.111	0	0
Esteban Echeverría	EDESUR	100.043	91.726	7.549	365	47	1	20	0	335	0	0
Ezeiza	EDESUR	50.090	45.342	4.319	107	23	1	19	0	279	0	0
Florencio Varela	EDESUR	116.405	108.161	7.402	301	117	1	18	0	405	0	0
Lanús	EDESUR	172.729	155.563	13.387	3.041	3	1	83	0	651	0	0
Lomas de Zamora	EDESUR	215.875	197.242	16.158	1.364	39	1	47	0	1.024	0	0
Presidente Perón	EDESUR	27.136	25.320	1.682	9	11	1	1	0	112	0	0
Quilmes	EDESUR	192.175	172.475	16.649	1.727	54	1	53	0	1.216	0	0
San Vicente	EDESUR	20.831	18.500	2.140	70	15	1	3	0	102	0	0
TOTAL AREA EDESUR		2.467.107	2.158.104	274.949	22.680	589	14	1.356	0	9.415	0	0

Este valor incluye la cantidad de Grandes Usuarios del MEM en el Area EDESUR

Fuente: Ministerio de Energía y Minería, Presidencia de la Nación.

La industria del gas natural en la Argentina está organizada en tres segmentos bien diferenciados: producción, transporte y distribución. La cobertura de gas por red en el Municipio alcanza al 67% de la población, con 118.605 (hogares) usuarios servidos ¹⁰

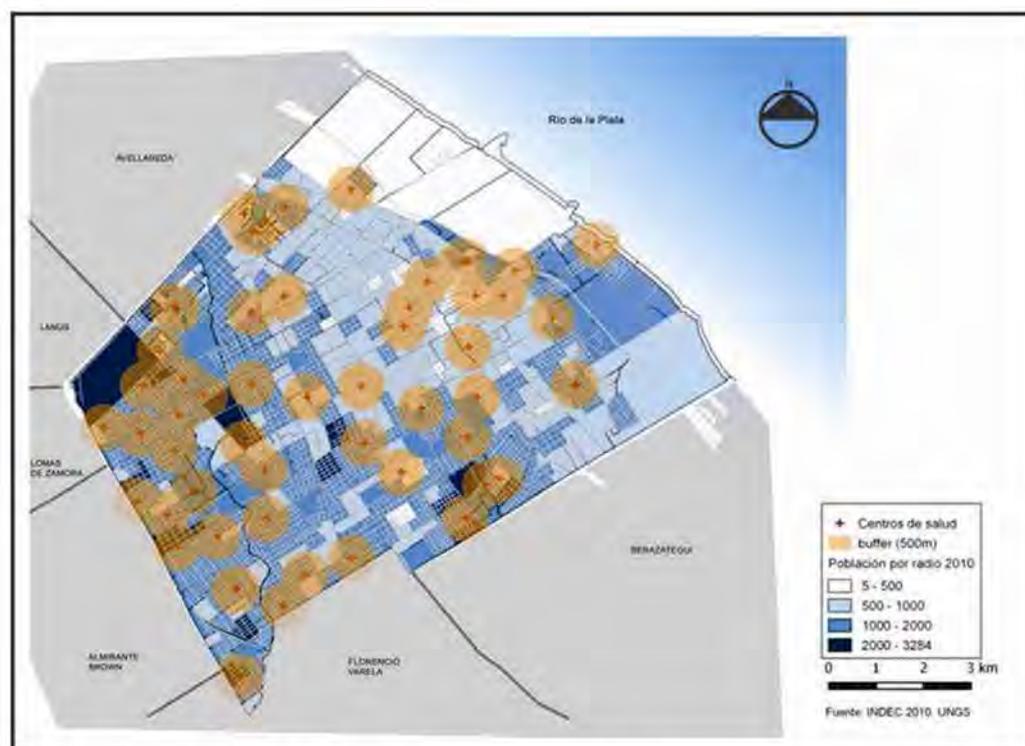
Red de Gas



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

10. INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2010. <http://www.sig.indec.gov.ar/censo2010/>

Establecimientos de Salud 2010



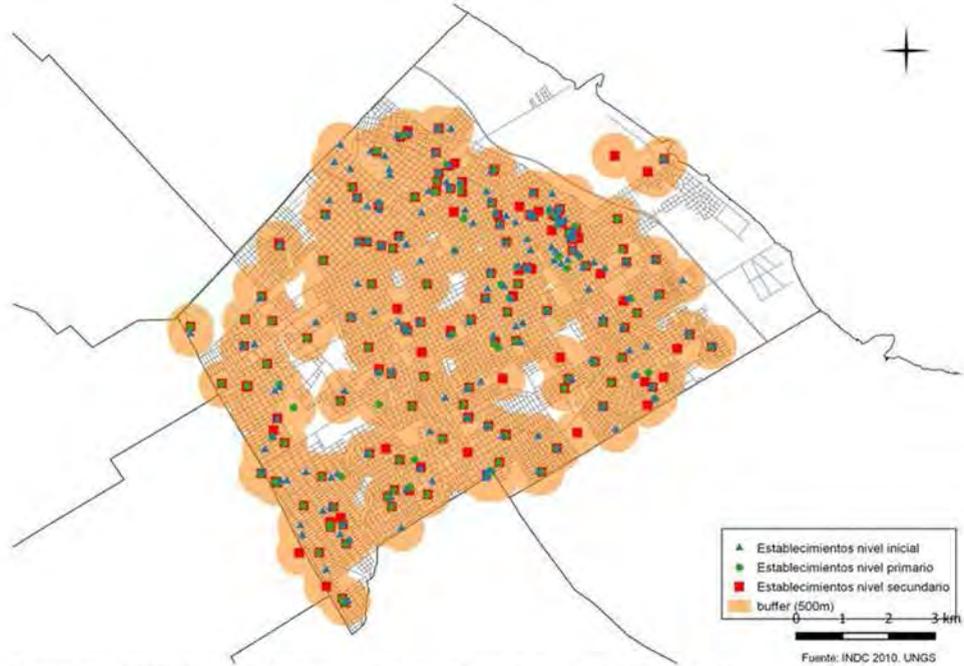
Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

El sistema de salud está organizado en dos niveles de complejidad:

- Primer Nivel de Atención: Conformado por 41 Centros de Atención Primaria de Salud (CAPS) y dos centros de resolución inmediata: el Instituto Municipal "Ramón Carrillo" y el Centro Asistencial Don Bosco.
- Segundo Nivel de Atención: Constituido por el Hospital "Dr. Eduardo Oller" de San Francisco Solano y el Hospital Isidoro Iriarte, este último dependiente de la provincia de Buenos Aires.
- CREM: Centro de Radio Enlace y Emergencias Médicas que cumple las funciones de traslado de pacientes desde el primero al segundo nivel y atiende emergencias en vía pública, colegios, etc.

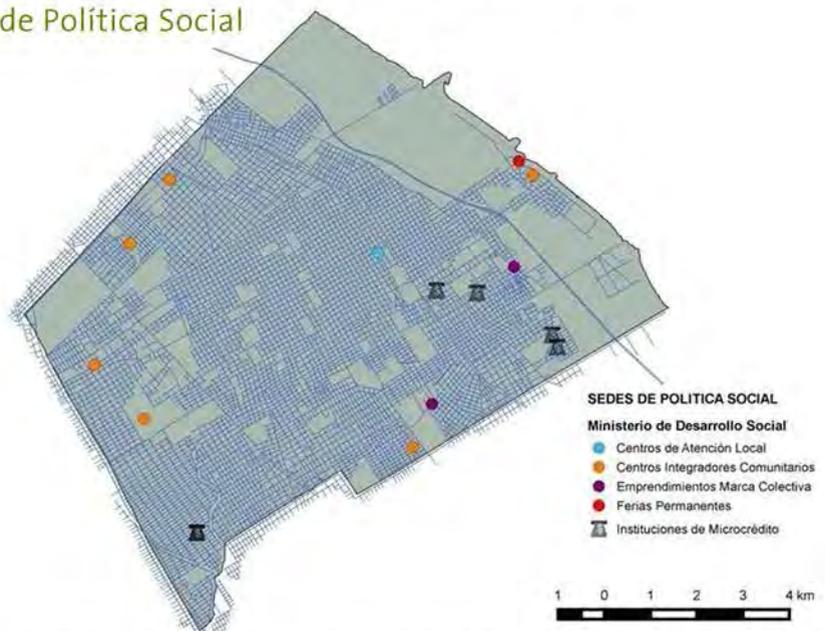
En relación al acceso al Servicio de Salud, los datos muestran del Censo año 2010, el déficit de cobertura, siendo éste otro indicador relativo a las condiciones de vida. Hay que agregar que los centros de salud aquí relevados se encuentran en condiciones deplorables de mantenimiento y equipamiento.

Establecimientos Educativos (Inicial/ Primario/ Secundario)



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Sedes de Política Social



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a Ministerio de Desarrollo Social

Seguridad Establecimientos de Salud 2010

A continuación se presenta un informe que da cuenta del análisis de la única información del relevamiento de las investigaciones penales preparatorias –IPP- iniciadas en el año 2014 por Homicidios Dolosos Consumados¹¹, elaborado por la Procuración General de la Suprema Corte de Justicia de la provincia de Buenos Aires. La información se presenta a nivel provincial, regional y departamental; es decir, por los departamentos judiciales que en el caso de Quilmes se conforma por los distritos de Berazategui, Florencio Varela y Quilmes. Tanto otros tipos de delitos como el recorte territorial presentados, se debe a que dicha información es la única fidedigna disponible.

Cantidad de Hechos

Durante el año 2014 se han registrado 1428 IPP de hechos de homicidios dolosos consumados (HDC) en toda la provincia. En comparación con el año 2013, la cantidad de IPP iniciadas fue de 1379, con lo cual aumentó en un 3,6%. Por su parte, el Conurbano tuvo un incremento del doble con un 7%, mientras que el Departamental de Quilmes se redujo un 3,1% en este tipo de delitos; pero es uno de los distritos donde se produce mayor cantidad de investigaciones por HDC con el 11% del total provincial (Cuadro 4 y Gráfico 1).

Investigaciones Penales Iniciadas por Homicidio Doloso 2013 -2014.

Departamento	2013	2014	Variación %
Lomas de Zamora	252	309	22,6
La Matanza	195	190	-2,6
San Martín	167	177	6
Quilmes	160	155	-3,1
Mercedes	108	107	-0,9
San Isidro	87	90	3,4
Mar del Plata	89	85	-4,5
La Plata	75	85	13,3
Morón	69	74	7,2
Zárate-Campana	49	47	-4,1
San Nicolás	28	23	-17,9
Bahía Blanca	20	22	10
Azul	22	21	-4,5
Dolores	18	16	-11,1
Junín	17	15	-11,8
Pergamino	9	6	-33,3
Necochea	7	5	-28,6
Trenque Lauquen	7	1	-85,7
Total Provincial	1379	1428	3,6
Total Conurbano	930	995	7

Fuente: Procuración Gral. de la Suprema Corte de Justicia de la provincia de Bs As

11. Es subtipo del delito de homicidio que se caracteriza porque el criminal busca intencionadamente la muerte de la víctima. A diferencia del homicidio culposo que son lesiones causadas por hechos accidentales, fortuitos o involuntarios del causante, como consecuencia del proceder negligente.

Grafico 1. Investigaciones Penales Iniciadas por Homicidio Doloso 2014



Fuente: Procuración Gral. de la Suprema Corte de Justicia de la provincia de Bs As.

Cantidad Víctimas Fallecidas

En el análisis de los HDC, se observa la existencia de 1478 víctimas fatales durante el período Enero - Diciembre del año 2014, lo que nos da 1,04 víctimas fallecidas por cada IPP de HDC iniciada.

En comparación con igual período correspondiente al año 2013, se observa que la cantidad de víctimas fallecidas ha aumentado en un 3,2% (46 víctimas).

El departamento judicial de Quilmes es el cuarto distrito en cantidad de víctimas por homicidio en el año 2014 aunque con una reducción del 7,6% respecto al 2013 y se producen el 15% de los homicidios de todo el Conurbano.

Total de víctimas fatales de HDC 2013-2014

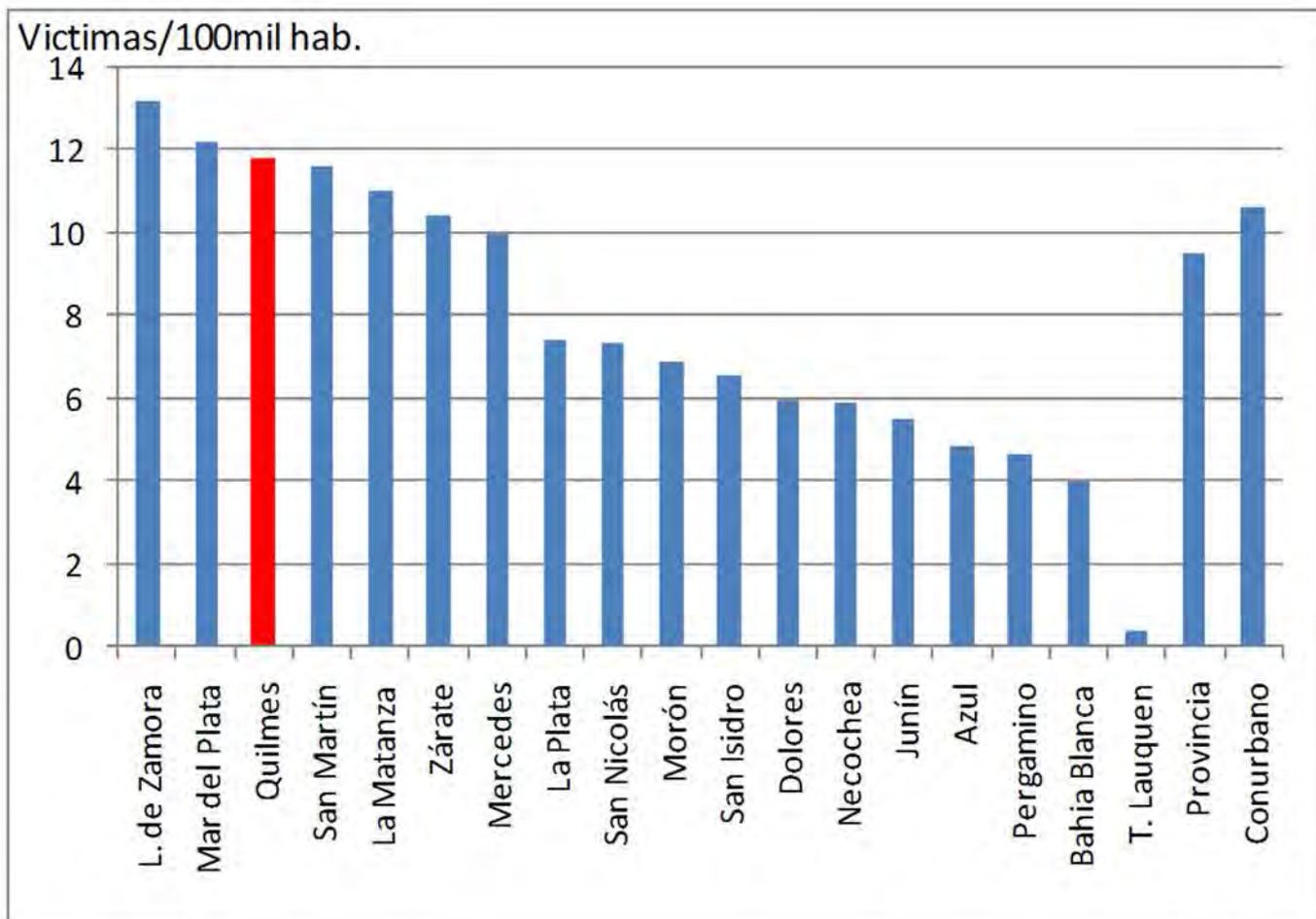
Departamento	2013	2014	Variación%
Lomas de Zamora	262	320	22,1
La Matanza	204	195	-4,4
San Martín	173	187	8,1
Quilmes	170	157	-7,6
Mercedes	110	109	-0,9
San Isidro	90	92	2,2
Mar del Plata	91	88	-3,3
La Plata	77	86	11,7
Morón	72	82	13,9
Zárate - Campana	49	47	-4,1
Bahía Blanca	21	25	19
San Nicolás	30	23	-23,3
Azul	22	21	-4,5
Dolores	19	17	-10,5
Junín	18	15	-16,7
Necochea	8	7	-12,5
Pergamino	9	6	-33,3
Trenque Lauquen	7	1	-85,7
Total Provincial	1432	1478	3,2
Total Conurbano	971	1033	6,4

Fuente: Procuración Gral. de la Suprema Corte de Justicia de la provincia de Bs As

Litigiosidad

En las 1428 IPP de HDC, se han consignado 1478 víctimas fatales, lo que determina que la tasa de homicidios (víctimas cada 100.000 hab.) en la provincia para el año 2014 es de 9,46. Dicha tasa es mayor en los departamentos del conurbano (10,58 víctimas cada 100.000 habitantes) y el departamento de Quilmes es mayor aún con 11,8 víctimas cada 100.000 habitantes.

Tasa de Homicidios por Departamento Judicial. 2014

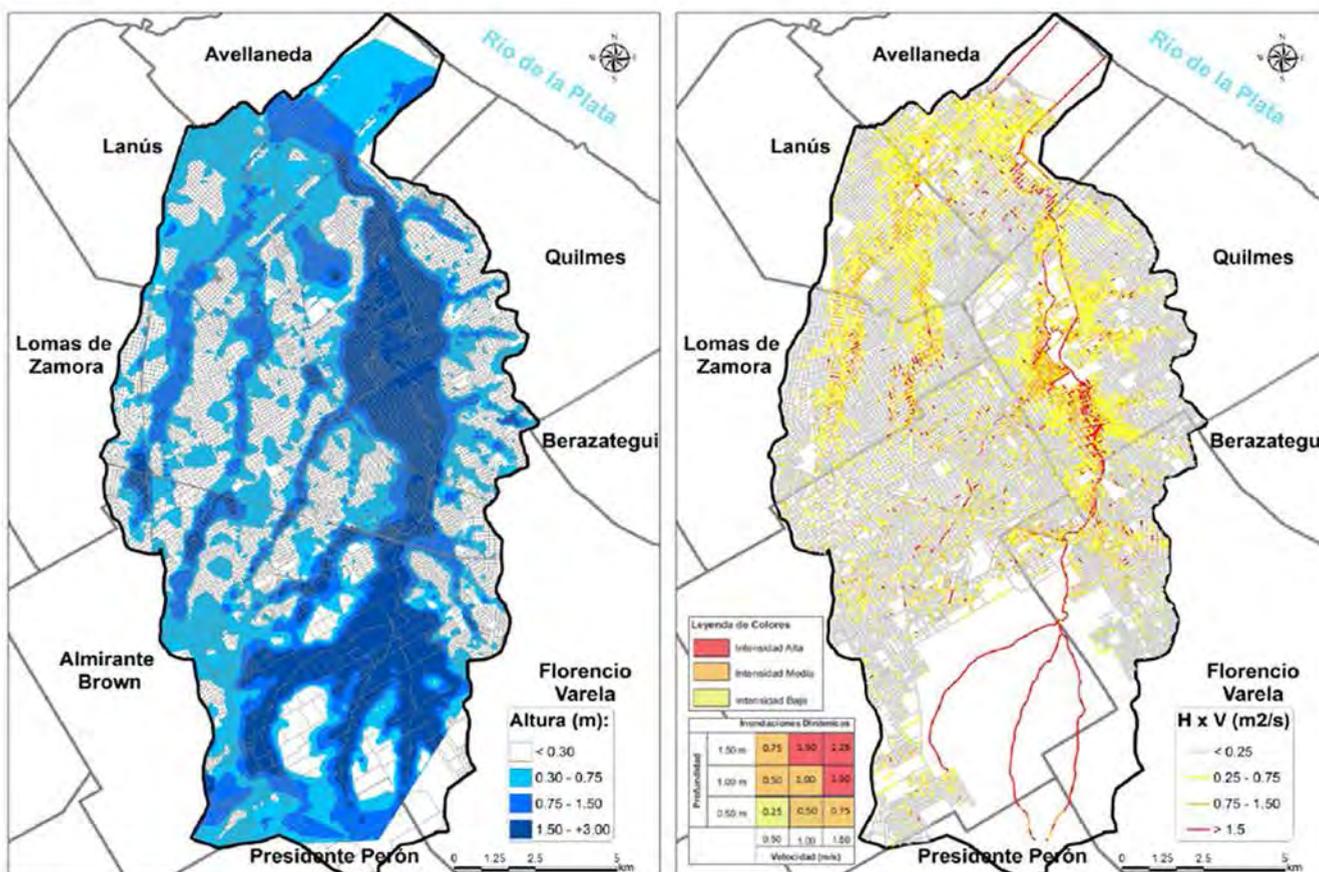


Fuente: Procuración Gral. de la Suprema Corte de Justicia de la provincia de Bs As

Quilmes se ubica en los departamentos de mayor Litigiosidad, donde la tasa de homicidios supera las 10 víctimas cada 100.000 habitantes (Gráfico 2). Dentro de éstos, podemos ver cómo se comporta la tasa de homicidios por partido en donde Quilmes tiene una de las tasas de homicidios más altas con 15,4 víctimas cada 100.000 habitantes en el año 2014 (Cuadro 6).

4.4. Dimensión Ambiental

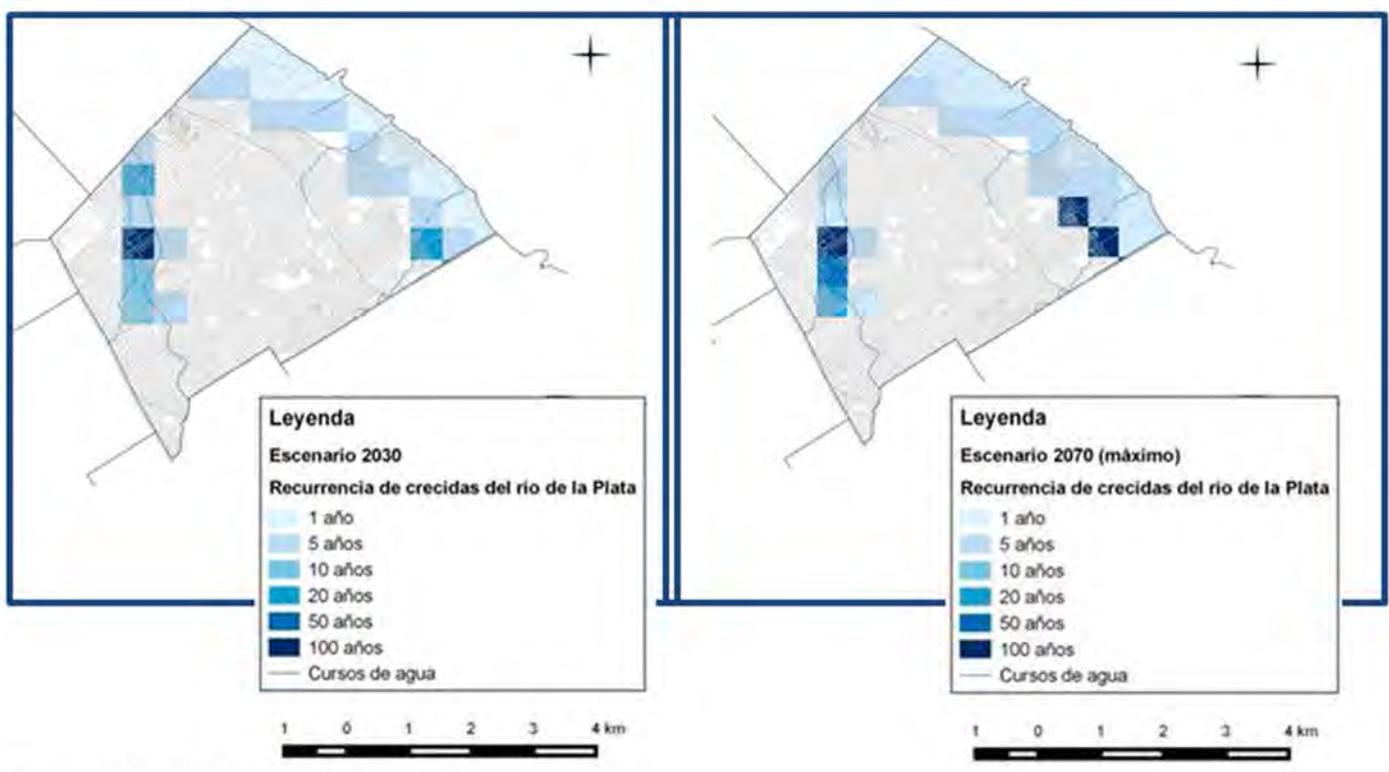
Amenazas hidrometeorológicas.



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INA y Facultad de Ingeniería UBA.

El análisis a nivel de cuenca ante un evento extremo, como fue la inundación de La Plata (04/2012) muestra que los arroyos que atraviesan el Suroeste del Partido representan uno de los sectores más expuestos a sufrir inundaciones.

Amenazas hidrometeorológicas. Escenario 2030 – Escenario 2070.

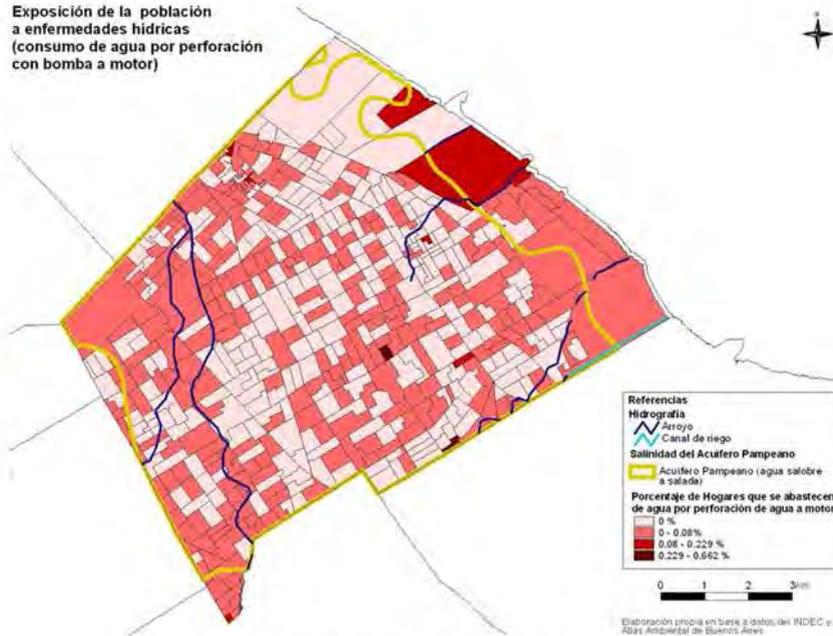


Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia.

Es preciso conocer los escenarios que se plantean para la reducción del riesgo. Considerando lo esperado para crecidas del Río de la Plata a 2030 y 2070, se observa recurrencia de un año para la zona costera mientras que con una recurrencia de entre 5 a 10 años se afectaría a gran parte de la superficie del partido.

Exposición a enfermedades hídricas.

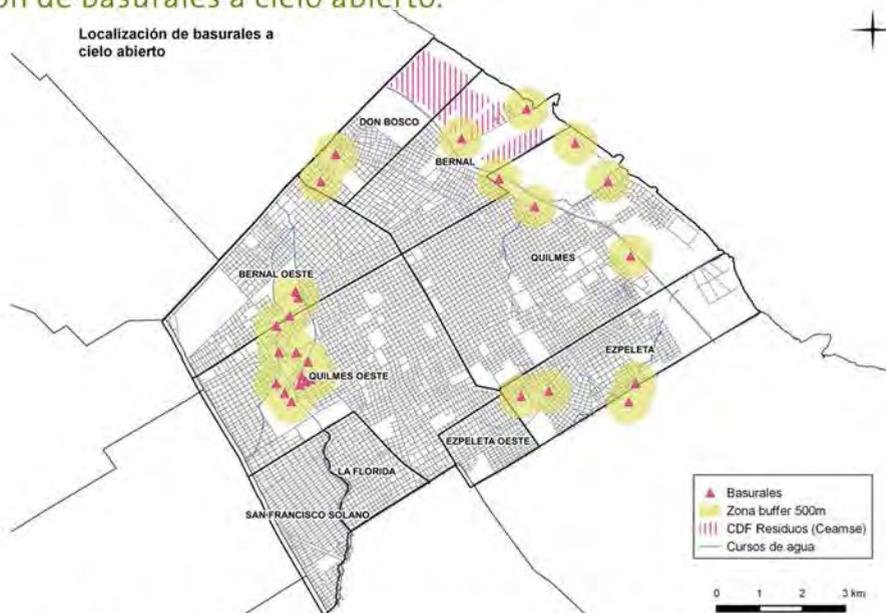
Exposición de la población a enfermedades hídricas (consumo de agua por perforación con bomba a motor)



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia.

Localización de basurales a cielo abierto.

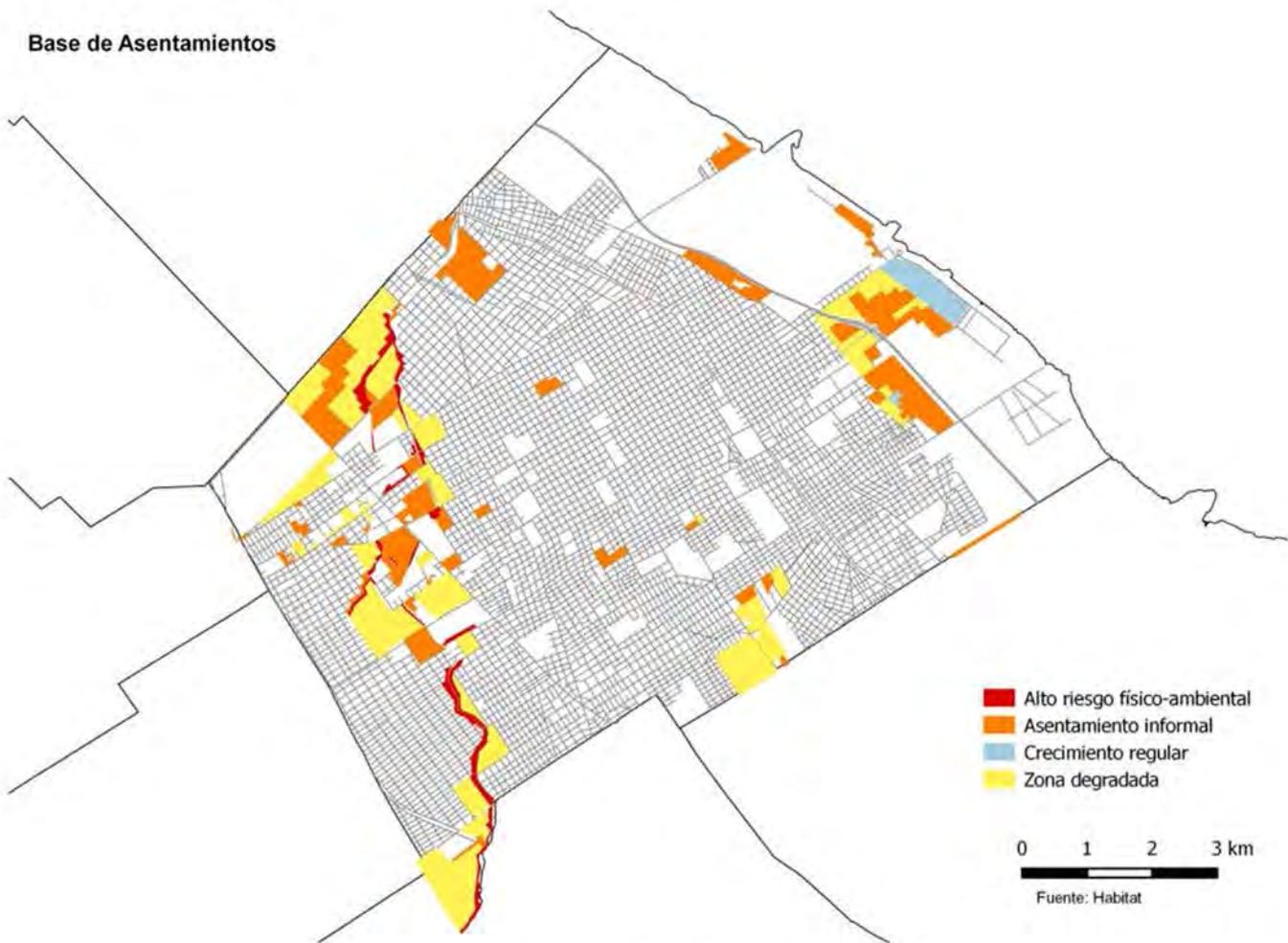
Localización de basurales a cielo abierto



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a INDEC 2010.

Villas y asentamientos.

Base de Asentamientos



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia en base a Habitat.

4.5. Dimensión Económica

Actividad industrial

La tradición industrial de Quilmes es conocida y se refleja en el último censo económico que mostraba una participación en el empleo del 12,3%; siendo la actividad que más emplea gente después del comercio y la educación (cuadro 4).

Cuadro 4. Locales y Ocupados por Rama de Actividad. Partido de Quilmes 2005

Sector	Descripción	Locales				Ocupados		
		Cantidad	Estructura	Participación en la Provincia	Participación en el Conurbano	Estructura	Participación en la Provincia	Participación en el Conurbano
A	Agricultura y ganadería	9	0,1%	0,6%	2,8%	0,0%	0,2%	1,2%
B	Pesca	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C	Minería	2	0,0%	4,3%	9,1%	0,0%	1,1%	1,8%
D	Industria	1.134	7,0%	3,0%	5,1%	12,3%	2,9%	4,5%
E	Electricidad, gas y agua	7	0,0%	1,0%	5,4%	0,5%	3,0%	12,5%
F	Construcción	58	0,4%	2,4%	4,7%	1,3%	4,9%	10,0%
G	Comercio y rep:	9.453	58,3%	3,4%	5,8%	25,8%	3,1%	5,2%
H	Servicio de hot	620	3,8%	3,2%	6,6%	2,8%	3,0%	6,3%
I	Servicio de tran	849	5,2%	3,4%	6,2%	5,5%	3,1%	5,0%
J	Servicios financ	123	0,8%	2,7%	6,7%	1,2%	3,0%	8,2%
K	Servicios inmot	745	4,6%	2,9%	7,0%	2,4%	2,2%	4,8%
L	Administración	113	0,7%	2,0%	7,0%	6,9%	2,6%	7,9%
M	Enseñanza	473	2,9%	3,1%	6,3%	22,7%	3,9%	7,7%
N	Servicios social	937	5,8%	3,2%	7,9%	9,1%	3,9%	8,4%
O	Servicios comu	1.466	9,0%	3,1%	6,0%	9,1%	2,7%	5,9%
	Sin clasificar	213	1,3%	16,1%	24,4%	0,3%	8,7%	13,0%
	Total	16.202	100,0%	3,3%	6,0%	100,0%	3,2%	6,0%

Fuente: Dirección Provincial de Estadística sobre la base de datos del INDEC, Censo Nacional Económico 2004/2005.

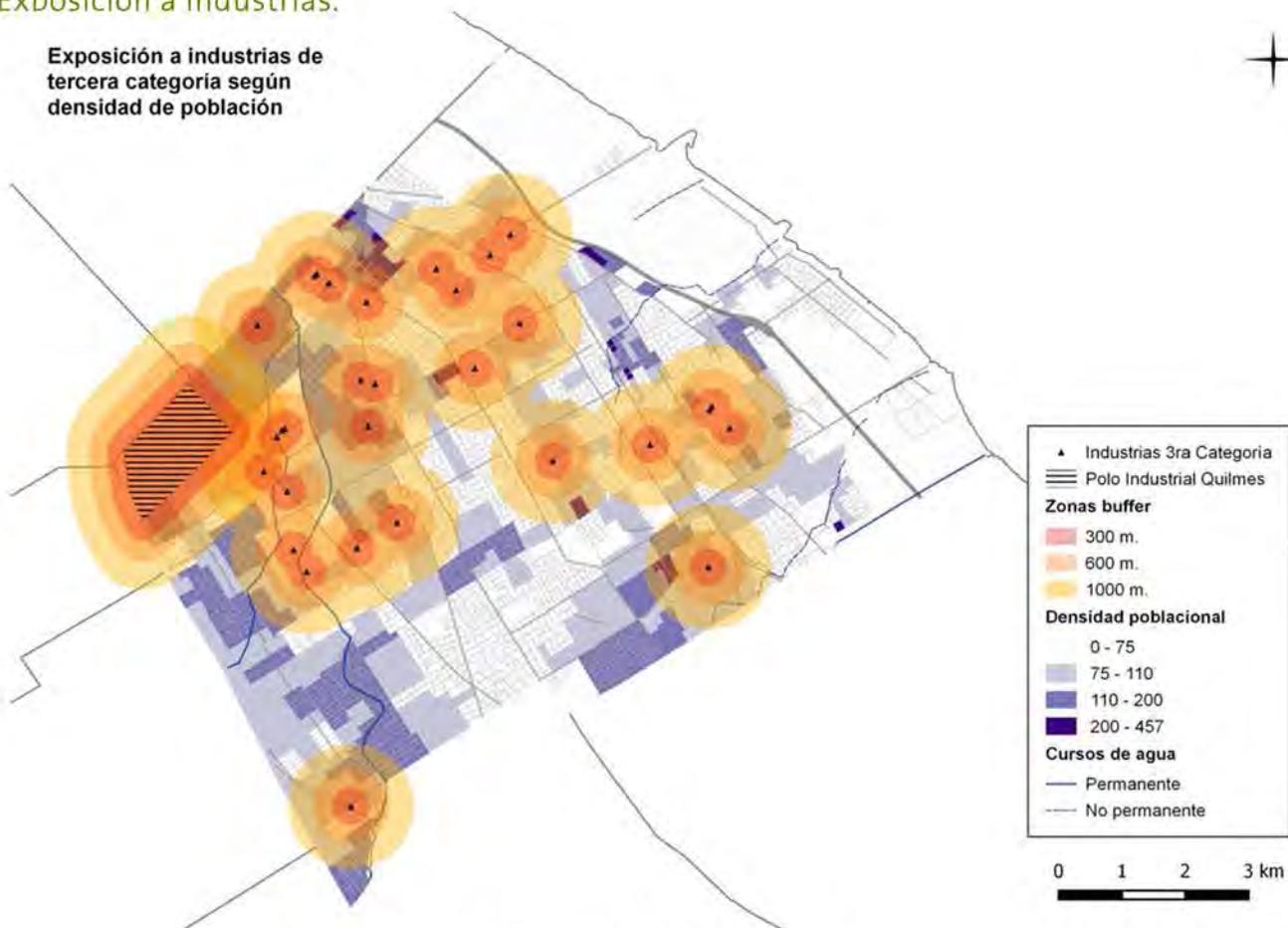
Las principales zonas industriales se encuentran en Quilmes Oeste, en la zona de los arroyos y el Camino Gral. Belgrano. Se incluye aquí el Parque Industrial en el noroeste e industrias papeleras, molinos y metalúrgicas.

Por otro lado, se encuentran las antiguas plantas de la cervecera y Rhodia Seta en el centro de Quilmes.

En tercer lugar, se encuentran sinnúmero de PyMEs industriales y talleres que si bien se distribuyen por todo el territorio de este tradicional partido industrial, adquieren su mayor concentración en Quilmes Oeste.

Exposición a industrias.

Exposición a industrias de tercera categoría según densidad de población



Fuente: SSPTIP 2016. Elaboración propia.

Alrededor del 19% de la población vive dentro de un área de influencia de Industrias de Tercera Categoría¹² (hasta 300m).

Indicadores del Milenio

Una buena síntesis de la fase cero son los indicadores del milenio que se agrupa por grandes temáticas: Habitat, vivienda, empleo, educación y salud. En los mismos podemos ver que la situaciones más críticas se dan en cuanto al acceso a la red de cloaca y gas, la vivienda tanto en tenencia como calidad, la gran cantidad de trabajo infantil y la desocupación juvenil dejando a los chicos sin posibilidad de educación y a los jóvenes sin acceso al trabajo llevándolos a una vulnerabilidad social muy grande; y el máximo nivel educativo alcanzado es bastante bajo (gráfico 3)

¹². Industrias de 3ra. categoría: son consideradas peligrosas sea porque su funcionamiento implica un riesgo para la seguridad, salubridad e higiene de la población, u ocasiona daños graves a los bienes y al medio ambiente.

Indicadores de Desarrollo del Milenio 2010. Municipio de Quilmes.



Indicador IOM	0,69
Ranking Nacional IOM	84
Provincia	Buenos Aires
Total personas	582.943
Total hogares	177.234

Hábitat	Acceso a la red de cloacas	0,32
	Acceso a la red de agua	0,95
	Acceso a la red eléctrica	0,95
	Acceso a la red de gas	0,43

Vivienda	Tenencia de la vivienda	0,78
	Calidad del material Constructivo	0,72
	Vivienda deficitarias	0,82

Empleo	Desocupación	0,87
	Trabajo infantil	0,73
	Desocupación femenina	0,83
	Desocupación juvenil	0,71

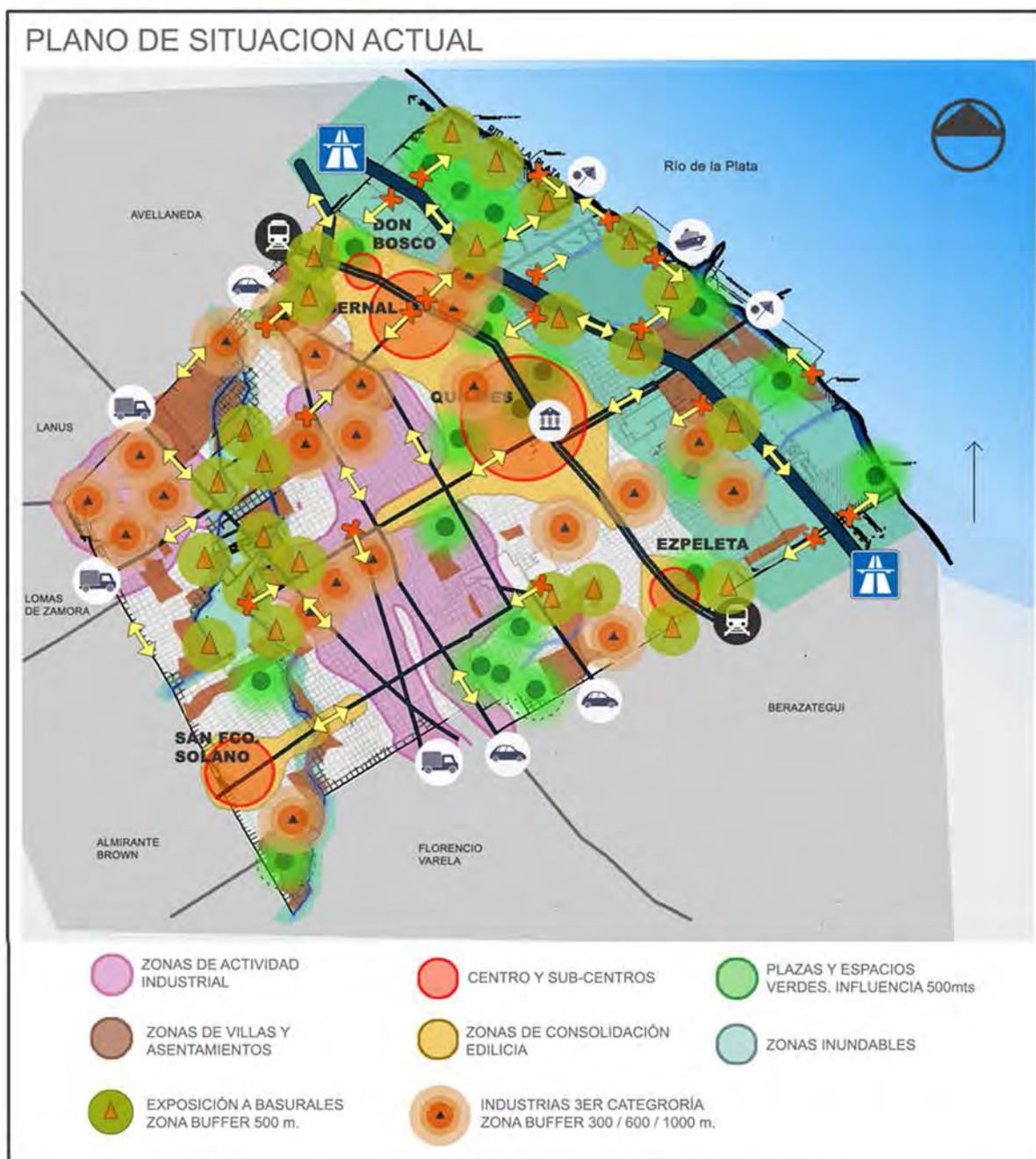
Educación	Alfabetización	0,93
	Máximo nivel alcanzado	0,16

Salud	Mortalidad infantil	0,72
	Trabajo infantil	0,73

5. Modelo Actual

El mapa de situación actual, síntesis del diagnóstico previo, pone en evidencia los problemas preponderantes del municipio sobre los que será clave enfocar los programas y proyectos.

Síntesis del Modelo Territorial Actual



Fuente: Elaboracion Municipio de Quilmes

“... Siempre he afirmado que los lugares son más fuertes que las personas, el escenario más que el acontecimiento. Esa posibilidad de permanencia es lo único que hace al paisaje o a las cosas construidas superiores a las personas.”¹³

El territorio se conforma por diferentes elementos que interactúan entre sí, unos propios del medio biofísico, otros como resultado del desarrollo social y económico del área. Así, el medio natural y el medio construido presentan límites a veces claros y plausibles de medición milimétrica. Otras veces, la línea divisoria no llega a ser totalmente categórica y se desdibuja en una zona difusa, tentacular, pixelada o simplemente mixturada y es difícil decir donde empieza o donde termina uno u otro.

Áreas centrales, residenciales, industriales, infraestructuras, accidentes geográficos, etc. y la relación entre ellos definirán el modelo territorial al cual nos acercaremos en un intento de tomar una instantánea, una imagen de un mo-

mento determinado y definitorio que nos permita comenzar un camino hacia algo mejor, hacia algo ideal.

El Municipio de Quilmes sus cuencas, los partidos circundantes y su propia realidad interna; fragmentada y con grandes desigualdades que hasta torna difícil la gobernanza del propio partido. Una ciudad dividida en dos por lo que en alguna medida la conformo y hoy es su centro neurálgico casi de manera irónica, el ferrocarril que trajo progreso, oportunidades y también la posibilidad de crecimiento y comunicación. Esta misma infraestructura, llena de bondades, también es una herida en la trama de la ciudad. Una barrera que se interpone en el derecho de libre circulación de los ciudadanos generando una serie de problemáticas de difícil pero no imposible resolución. Con creatividad y buena voluntad todas esas debilidades pueden ser fortalezas y oportunidades de desarrollo e innovación.

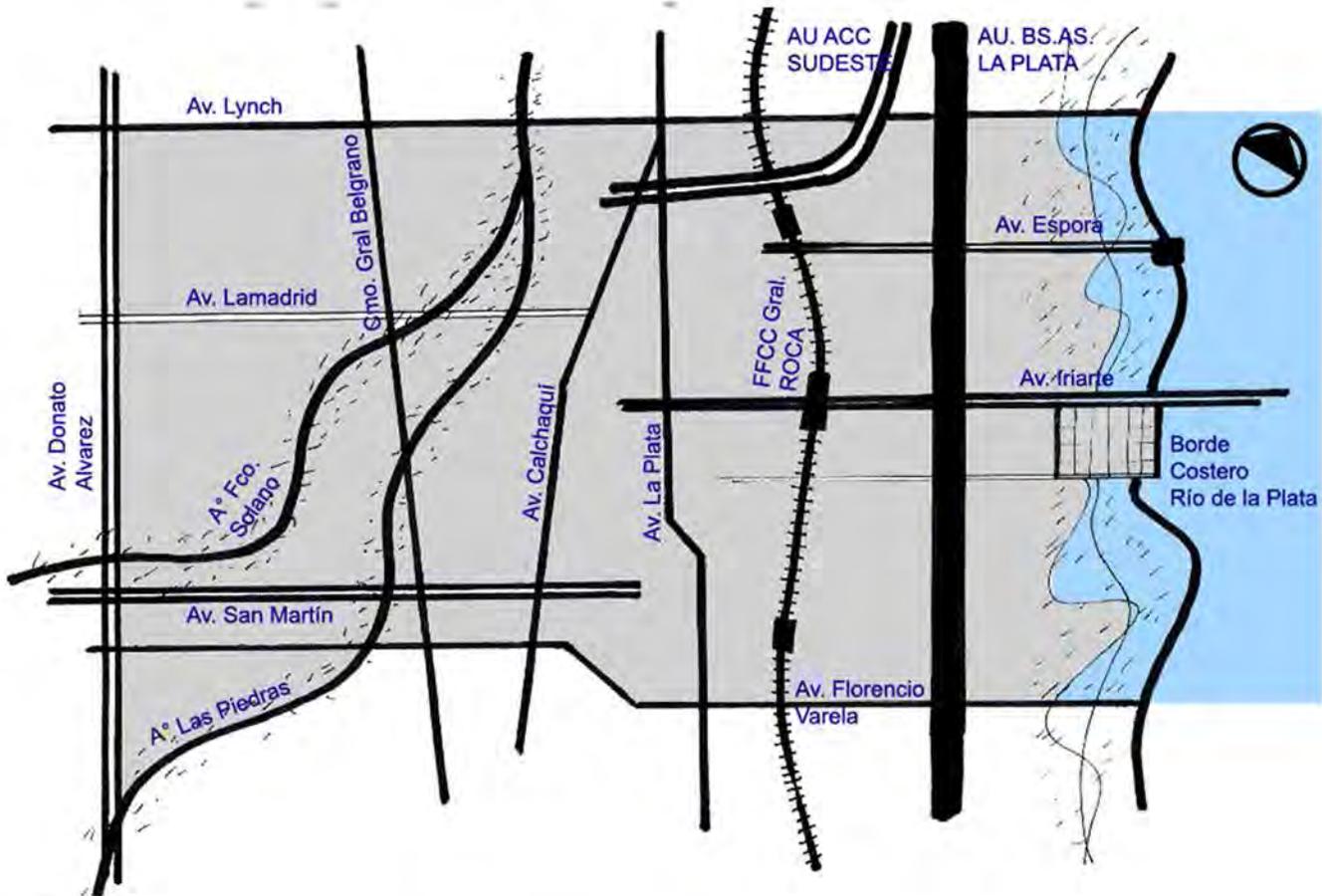
5.1. Estructura Principal

Se pueden distinguir las principales arterias de circulación como:

- Periféricas: Delimitantes del municipio, al borde norte, Av. Lynch. Borde Oeste, Av. Donato Álvarez y al borde sur, Av. Florencio Varela y el arroyo Las Piedras.
- Transversales norte-sur: tensión principal dada a nivel macro-región estructurados prin-

cialmente por el trazado del FFCC Gral Roca y la Au. Bs. As. - La Plata. Al mismo tiempo, estas arterias componen las principales “barreras urbanas”, tanto espacial como en relación a los ejes que conectan el municipio en sentido oeste-este, pendientes de reconectarse y poner en valor estratégicamente. Se pueden distinguir también los ejes denominados como Cno. Gral Belgrano, la Av. Calchaquí y la Av. La Plata.

¹³ Aldo Rossi, *Autobiografía científica*. Barcelona, GG, 1992.



5.2. Bloques Regionales

Los corredores norte-sur caracterizan el territorio delimitando “Bloques regionales” a nivel municipio caracterizados espacialmente por sus principales actividades económicas, a saber de Oeste a Este:

- Bloque Industrial/Comercial: relacionado al sub-centro denominado “San Francisco Solano” localizado entorno a la antigua estación homónima de la trama ferroviaria hoy abandonado y fuera de servicio.
- Bloque Intermedio: delimitado entre los grandes corredores Camino General Belgrano y la Avenida Calchaquí, en donde no se registra un

centro fundacional focal y el crecimiento socio-económico se ha consolidado a lo largo de estos largos corredores creando un paisaje comercial de ruta con grandes predios productivos y por lo general, de baja inversión público-privada.

- Bloque de Consolidación Habitacional: relacionado directamente con la traza del FFCC General Roca, en donde se pueden distinguir el Centro Fundacional del municipio, Quilmes y otros tres sub-centros distinguidos como Don Bosco y Bernal hacia el extremo norte y Ezpeleta hacia el sur, camino a Berazategui. Se distingue claramente la mayor densidad de actividad

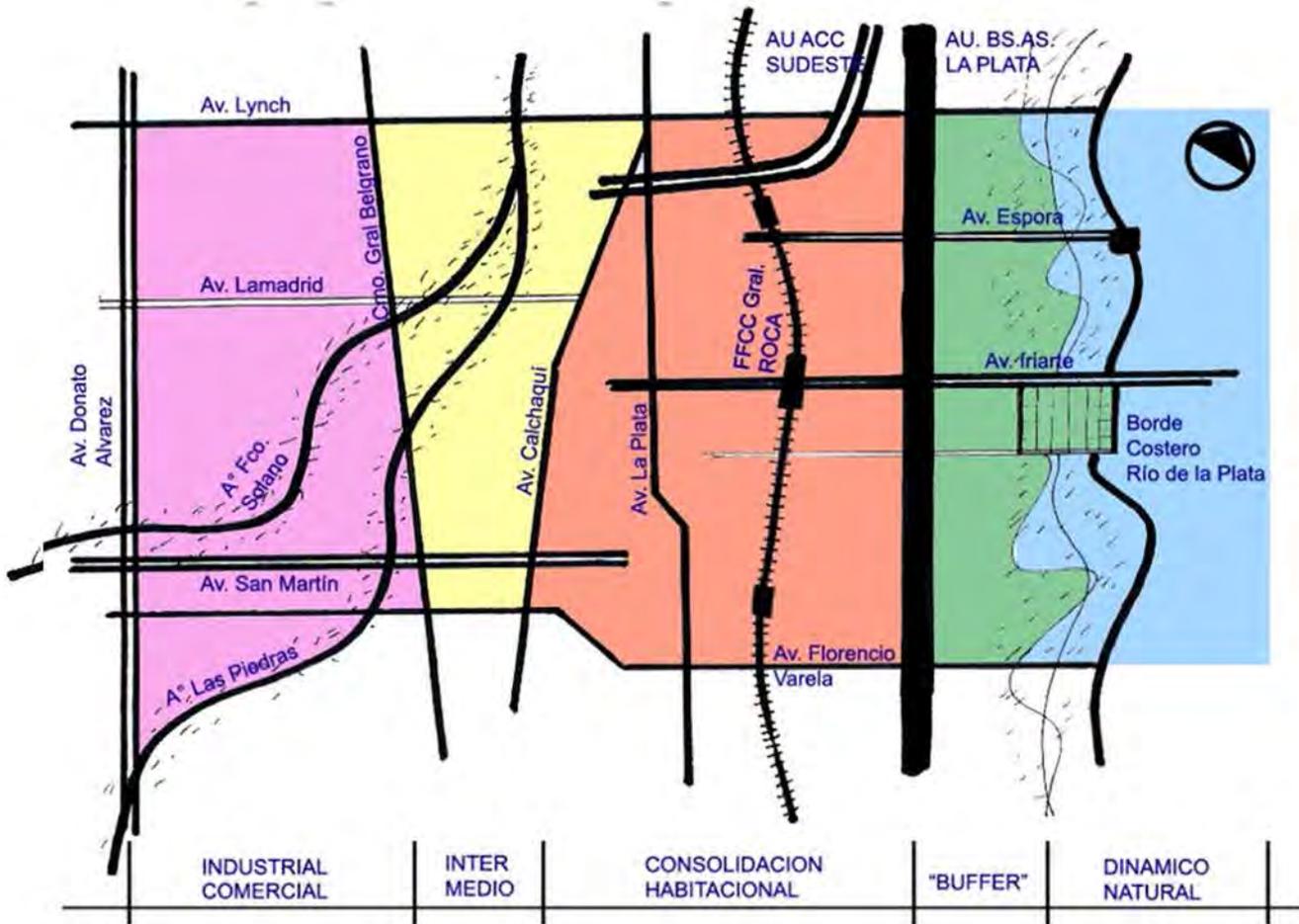
socio-económica sobre el eje ferroviario en relación también a la cualidad natural de estar en las cotas por encima de las zonas anegables. Se auto-delimita hacia el este sobre la traza de la Autopista Buenos Aires - La Plata y por el Oeste, de manera más difusa entre la Av. La Plata y Av. Calchaquí. El acceso Sudeste, sobre el borde norte, abastece a esta zona en su mayor punto de acceso y egreso en el hito llamado "Triángulo de Bernal".

- Bloque "Buffer": se distingue entre la traza de la Autopista Buenos Aires - La Plata y el borde del Río, presenta un territorio natural poco propicio para la consolidación urbana debido a su condición de inundabilidad debido a su proximidad con el Río de la Plata. Presenta grandes predios infraestructurales ubicados estratégicamente a nivel macro-región. Por otro lado, tierras fiscales y grandes predios vacíos, muchos de ellos intrusados y urbanizados ilegalmente, careciendo de buena infraestructura

y servicios públicos.

Al mismo tiempo, estos grandes predios son parte de las tierras de potencial inmobiliario que están latentes de ser óptimamente urbanizadas pero con cierta resistencia socio-ambiental en relación a la ocupación de tierras de desborde necesarias para la buena dinámica del Río y sus arroyos afluentes.

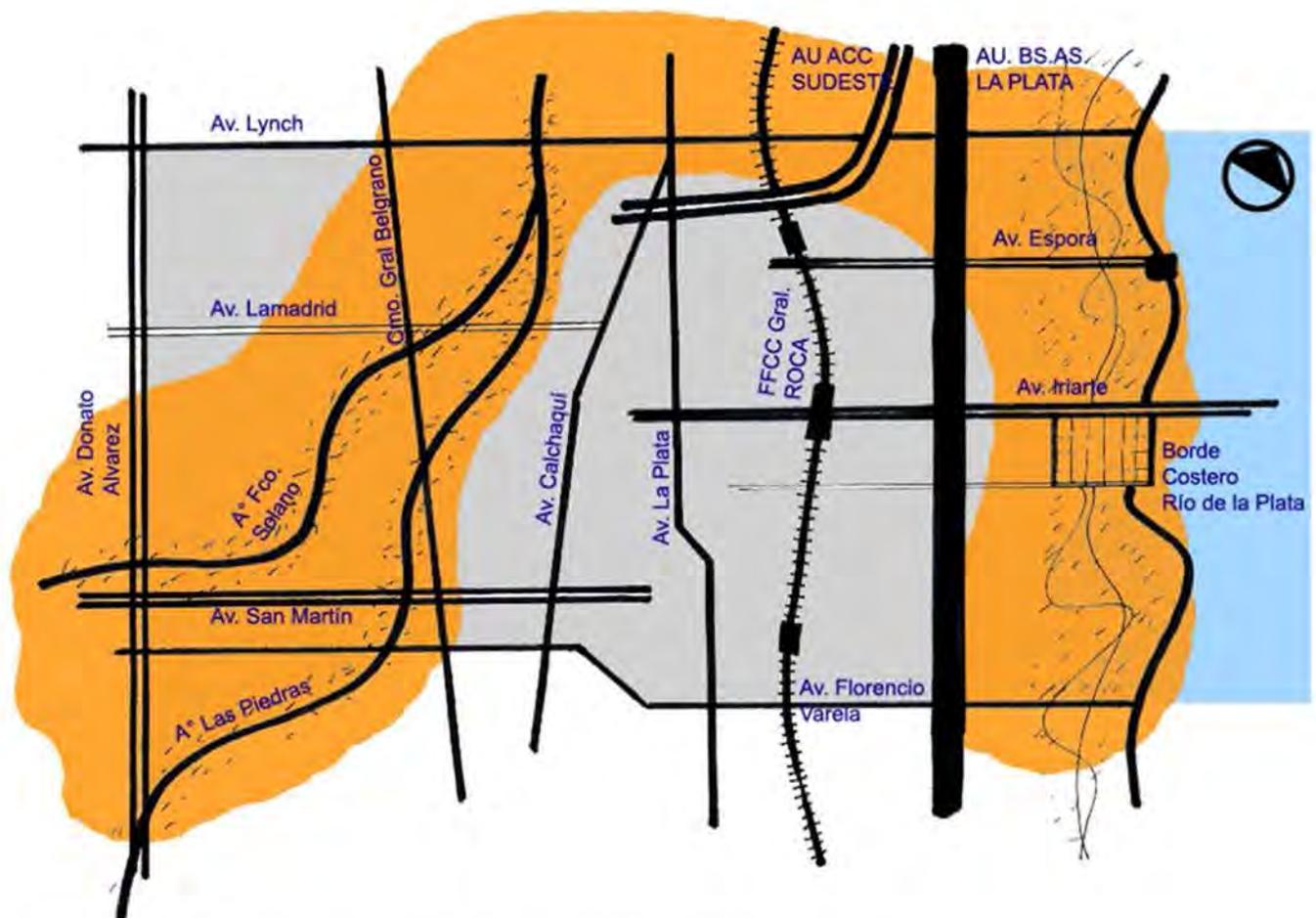
- Bloque Dinámico Natural: corresponde a los 6kms de borde costero, urbanizado en su porción media en relación al eje transversal principal Av. Iriarte que conecta el centro de Quilmes con la conocida popularmente Costanera donde se pueden encontrar instituciones privadas relacionadas con la actividad náutica y de pesca. Actualmente presenta un paisaje urbano de baja calidad y baja inversión en terrenos privados, debido a su condición de inundabilidad y al crecimiento espontáneo de asentamientos informales.



5.3. Herradura

De acuerdo a la información de la Fase Cero, se puede identificar un recorte en forma de “Herradura”, relacionado con las áreas más deterioradas del municipio, envolvente de las áreas económicamente más activas y coincidentes con los terrenos por debajo del nivel de desbor-

de de los ríos y arroyos. Por este motivo, estas áreas han quedado relegadas, muchas de ellas apropiadas ilegalmente presentando actualmente un marco infraestructural en estado de emergencia y una ausencia gubernamental necesaria de ser recuperada.



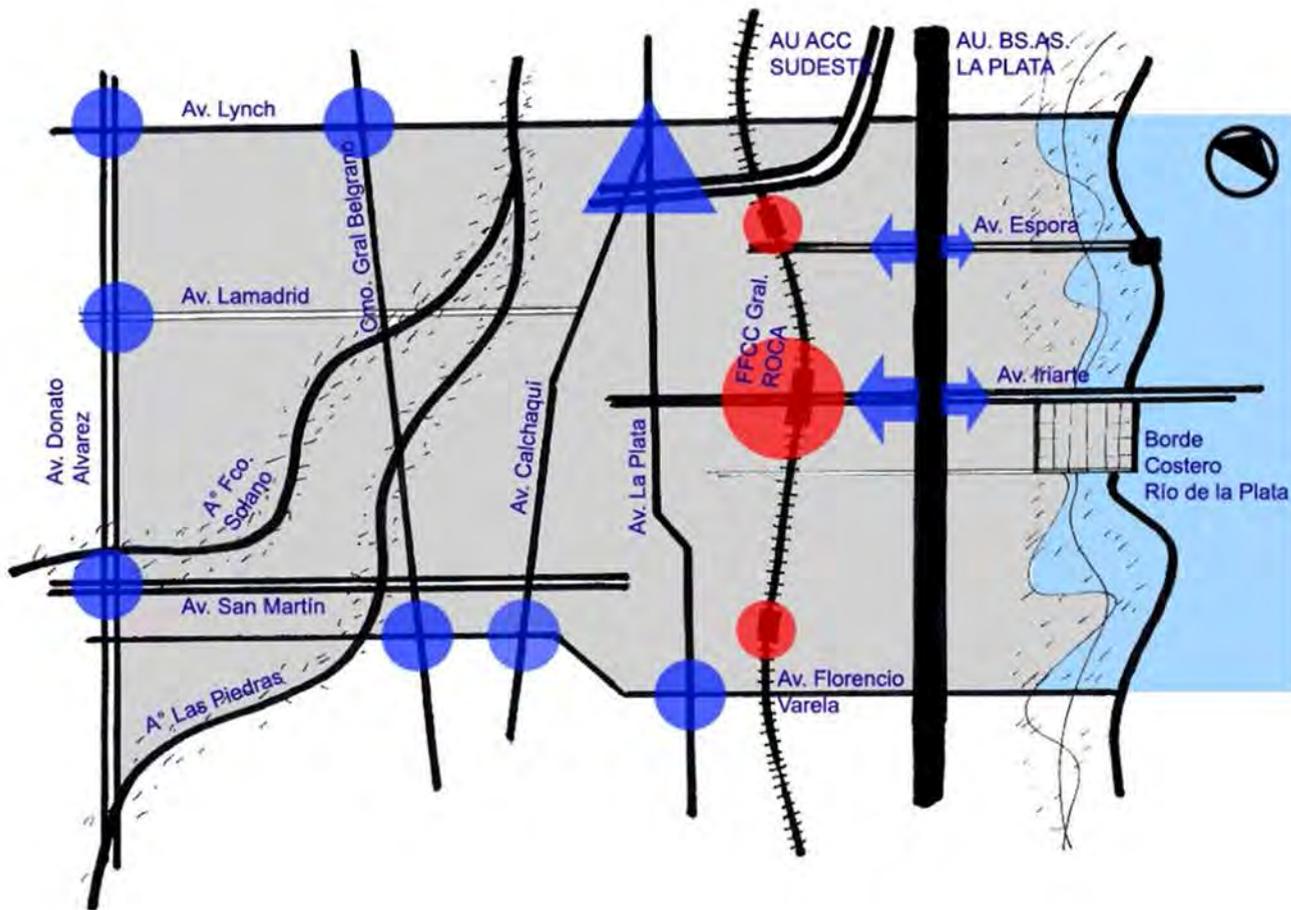
5.4. Nodos, acceso y egreso

Sobre los corredores principales Norte- Sur se distinguen los principales puntos de acceso y egreso al municipio, en contacto con sus municipios vecinos: Avellaneda al norte; Lanús, Lomas de Zamora y Almirte. Brown al Oeste; y por último, Florencio Varela y Berazategui al Sur. La mayoría de los nodos son puramente viales, definidos por el cruce de grandes arterias de circulación en posición cartesiana. La autopista presenta dos puntos singulares de acceso y egreso, sobre los corredores Espora e Iriarte estructurantes de la trama urbana de Bernal y Quilmes, respectivamente.

Por otro lado, las estaciones de tren del FFCC Gral. Roca, núcleos fundacionales urbanos, pre-

sentan centros de transferencia principalmente de pasajeros de a pie, entre el tren y el transporte público.

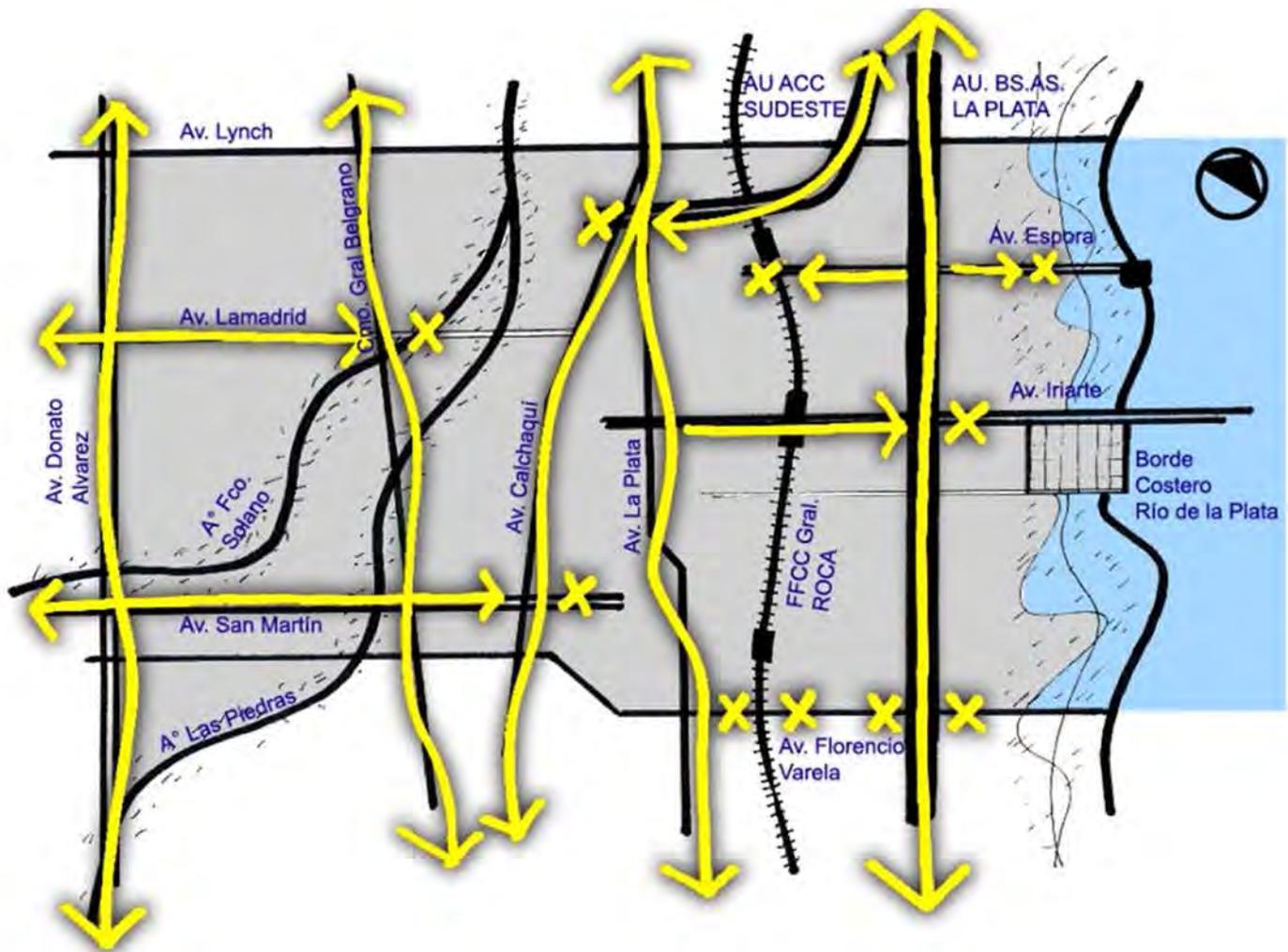
Por último, el Acc. Sudeste configura un nodo singular y particular del sistema. El llamado popularmente "Triángulo de Bernal" debido a la geometría delineada por las cabeceras de los corredores Calchaquí y Dardo Rocha (Av. La Plata), triangulando con la cabecera del Acceso, el cual en su proyecto original proponía una continuidad a nivel macro-región metropolitana que nunca fue ejecutada. Hoy presenta terrenos disponibles para la puesta en valor del sector urbano a partir de la puesta en valor de los espacios verdes y recreación que dispone.



5.5. Tensiones Internas

Podemos distinguir las tensiones internas, atraídas por los diferentes programas urbanos tanto internos como fuera del municipio. Existen interrupciones no resueltas desde el ordenamiento de tránsito estratégico que será pro-

picio tener en cuenta para el crecimiento y fomento de las actividades socio-económicas de manera sustentable, pensando nuevos y latentes centros de transferencia.



5. 6. Problemáticas y Lineamientos Estratégicos

Los siguientes ejes estratégicos fueron pensados con el objeto concretar las oportunidades y resolver los problemas y amenazas detectados en el diagnóstico. Su enunciación permite cotejarlos entre sí y avanzar a una instancia definitiva de cierre del diagnóstico y formulación de políticas, programas y proyectos territoriales o sectoriales.

Para la formulación de los mismos se conside-

raron distintas líneas de acción sobre tres entornos o medios, definidos a partir de una categorización muy elemental del territorio analizado:

- Acciones sobre el medio socio-económico y cultural
- Acciones sobre el medio físico (territorio y ambiente)
- Acciones sobre el medio político-institucional

Por tratarse de un Plan focalizado en los aspectos físicos, territoriales y ambientales del municipio, en los lineamientos estratégicos que a continuación se predominan las acciones sobre el medio físico. No obstante, las acciones de índole socio-económico-cultural y político institucional están integradas en la mayoría de los lineamientos e incluso son estructurantes de algunos de ellos.

Finalmente los Lineamientos Estratégicos quedan definidos en dos categorías:

EJES ESTRATÉGICOS:

1. Seguridad ciudadana
2. Integración social

3. Desarrollo urbano sustentable
4. Servicios públicos
5. Modernización del Municipio

EJES TRANSVERSALES:

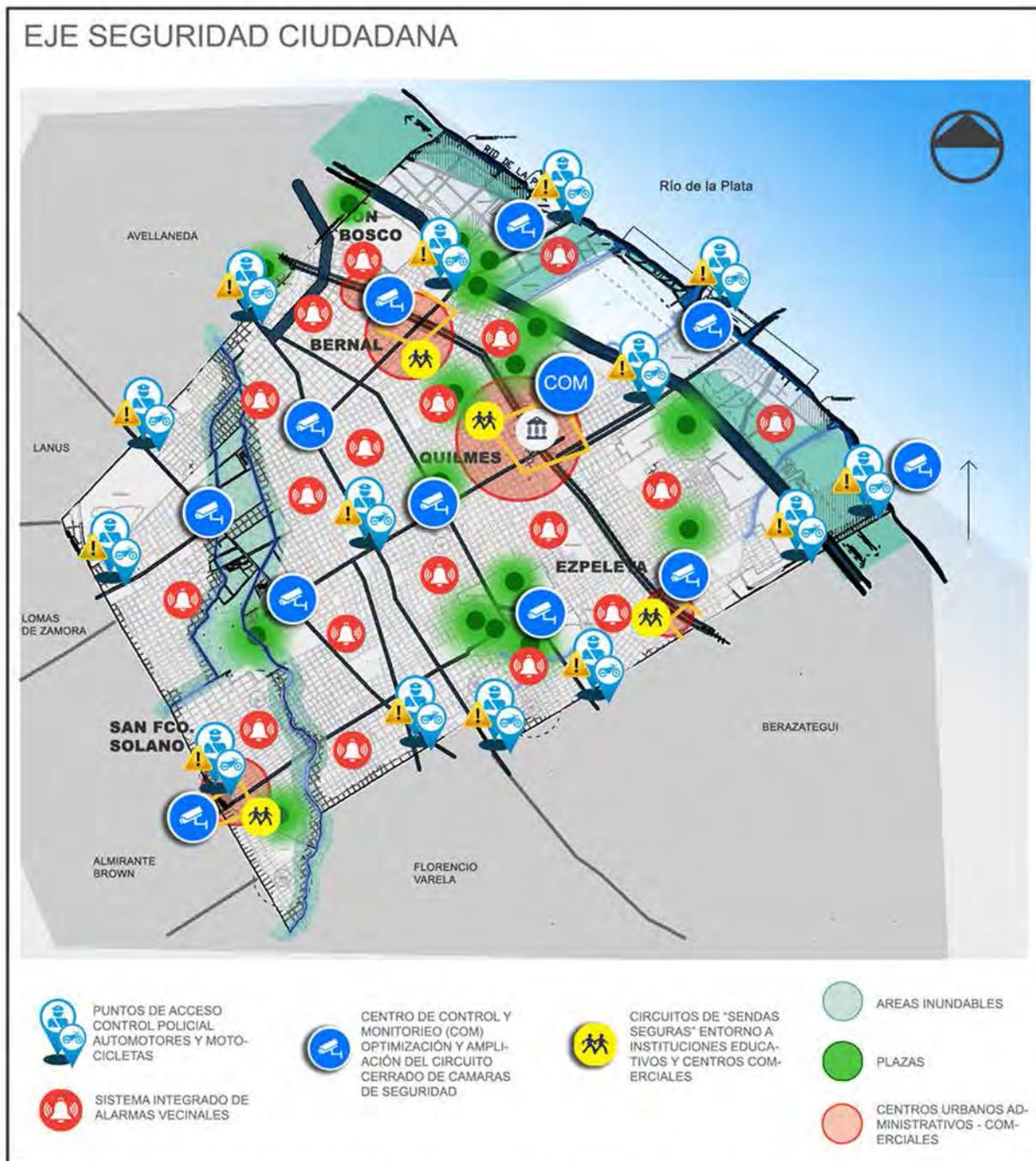
6. Comunicación
7. Planificación

De esta forma se optimiza la capacidad de segmentar las problemáticas detectadas y deseadas de resolver, optimizando entonces el poder de gestión y acción, definiendo claros objetivos y enumerando los proyectos que son necesarios de implementar para cumplir con los resultados esperados.

Seguridad Ciudadana

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none">• Altos índices de vulnerabilidad social.• Deserción escolar en niveles primario y secundario.• Adicciones.• Poca presencia policial en el espacio público.	<ul style="list-style-type: none">• Inseguridad.¹³• Violencia, degradación y mal uso del espacio público.	<ul style="list-style-type: none">• SEGURIDAD CIUDADANA.• Construir y garantizar un espacio público seguro	<ul style="list-style-type: none">• Plan Integral de seguridad.• Prevención.• Más presencia policial.• Capacitación de RRHH.• Generar políticas de integración de todas las fuerzas.• Centro C.O.M.• Modernizar e integrar los sistemas de comunicación.• Refugios peatonales y parador de emergencia social.• Sistema de seguridad vecinal.• Sistema de alarma y respuesta rápida ante delitos.• Atención a víctimas de violencia de género.

Mapa Lineamiento N°1: Seguridad Ciudadana



Fuente: Elaboración propia a partir del estudio de diagnóstico y relevamiento

PROYECTOS:

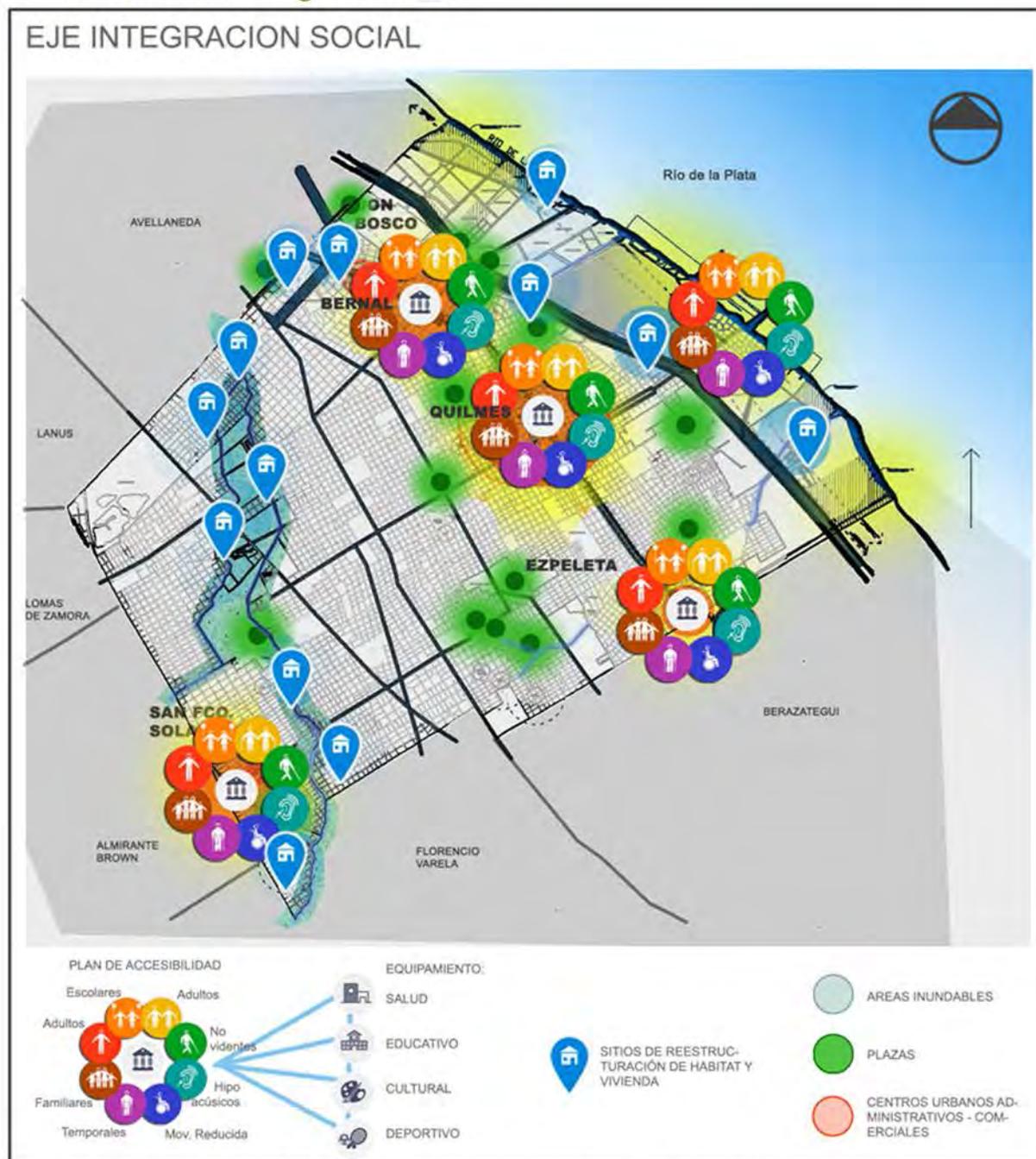
- Ordenados de mayor a menor según costo de inversión proyectada para su ejecución -

1	REFUGIOS PEATONALES
2	PARADOR DE EMERGENCIA SOCIAL
4	OBSERVATORIO DE TRATA DE PERSONAS Y DELITOS CONEXOS Y OBSERVATORIO DE VIOLENCIA DE GÉNERO CON PERSPECTIVA DE DIVERSIDAD
5	SISTEMA DE AUXILIO
6	READECUACIÓN DEL EDIFICIO MUNICIPAL
7	INSTITUTO DE FORMACIÓN EXTRACURRICULAR
9	PROYECTO DE INTERACCIÓN Y PARTICIPACIÓN VECINAL
13	INVESTIGACIÓN ACCIDENTOLÓGICA. OBSERVATORIO DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL
14	PROYECTO DE FORMACIÓN DE AGENTES DE MONITOREO ORIENTADOS A LA PREVENCIÓN DEL DELITO.
15	ANÁLISIS DE INFORMACIÓN DE SEGURIDAD & EMERGENCIAS
16	PROYECTO DE PREVENCIÓN DE VICTIMAS DE VIOLENCIA DE GENERO
17	RESPUESTA RAPIDA A EMERGENCIAS Y CATASTROFES
18	CURSO INTRODUCTORIO DE ATENCIÓN A PERSONAS EN EMERGENCIA Y EVALUACIÓN DE EMERGENCIAS
19	PROYECTO DE ALARMA COMUNITARIA (NUEVA TECNOLOGIA)
20	CAMPAÑA DE COMUNICACIÓN Y PREVENCIÓN: DERECHOS Y OPORTUNIDADES PARA LA JUVENTUD
21	PROYECTO DE VIGILANCIA ELECTRONICA EN EL ESPACIO PUBLICO
22	PROYECTO INTEGRAL DE SEGURIDAD DE EDIFICIO PUBLICOS

Integración Social

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none">• Viviendas bajo cota inundable.• Hacinamiento.• Cerca de un 30% de hogares con N.B.I.• Viviendas con tenencia irregular.• Viviendas irrecuperables.• Villas y asentamientos.• Exposición a basurales, y a contaminación industrial.• Equipamiento deficitario.	<ul style="list-style-type: none">• Inequidad.• Pobreza.• Inseguridad.	<ul style="list-style-type: none">• LOGRAR UNA MAYOR INTEGRACIÓN E IGUALDAD SOCIAL.	<ul style="list-style-type: none">• Plan Hidráulico.• Plan Urbano-Ambiental de la Ribera.• Ampliación de redes de agua y cloaca.• Urbanización de villas y asentamientos.• Nuevos espacios verdes en zonas deficitarias.• Nuevos establecimientos de salud, educativos y deportivos en zonas deficitarias.• Emprendimientos sociales, incubadoras PyME.• Conectividad en todo el Municipio.• Puesta en valor de establecimientos culturales: museo, microcine y CPA.• Circuitos de patrimonio y cultura.

Mapa Lineamiento N°2: Integración social



Fuente: Elaboración propia a partir del estudio de diagnóstico y relevamiento

PROYECTOS:

- Ordenados de mayor a menor según costo de inversión proyectada para su ejecución -

1	MOVILIDAD SOSTENIBLE AREA 1
3	ESCUELA MUNICIPAL DE CINE LEONARDO FAVIO
4	NUEVO POLIDEPORTIVO MUNICIPAL
5	SEIS SALAS DE PRIMEROS AUXILIOS
6	PROGRMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT / BARRIO MEMORIA VERDAD Y JUSTICIA
7	REFACCIÓN Y REFUNCIONALIZACIÓN HOSPITAL JULIO MENDEZ
8	DISEÑO DE STAND`S - FERIA TRIANGULO DE BERNAL
9	FORTALECIMIENTO Y POTENCIALIDAD DE LOS PERFILES LABORALES
11	PROSEDE SOLANO
12	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT / INTERVENCION BARRIO PAPELEROS
13	PROGRAMA MEJORAMIENTO DEL HABITAT/ INTERVENCION BARRIO DORREGO
14	PROSEDE LA FLORIDA
15	CENTRO OFTALMOLÓGICO MUNICIPAL JULIO MÉNDEZ
16	RECUPERACIÓN DE VESTUARIOS DEL POLIDEPORTIVO
17	FERIA DE LAS COLECTIVIDADES
18	LA FORTALEZA: HOGAR CONVIVENCIAL PARA MUJERES CON NIÑOS
19	350 ANIVERSARIO DE QUILMES
20	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT / INTERVENCION BARRIO LOS EUCALIPTUS
21	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT/INTERVENCION BARRIO MONTE MATADERO
22	REACONDICIONAMIENTO HOGAR AVE FENIX
23	MUSEO ARQUEOLÓGICO
24	CAPACITARTE
25	MODERNIZACIÓN DEL SERVICIO DE BIBLIOTECA
27	CICLO DE PRODUCCION DE TEATRO PERFORMATICO-EXPERIMENTAL
28	JUEGOTECA COMUNITARIA MERCEDES SOSA
29	EMPRENDE QUILMES
30	LA REGIONALIZACIÒN SANITARIA COMO ESTRATEGIA DE GESTIÒN
31	EMPLEAR
32	QUILMES CIUDAD ACCESIBLE
33	PLENA PARTICIPACION EN MERCOCIUDADES - UNASUR - COALICION LATINOAMERICANA Y CARIBEÑA.

34	VISITA GUIADA AL MUNDO LABORAL
35	COLECCIÓN DE IDENTIDAD
36	PLAN DE VACUNACIÓN EN MENORES DE 2 AÑOS - QUILMES
37	EL VOCAL DE CÁMARA ENTRE LA GENTE
38	CICLO DE TEATRO INDEPENDIENTE
39	FORO MULTIECUMÉNICO
40	RECREACIÓN DE LA JUNTA DE ESTUDIOS HISTÓRICOS
41	INCORPORACIÓN DE NUEVAS PRESTACIONES EN LOS CENTROS DE INTEGRACIÓN COMUNITARIA
42	DECILE NO A LA DISCRIMINACION
43	LA ESCUELA VA AL MUSEO
44	SALÓN DE CAPACITACIÓN
45	LA SALUD DE QUILMES SALE AL BARRIO
46	PROGRAMA DE SALUD MENTAL INFANTO JUVENIL CON ENFOQUE COMUNITARIO
47	ABORDAJE INTEGRAL DEL CONSUMO PROBLEMÁTICO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS DESDE UNA POLÍTICA DE SALUD PÚBLICA EN ADICCIONES.
48	DNI: DANOS NUESTRA IDENTIDAD
49	ENTIDADES DE BIEN PÚBLICO
50	CENTRO MUNICIPAL DE EQUINOTERAPIA CON FORMACIÓN DOCENTE
51	QUILMES Y ROCK: FESTIVAL DE BANDAS LOCALES EN VIVO
52	PROGRAMA MEJORAMIENTO DEL HABITAT / URBANIZACION DEL BARRIO LOS ALAMOS
53	POLO CIRCO QUILMES
54	MANOS A LA OBRA
55	ACCESIBILIDAD PARA PERSONAS NO VIDENTES
56	CASTING VIRTUAL QUILMEÑO
60	MI PROPIO TRABAJO: PROGRAMA DE BÚSQUEDA LABORAL CON ENFOQUE COMUNITARIO
61	QUILMES RECICLA
62	INTEGRACIÓN DE BARRIOS DE BAJOS RECURSOS A SISTEMA DE ENERGÍA MEDIDA

Desarrollo Urbano Sustentable

Esta visión considera la existencia de serias deficiencias en cuanto a la cantidad y la calidad del espacio público en el Municipio, como así también respecto de las características de la movilidad y el transporte. Pero además, parte del supuesto, desarrollado en varias oportunidades a lo largo del Plan, acerca de la fuerte relación entre estos dos componentes del territorio, por lo cual se considera que su tratamiento debe estar integrado en una misma unidad operativa. La movilidad se realiza en el espacio público. Quilmes presenta al respecto falencias similares a las de otros partidos del Área Metropolitana de Buenos Aires, entre ellas:

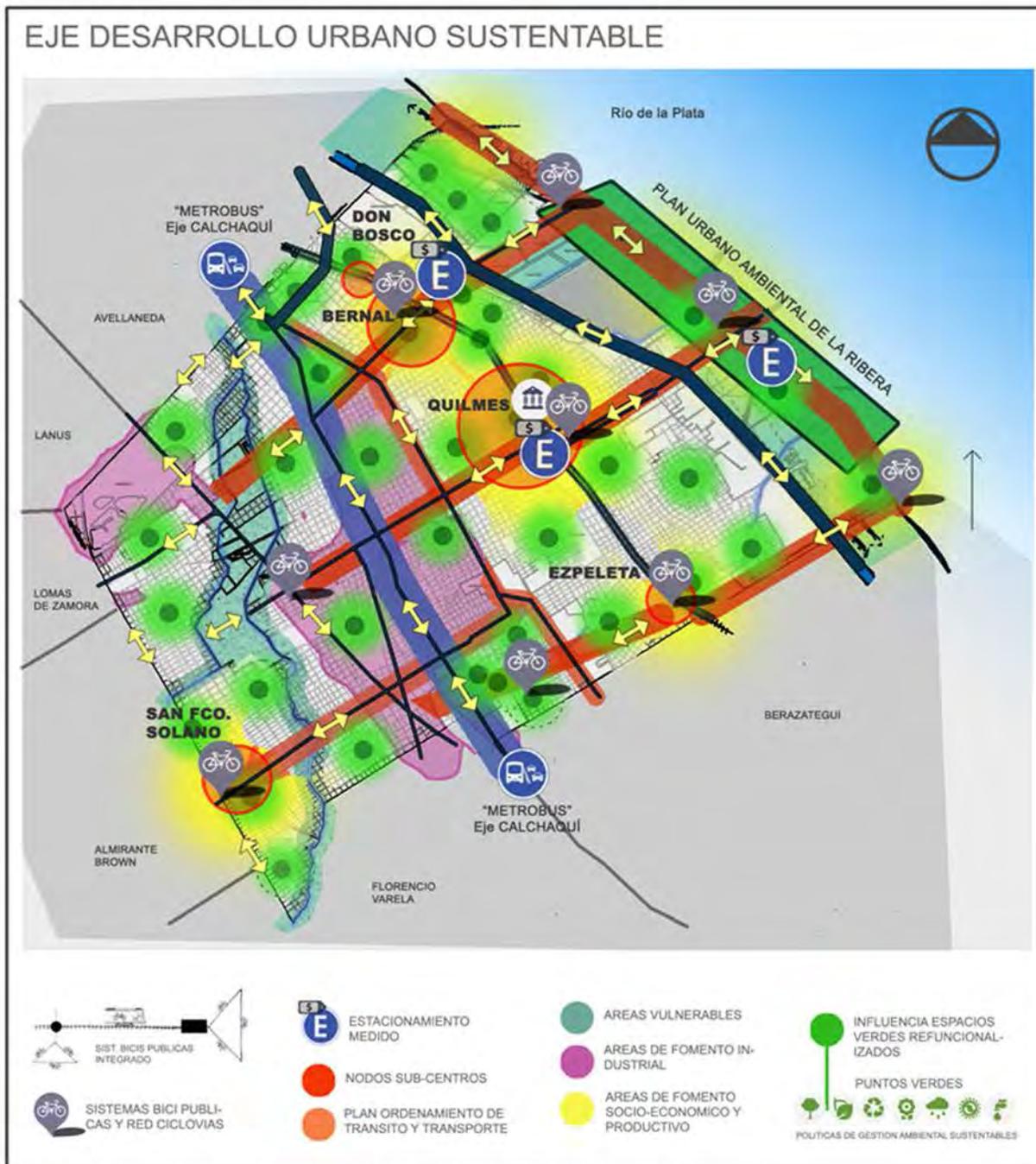
- Estado irregular del pavimento y las veredas
- Señalización deficiente
- Falta de ordenamiento formal en los centros de transbordo
- Medio poco amigable a los desplazamientos en bicicleta y a pie
- Falta de respeto por las normas de tránsito

La combinación de estas condiciones conjuga una imagen del espacio público propia, específica: la de un espacio público pobre y/o deteriorado, y con baja calidad de vida.

El modelo de desarrollo urbano sustentable apunta a optimizar la eficacia de los desplazamientos, hacer más equitativo el acceso a bienes, servicios y relaciones sociales (incluidos los transportes) y producir un urbanismo y un sistema de movilidad respetuoso del medio ambiente. Replantear la distribución espacio público y de su uso buscando una forma armónica de convivencia entre los distintos grupos de tránsito, mejora la movilidad y el transporte, y por su intermedio, la calidad de vida urbana.

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> • Autopista y vías del FFCC como barrera urbana. • Grandes predios interrumpen la trama urbana. • Basurales a cielo abierto. • Industrias que no cumplen la normativa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desconexión Este-Oeste. • Espacio público degradado. • Contaminación. 	<ul style="list-style-type: none"> • DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar conectividad vial y accesibilidad. • Jerarquizar circuitos Este-Oeste. • Plan hidráulico. • Conectar la ciudad con el borde costero. • Plan Urbano-Ambiental de la Ribera. • Preservar bosques y humedales. • Metrobús en Av. Calchaquí. • Parques urbanos y nuevas plazas en zonas deficitarias. • Mejorar y recuperar el histórico circuito cervecero. • Generar circuitos de bicisendas. • Ordenar el tránsito. • Generar nuevas centralidades.

Mapa Lineamiento N°3: Desarrollo urbano sustentable



Fuente: Elaboración propia a partir del estudio de diagnóstico y relevamiento

PROYECTOS:

- Ordenados de mayor a menor según costo de inversión proyectada para su ejecución

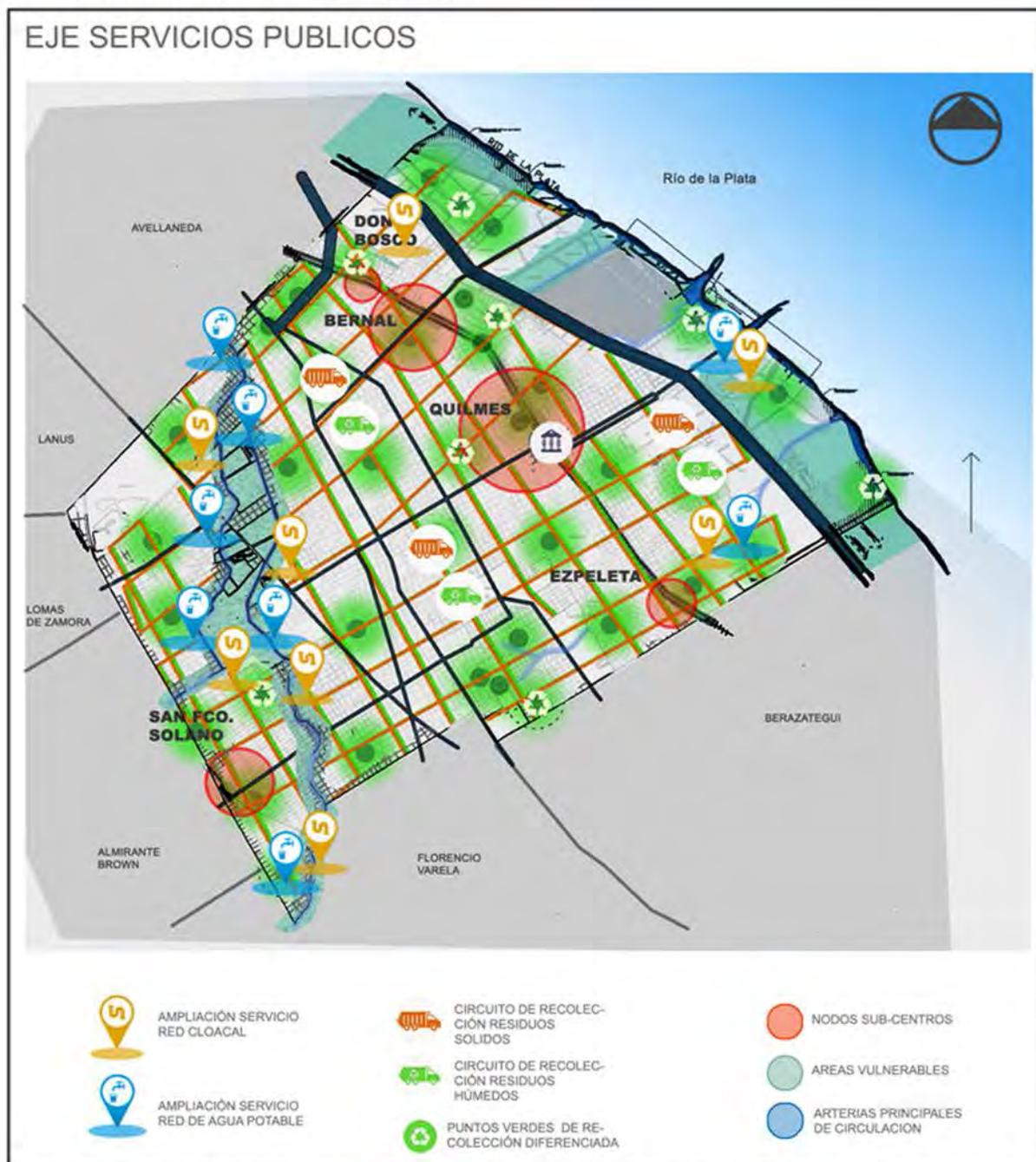
1	RENOVACION DE LAS LUMINARIAS DE AV. DE INGRESO AL MUNICIPIO
2	PLAN DE BACHEO DE HORMIGON CONTRATADO
3	SANEAMIENTO DE CREUCES DE CALLES Y LIMPIEZA DE ZANJAS
4	PUESTA EN VALOR DEL MUSEO DEL TRANSPORTE
5	PLAN DE BACHEO DE CARPETA ASFALTICA CONTRATADO
6	ARREGLO DE CREUCES DE CALLES DE TIERRA Y SU MANTENIMIENTO
7	PLAN DE TOMADO DE JUNTA CONTRATADO A TRAVES DE COOPERATIVA.
8	RECUPERACIÓN DE ILUMINACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS
9	CENTRO DE ATENCION AL VECINO (CALL CENTER)
10	PLAN DE BACHEO DE HORMIGON CON PERSONAL MUNICIPAL
11	PODA CORRECTIVA "MI PLAZA TU PLAZA"
12	INFORMATIZACIÓN HOSPITALARIA
13	PRIMERA RESPUESTA INTRANOSOCOMIAL ANTE EMERGENCIAS MÉDICAS
14	REACONDICIONAMIENTO DEL EDIFICIO FRANJA AMARILLA
15	REVISORES DE CARGA / BALANZA MÓVIL
16	PLAN DE TOMADO DE JUNTA CONTRATADO A TRAVES DE COOPERATIVA.
17	LIMPIEZA DE DESAGUES PLUVIALES
18	RENOVACION DEL CPC AMAICHA
19	RECUPERACION DE PLAZAS Y ESPACIOS PUBLICOS
20	PLAN DE BACHEO DE CARPETA ASFALTICA CON PERSONAL MUNICIPAL
21	NUMERACIÓN DE COLUMNAS
22	SISTEMA UNICO DE ATENCION AL VECINO
23	SEGURIDAD INTERIOR
24	ADECUACION DE VIVERO FORESTAL Y SOCIAL
25	ACONDICIONAMIENTO AREA PAÑOL Y MANTENIMINETO
26	PROGRAMA DOCUMENTARIO 2
27	RECUPERACIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO
28	REACONDICIONAMIENTO DEL EDIFICIO PANTEON DEL ROSARIO

29	PROGRAMA TARIFA SOCIAL SUBE
30	OFICINAS DESCENTRALIZADAS DE ATENCIÓN AL VECINO
31	FORTALECIMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY 13.298: CAPACITACIONES Y CORRESPONSABILIDAD.
32	CONVENIO CON EL INSTITUTO PROVINCIAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
33	WI FI ESPACIOS PUBLICOS
34	CONSTRUYENDO EQUIDAD DE GÉNERO: CAPACITACIONES DE LA LEY 26485 (GÉNERO) Y LEY 26364 (TRATA)
35	ENTREGA DE LICENCIAS A DOMICILIO
36	EMPAREJAMIENTO DEL PARQUE LUMÍNICO
37	MEJORAMIENTO DE CALLES DE TIERRA CON PERSONAL MUNICIPAL

Servicios Públicos

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none"> • Falta mantenimiento del espacio público. • Falta limpieza en canales, sumideros, redes de servicios. • Borde costero abandonado. • Falta mantenimiento en establecimientos educativos, de salud, deportivos, culturales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios públicos ineficientes. 	<ul style="list-style-type: none"> • MEJORAR y GARANTIZAR el ACCESO A LOS SERVICIOS PÚBLICOS. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar y revitalizar el centro histórico. • Plan de nuevas centralidades. • Puesta en valor de calles, veredas, alumbrado, plazas, etc. • Mantenimiento de redes de servicios. • Plan Urbano-Ambiental de la Ribera. • Mantenimiento de establecimientos educativos, de salud, deportivos, culturales.

Mapa Lineamiento N°4: Servicios Públicos



Fuente: Elaboración propia a partir del estudio de diagnóstico y relevamiento

PROYECTOS:

- Ordenados de mayor a menor según costo de inversión proyectada para su ejecución -

1	CINCO ESTACIONES DE RECICLAJE
2	INSPECCIÓN DE CRUCE BAJO VÍAS CALLE SMITH Y AV. CENTENARIO
3	INSPECCIÓN DE CRUCE BAJO NIVEL CALLE JOSÉ INGENIEROS Y VÍAS
4	INSPECCIÓN DE CRUCE BAJO VÍAS CALLE ESPORA Y VÍAS
5	EJECUCIÓN DE PAVIMENTO DE DISTINTAS CALLES DEL MUNICIPIO DE QUILMES
6	ESTACIÓN TRANSFERENCIA SOLANO
7	CALLE DE CONVIVENCIA LAVALLE
8	TERMINAL MODELO SAN FRANCISCO SOLANO
9	SISTEMA DE SEÑALIZACIÓN VIAL UNIFORME
10	ONDA VERDE EN AVENIDAS PRINCIPALES
11	DIGITALIZACIÓN DEL CATASTRO
12	PLAN DE MEJORAS HIDRÁULICAS: DESAGÜE CALLE PRINGLES
13	RELEVAMIENTO DE LAS INDUSTRIAS LOCALES
14	PLAN DE MANEJO DE LA RESERVA ECOLÓGICA Y ÁREA DE PROTECCIÓN AMBIENTAL LAGUNAS DEL PARQUE INDUSTRIAL QUILMES
15	MUNDO QUILMES. MISIÓN COMERCIAL A CHINA
16	MUNDO QUILMES. MISIÓN COMERCIAL A ALEMANIA
17	EXPO INDUSTRIAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN EL 350° ANIVERSARIO DE LA CIUDAD DE QUILMES
18	PLANIFICACIÓN EN VÍA PÚBLICA
19	CICLOVÍAS O BICISENDAS
20	MUNDO QUILMES. MISIÓN COMERCIAL A BRASIL
21	WI FI EN PLAZAS DEL MUNICIPIO DE QUILMES
22	PROMOCIÓN INDUSTRIAL
23	INSPECCION DEL ESTADO DE SITUACION DE PUENTES Y ALCANTARILLAS DEL MUNICIPIO DE QUILMES
24	MEJORAMIENTO DE LA TRAZA URBANA EN AVENIDAS IMPORTANTES DEL MUNICIPIO: AV. TOMÁS FLORES (EX. AV. PASCO)
25	MEJORAMIENTO DE LA TRAZA URBANA EN AVENIDAS IMPORTANTES DEL MUNICIPIO: AV. CALCHAQUI (TRIÁNGULO DE BERNAL - AV. FLORENCIO VARELA)
26	MEJORAMIENTO DE LA TRAZA URBANA EN AVENIDAS IMPORTANTES DEL MUNICIPIO: AV. LA PLATA (TRIÁNGULO DE BERNAL - GUTIÉRREZ)
27	MEJORAMIENTO DE LA TRAZA URBANA EN AVENIDAS IMPORTANTES DEL MUNICIPIO: AV. MOSCONI

28	MEJORAMIENTO DE LA TRAZA URBANA EN AVENIDAS IMPORTANTES DEL MUNICIPIO: AV. MITRE (AV. FLORENCIO VARELA - PRIMERA JUNTA)
29	PRIMER INVENTARIO DE FAUNA Y FLORA DE QUILMES
30	PROYECTO DE OBRAS NUEVAS DE PAVIMENTOS EN EL MUNICIPIO DE QUILMES
31	PLAN DE MEJORAS PARA LA PUESTA EN VALOR DEL PUENTE 14 DE AGOSTO.
32	CIRCUITO HISTÓRICO DEL CEMENTERIO DE EZPELETA
33	ECONOMÍA DEL HOGAR Y SOSTENIBILIDAD AGROECOLÓGICA
34	PROYECTO DE INCORPORACIÓN DE METROBUS EN AV. LA PLATA (TRIÁNGULO DE BERNAL - GUTIÉRREZ)
35	INCORPORACIÓN DE ESTACIÓN METEOROLÓGICA PARA LA RECOPIACIÓN DE DATOS
36	PROGRAMA GENERACIÓN 3 R
37	RELEVAMIENTO EN AV. CALCHAQUI (TRIÁNGULO DE BERNAL - AV. FLORENCIO VARELA) PARA CUANTIFICACIÓN DE M2 DE BACHEO.
38	RELEVAMIENTO EN AV. LA PLATA (TRIÁNGULO DE BERNAL - GUTIÉRREZ) PARA CUANTIFICACIÓN DE M2 DE BACHEO.
39	RELEVAMIENTO EN AV. MITRE (AV. FLORENCIO VARELA - PRIMERA JUNTA) PARA CUANTIFICACIÓN DE M2 DE BACHEO.
40	RELEVAMIENTO EN AV. MOSCONI PARA CUANTIFICACIÓN DE M2 DE BACHEO.
41	ESCUELAS DE DEFENSORES AMBIENTALES
42	ESTUDIO DE ZONAS ANEGADAS
43	MEJORAMIENTO DE LA ROTONDA DE PASCO
44	PRIMER VIVERO DE PLANTAS AUTÓCTONAS
45	INSPECCION Y RELEVAMIENTO DEL CANAL ALIVIANADOR ARROYO GIMENEZ
46	PROYECTO DECLARACIÓN COMO BIENES REPRESENTATIVOS DEL PATRIMONIO BIO-CULTURAL DE LA COMUNIDAD UN TIMBÓ Y DOS MATAOJOS PRESENTES EN LA RESERVA NATURAL DE BERNAL
47	RELEVAMIENTO EN AV. TOMÁS FLORES (EX AV. PASCO) PARA CUANTIFICACIÓN DE M2 DE BACHEO.
48	PROGRAMA DE RECICLADO FUNDACIÓN GARRAHAN
49	PLAN BIO
50	MODIFICACIÓN DECRETO 523/99
51	EMPEZA POR VOS
52	JORNADAS DE ENCUENTROS Y RECUPERACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS "QUILMES Y VOS"
53	NUEVOS PARQUES INDUSTRIALES
54	ESTACIONAMIENTO MEDIDO
55	SCOUTING VIRTUAL QUILMEÑO

Modernización del Municipio

La situación administrativa institucional heredada por la actual gestión estaba caracterizada por criterios organizativos y operativos y recursos tecnológicos muy precarios, que respondían a una manera particular de mediación entre la administración municipal y los ciudadanos/as. Esto ha derivado en irregularidad administrativa, poco acceso a la información y un notable atraso en la instrumentación de esquemas y tecnologías propias de una administración moderna. Esta situación caracteriza todas las áreas del gobierno municipal, y resulta notoria en el área de planeamiento y gestión urbanística. A los efectos de desarrollar las estrategias necesarias para cumplir los objetivos del Plan resulta imprescindible que en forma simultánea se avance en una profunda modernización institucional, técnica y operativa. Entre los aspectos que requieren esta modernización y fortalecimiento figuran el mejoramiento en el acceso a la información, la profesionalización de los recursos humanos, la actualización normativa, la ampliación del contacto entre la administración municipal y los distintos barrios que componen el partido.

Causas	Problemas	Objetivos	Proyectos
<ul style="list-style-type: none">• Falta de información disponible.• Baja recaudación.• Sub-registro municipal.• Catastro desactualizado.• Bajo nivel de digitalización y de acceso a la información.• Escasa relación con gobiernos nacional y provincial.	<ul style="list-style-type: none">• Poca información y acceso a la misma.	<ul style="list-style-type: none">• GARANTIZAR EL ACCESO A LA INFORMACIÓN.• ESTIMULAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA.	<ul style="list-style-type: none">• Acceso público a la información para mayor transparencia.• Capacitar RRHH.• Digitalización y actualización de la base de datos municipal.• Mejorar página web.• Tecnología para eficientizar la gestión.• Promover la participación ciudadana.• Digitalizar expedientes para agilizar trámites.• Mejorar procedimientos y acotar plazos.• Mejorar la atención al vecino.

Mapa Lineamiento N°5: Modernización del Municipio



Fuente: Elaboración propia a partir del estudio de diagnóstico y relevamiento

PROYECTOS:

- Ordenados de mayor a menor según costo de inversión proyectada para su ejecución -

1	MOVILIDAD SOSTENIBLE AREA 1
3	ESCUELA MUNICIPAL DE CINE LEONARDO FAVIO
4	NUEVO POLIDEPORTIVO MUNICIPAL
5	SEIS SALAS DE PRIMEROS AUXILIOS
6	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT / BARRIO MEMORIA VERDAD Y JUSTICIA
7	REFACCIÓN Y REFUNCIONALIZACIÓN HOSPITAL JULIO MENDEZ
8	DISEÑO DE STAND'S - FERIA TRIANGULO DE BERNAL
9	FORTALECIMIENTO Y POTENCIALIDAD DE LOS PERFILES LABORALES
11	PROSEDE SOLANO
12	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT / INTERVENCION BARRIO PAPELEROS
13	PROGRAMA MEJORAMIENTO DEL HABITAT/ INTERVENCION BARRIO DORREGO
14	PROSEDE LA FLORIDA
15	CENTRO OFTALMOLÓGICO MUNICIPAL JULIO MÉNDEZ
16	RECUPERACIÓN DE VESTUARIOS DEL POLIDEPORTIVO
17	FERIA DE LAS COLECTIVIDADES
18	LA FORTALEZA: HOGAR CONVIVENCIAL PARA MUJERES CON NIÑOS
19	350 ANIVERSARIO DE QUILMES
20	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT / INTERVENCION BARRIO LOS EUCALIPTUS
21	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DEL HABITAT/INTERVENCION BARRIO MONTE MATADERO
22	REACONDICIONAMIENTO HOGAR AVE FENIX
23	MUSEO ARQUEOLÓGICO
24	CAPACITARTE
25	MODERNIZACIÓN DEL SERVICIO DE BIBLIOTECA
27	CICLO DE PRODUCCION DE TEATRO PERFORMATICO-EXPERIMENTAL
28	JUEGOTECA COMUNITARIA MERCEDES SOSA
29	EMPRENDE QUILMES
30	LA REGIONALIZACIÓN SANITARIA COMO ESTRATEGIA DE GESTIÓN
31	EMPLEAR
32	QUILMES CIUDAD ACCESIBLE
33	PLENA PARTICIPACION EN MERCOCIUDADES - UNASUR - COALICION LATINOAMERICANA Y CARIBEÑA.

34	SISTEMA DE INFORMATIZACION CENTRAL (S.I.C)
35	MEJORAR LA CAPACIDAD LABORAL DE LOS EMPLEADOS DE LA GESTION PUBLICA
36	DESDE TU PC
37	DIGITALIZACION EXPEDIENTES Y FIRMA DIGITAL
38	COMUNICACIÓN INTERNA
39	PARCELARIO

Comunicación

OBJETIVOS

1. Trabajar para que la comunicación trascienda Quilmes.
2. Generar un equipo de trabajo integral, multidisciplinario y multiplatafórmico.
3. Respaldo para la construcción de consenso (Gobernabilidad)
4. Producción centralizada de contenidos.
5. Generar concinetización.
6. Informar al vecino las acciones del Gobierno.
7. Comunicación integral y coordinada dentro del gabinete.
8. Acompañamiento y fortalecimiento de las estrategias de Gobierno.

1	CONOCIENDO SU CIUDAD
2	RADIO MUNICIPAL CPA LEONARDO FAVIO
3	CATÁLOGO DE PATRIMONIO HISTÓRICO Y CULTURAL DE QUILMES
4	CURSOS DE CAPACITACIÓN, DESARROLLO Y EDUCACIÓN VIAL
5	MUESTRA FOTOGRÁFICA ITINERANTE "QUILMES, CIUDAD CON HISTORIA"
6	CAMPAÑAS PUBLICITARIAS Y PROPAGANDAS
7	GUÍAS INTERPRETATIVAS DE LA BIODIVERSIDAD DE QUILMES
8	SIMPOSIO DE MEDIO AMBIENTE
9	JORNADA DE REFLEXIÓN SOBRE PATRIMONIO URBANO.
10	REGISTRO DE MENORES EXTRAVIADOS
11	DÍA INTERNACIONAL DE LOS MONUMENTOS Y LOS SITIOS
12	CAPACITACIÓN EN RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU)
13	AUDIENCIA PREVIA

Planificación

OBJETIVOS

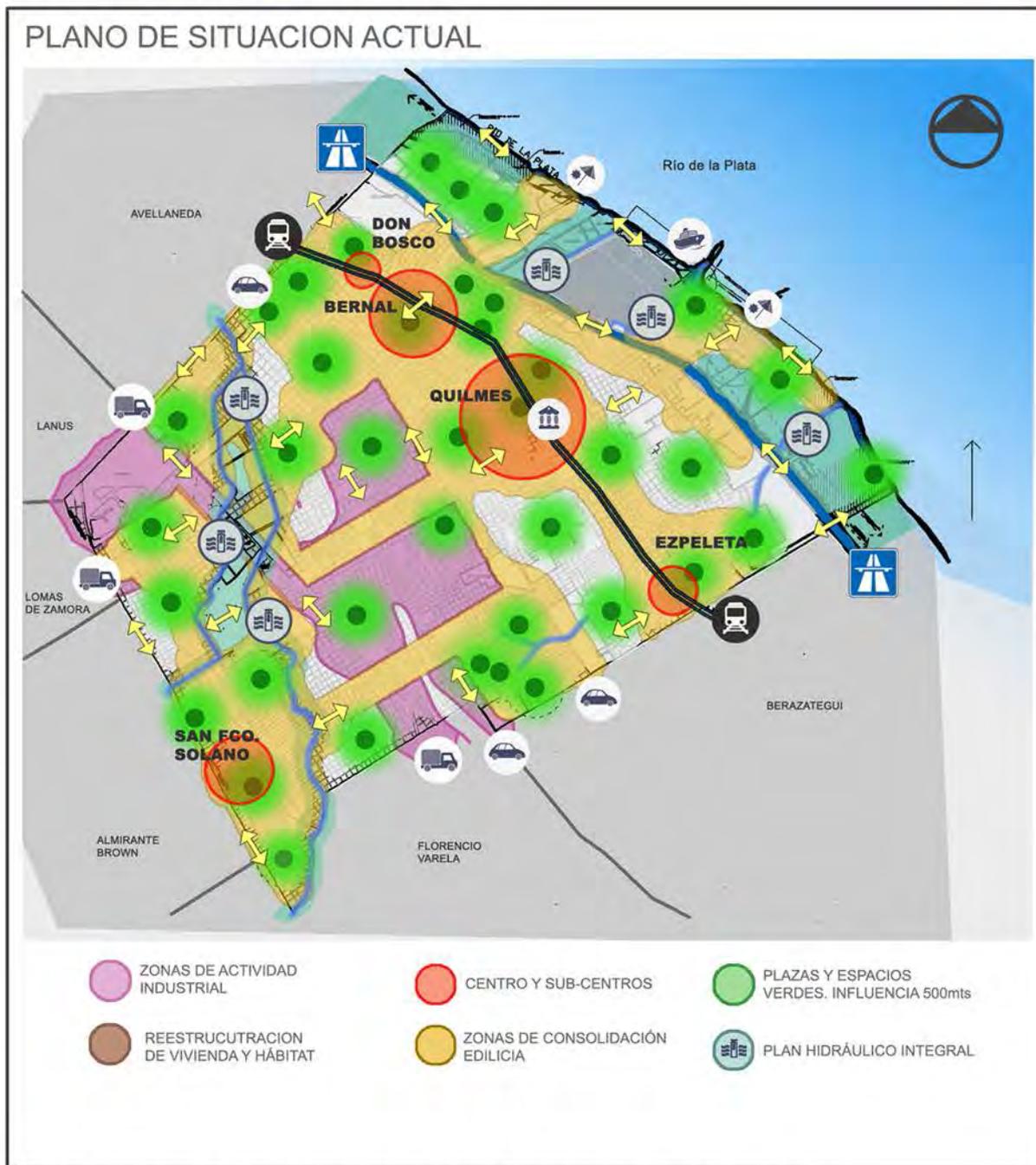
1. Diseñar un master plan a largo plazo.
2. Implementar un sistema o mecanismo de control de gestión.
3. Estimular la participación ciudadana.
4. Desarrollar el trabajo en equipo.
5. Priorizar la sustentabilidad en la planificación.

PROYECTOS:

- Ordenados de mayor a menor según costo de inversión proyectada para su ejecución -

1	OBSERVATORIO DE IMPACTO MEDIO AMBIENTAL
2	ABASTECIMIENTO PARTE 1 - GESTIÓN DE EXISTENCIAS
3	PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO URBANO AMBIENTAL DE QUILMES
4	PUESTA EN VALOR DE LA "MANZANA HISTÓRICA DE QUILMES".
5	PUESTA EN VALOR DEL " HOSPITAL DE QUILMES".
6	PUESTA EN VALOR DEL " MUSEO HISTÓRICO DEL TRANSPORTE" CARLOS HILLNERDECOUD.
7	REACTIVACION DEL COMCOSUR
8	REGISTRO DE ALQUILERES DE INMUEBLES MUNICIPALES

Modelo Deseado



Fuente: Elaboración propia a partir del estudio de diagnóstico y relevamiento

Proyectos y Obras Estratégicas

A continuación se enuncia una serie de proyectos de intervención concreta que, en consonancia con los Lineamientos Estratégicos, de implementarse mejorarían en gran medida la calidad urbana del Municipio y consecuentemente la calidad de vida de sus habitantes.

PROYECTOS RIVERA



Actualmente la Ribera Quilmeña tiene una extensión de aproximadamente 9 km de costa, que corre paralela al Rio de la Plata, lindando al Norte con el partido de Avellaneda, y al Sur con el partido de Berazategui. Es una lonja de terreno aluvional, de 2 a 3 km de ancho que media entre la Autopista y el Rio de la Plata.

Según los usos y paisajes, podemos subdividir el área de intervención, en cinco sectores:

1- El sector comprendido entre límite del partido de Avellaneda y la avenida Espora de Bernal, es un área con características de selva marginal, donde gran parte de la superficie es propiedad del CEAMSE.

2- El sector comprendido entre la avenida Espora y el canal del Club Náutico incluye la Planta Potabilizadora de Bernal, área de concesión al Club Náutico Quilmes, Área Material Quilmes (IMPA), un sector de selva marginal, población asentada irregularmente y murallón costero de uso público.

3- El sector Histórico comprendido entre el club Náutico y la Rambla unidos por el murallón costero de uso público, incluye los dos accesos a la ribera desde área urbanizada por la avenida Otamendi

y el acceso desde la bajada de autopista Bs. As – La Plata por la avenida España (Av. Iriarte). Éste sector de uso público concentra actividades de esparcimiento, deportivas, locales comerciales y de gastronomía, muelle de pescadores, piletas de natación, etc. con características de neto corte patrimonial. También incluye población estable formal.

4- El sector comprendido entre la avenida España (Av. Iriarte) y la calle Echeverría con características similares a la anterior incluyendo también áreas de uso público y esparcimiento, con población estable y campos de deporte de escuelas privadas.

5- El sector comprendido entre la calle Echeverría y el límite con el pdo. de Berazategui, también con características de selva marginal, incluyendo la desembocadura del arroyo Giménez, y tosqueras. Paralelo a este arroyo natural, se encuentra el Arroyo Gimenez Rectificado, y la Av. Florencio Varela, cuyo cruce por debajo de la Autopista se encuentra realizado, pero no está habilitado para uso vehicular. Este paso es de tierra, bordeado de basurales a cielo abierto y en malas condiciones.



Objetivos generales de la propuesta:

- Plan hidráulico integral: Despertar en la población quilmeña por medio de las obras hidráulicas, base de la nueva propuesta, la conciencia de los nuevos retos que el cambio trae aparejado.
- Optimización servicios infraestructura, agua y cloaca.
- Estudio de tránsito y ordenamiento vial, conexión este-oeste / norte-sur.
- Logística y equipamiento vial.
- Hábitat y vivienda, urbanización de villas y asentamientos.
- Costanera - urbanización y equipamiento, espacio público. Desarrollar un Espacio Público continuo, diverso, exquisito que acompañe la Nueva Ribera de Quilmes.
- Dotar a este Espacio Público de programas de gran diversidad para el uso de la población en su conjunto.
- Creación circuitos bicisendas y bicicletas públicas
- Basurales, tratamiento de residuos, planta de transferencia.
- Intensificar la presencia de vegetación nativa reforzando el ecosistema y brindando a los usuarios pautas de enriquecimiento para su desarrollo personal y comunitario.
- Aunar en una misma mirada el Planeamiento Territorial, las Obras Hídricas, el Paisaje Nativo y el Espacio Público.

Proyecto Integral de Renovación Urbana Triángulo de Bernal

El triángulo de Bernal, contiene una basta extensión de tierra, utilizada por vecinos para realizara ctividades al aire libre, pero carece de equipamiento acorde a las necesidades y para el uso seguro del mismo.

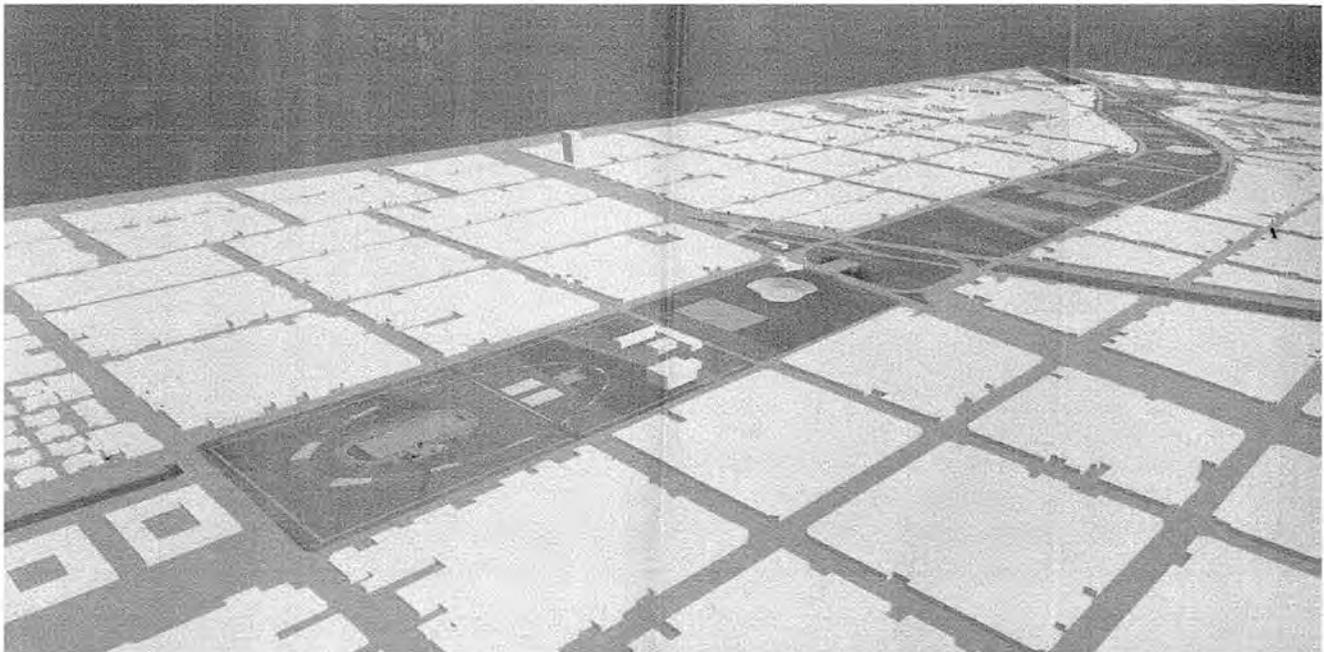
En el predio se encuentra ubicada el CIC de Santo Domingo, que se haya en cercanías al asentamiento San Ignacio, Santo Domingo, El Progreso, Itatí y Azul, los cuales forman parte de la zona crítica del Partido de Quilmes caracterizada por poseer mas del 20% de su población en hogares con NBI. El rasgo estructural de este agrupamiento barrial es la "urbanización anillada enclavados en zonas residenciales" de la localidad de Quilmes Oeste y Don Bosco. En general los barrios poseen carácter de "villa emergencia", lo cual dificulta la accesibilidad.

El CIC ofrece atención médica, talleres laborales para los adultos y adultos jóvenes y culturales para niños y adultos.

La plaza del triángulo se suma a este, ofreciendo apoyo, esparcimiento y recreación, además de contar con un anfiteatro, que acentúa las actividades teatrales y musicales.

La propuesta es la intervención con diseño y equipamiento, sobre los predios verdes que se desarrollan perpendicularmente al triángulo de Bernal.

La idea es generar espacios verdes de uso comunitarios como plaza para niños y juegos de salud, cans de futbol, canchas de usos múltiples, espacio verde para recreación, veredas de circulación, etc.



IMPLANTACIÓN GENERAL



Objetivos generales de la propuesta:

- Generar espacios de encuentro, de fácil acceso y seguros, para fomentar la inclusión de los barrios que hoy están relegados de la sociedad, apuntando al mejoramiento de la calidad de vida y el uso de espacios al aire libre.
- Fomentar el juego para los niños, en un lugar cercano a sus casa, el esfuerzo y el trabajo en equipos a través de los deportes, lo que incluye a los adultos también.
- Fomentar la apropiación de estos espacios, fomentar la vida al aire libre
- Fomentar el apoyo a las entidades que se encuentran en los alrededores, como la escuela y la sala sanitaria a la entrada del Barrio Azul, el CIC, Santo Domingo y el Salón San Ignacio



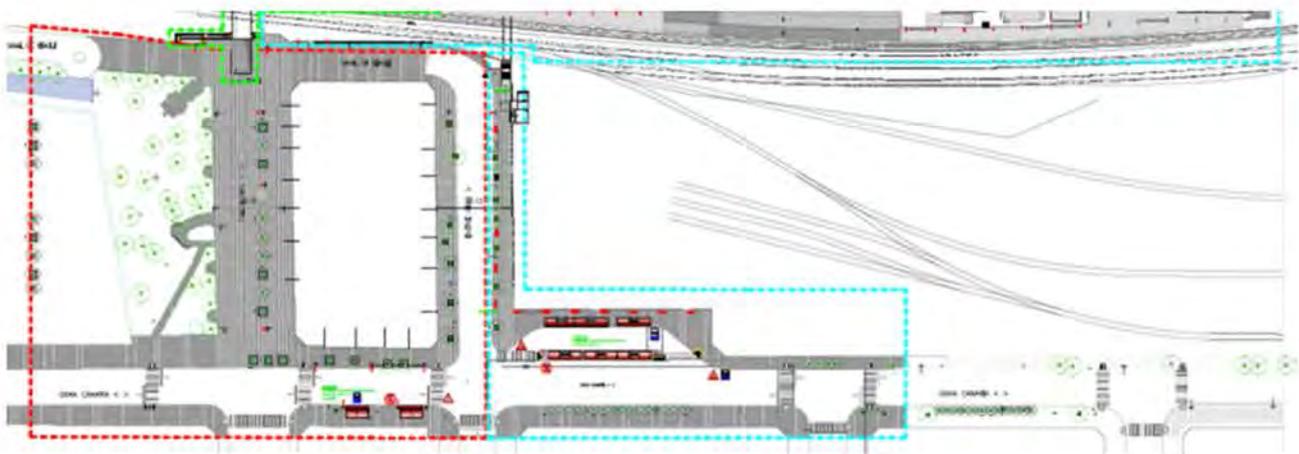
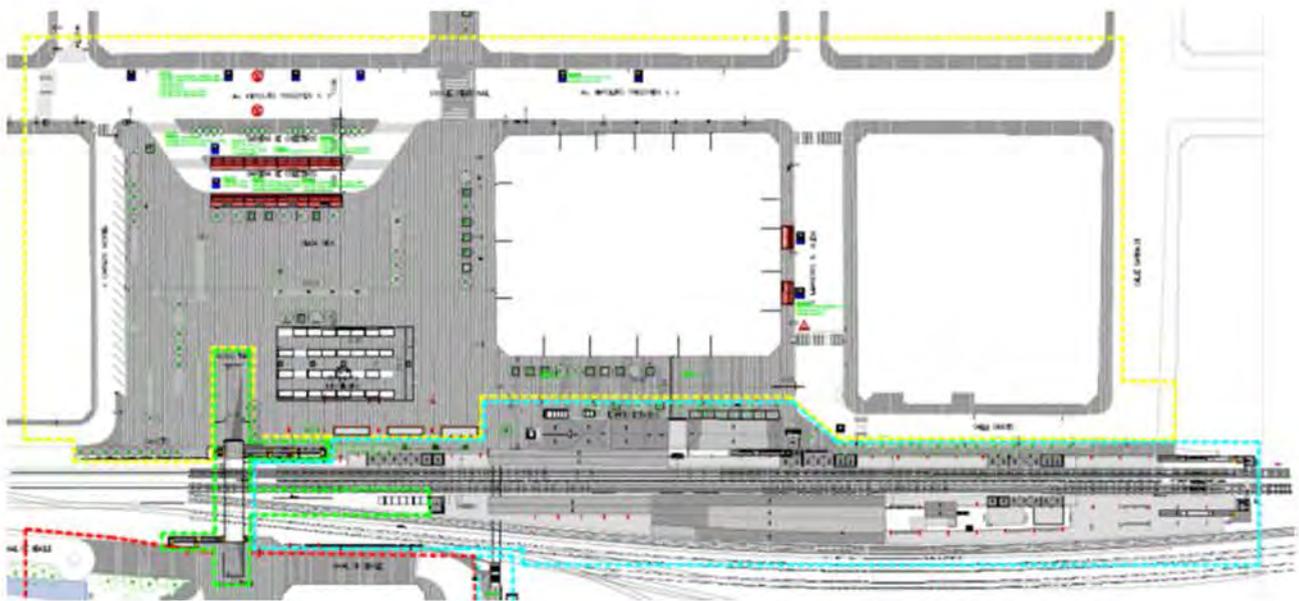
Fuente: www.plataformaurbana.cl. Ejemplo: Plazoleta de la Integración, primera intervención urbana en el centro histórico del Rímac / Lima, Perú

Proyecto Renovación Integral de Estación Quilmes y mejoramiento del entorno

Objetivos generales de la propuesta:

- Facilitar la conexión entre los diferentes modos de transporte, elevando el nivel de servicio, confort y calidad ambiental de los espacios destinados a transbordos y el entorno de los mismos, acortando recorridos y distancias, reduciendo tiempos de espera.
- Aportar a condiciones de diseño tales que faciliten el funcionamiento de los servicios y el espacio público y la potencial demanda, tales como:
 - Revalorización del área y de la estación
 - Mejora en la accesibilidad a la estación (acceso universal, nuevos ingresos)
 - Reordenamiento de la operación de tránsito y transporte
 - Creación de dos áreas de transbordo
 - Mejorar la fluidez del tránsito en los alrededores del área de transferencia
 - Conexión y vinculación del área con el eje comercial peatonal Rivadavia

- Integrar los lados Oeste y Este de la Estación resolviendo la conectividad peatonal entre ambos
 - Incorporar calles linderas al estación al espacio público peatonalizándolas
- Mejorar la situación de los feriantes ubicándolos bajo techo y dentro de un recorrido peatonal



Renovación urbana de estación Bernal y entorno

La estación ferroviaria de Bernal es el segundo centro de transferencia más importante del Municipio. Sin embargo, tanto la accesibilidad como el espacio público están mal resueltos y resienten la funcionalidad del equipamiento, por lo cual se requiere su renovación y mejoramiento.

Objetivos del proyecto:

- Ordenar, mejorar y facilitar la transferencia entre las distintas modalidades de transporte confluyentes en la estación (ferrocarril, colectivos, automóviles, motos, bicicletas y peatonalidad).
- Mejorar las condiciones ambientales y las características del espacio público y el paisaje urbano en el área.
- Ordenar y calificar actividades comerciales. Dotar espacio urbano con atributos de centralidad.



Fuente: Google Earth

El proyecto contempla obras de conexión vehicular y peatonal entre ambos lados de la estación, garantizando especialmente la continuidad y calidad de la circulación peatonal. Propone el ordenamiento de las paradas de colectivos a ambos lados de la estación, y provisión de los atributos físicos, simbólicos y sociales de una correcta transferencia (accesibilidad universal, refugio, información, seguridad, etc.); y el ordenamiento de las paradas de taxis a ambos lados de la avenida.

Otro componente clave para el proyecto sería la realización de un estudio para la realización de estacionamientos de transferencia (park and ride y kiss and ride). Provisión de estacionamientos para bicicletas y motos.

Conectividad Este-Oeste y centralidades

Quilmes constituye un nodo de transporte de importancia regional, con un importante flujo vehicular y de pasajeros en ferrocarriles y colectivos. No obstante la gestión municipal de la vialidad presenta importantes déficits en lo que respecta a la disponibilidad de información actualizada y de profesionales especialistas en la materia y equipos para realizar las tareas, en especial en el área de tránsito. En este contexto resulta fundamental la modernización de la gestión de vialidad que permita diseñar un conjunto coordinado de acciones realizables en el corto plazo, pequeñas y/o parciales pero estratégicamente concebidas, que puedan aportar resultados significativos al ordenamiento territorial desde la movilidad. Si bien el partido cuenta con una propuesta de jerarquización vial, carece de una red de tránsito pesado, como también de carriles para bicicletas. Asimismo, no hay una clasificación clara de las vías que utilizan los colectivos, ni tampoco datos estadísticos significativos sobre los flujos vehiculares.

A su vez el espacio público “calle” es compartido por al menos cinco tipos de tránsito (peatones, bicicletas y transportes no motorizados, transporte de uso público, transporte motorizado de uso particular, transporte motorizado de gran porte de cargas ode pasajeros) y cada tipo de tránsito tiene derechos legítimos.

El proyecto de conectividad también propone enmarcar el transporte en un Programa de Espacio Público y Movilidad Sustentable apunta a trascender un enfoque centrado en los medios de desplazamiento y sus flujos, hacia un nuevo paradigma donde la movilidad sea parte de un modelo de desarrollo centrado en el ser humano y su modo de vida cotidiana. El modelo de desarrollo de la movilidad sustentable apunta a optimizar la eficacia de los desplazamientos, hacer más equitativo el acceso a bienes, servicios y relaciones sociales (incluidos los transportes) y producir un urbanismo y un sistema de movilidad respetuoso del medio ambiente. Replantear la distribución espacio públi-

co y de su uso buscando una forma armónica de convivencia entre los distintos grupos de tránsito, mejora la movilidad y el transporte, y por su intermedio, la calidad de vida urbana.



Fuente: Fuente: www.wri.org. Ejemplo de recuperación de espacio público y reordenamiento vehicular.

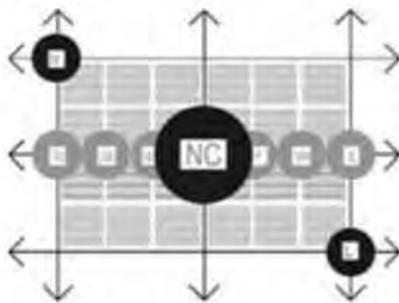


Objetivo del proyecto:

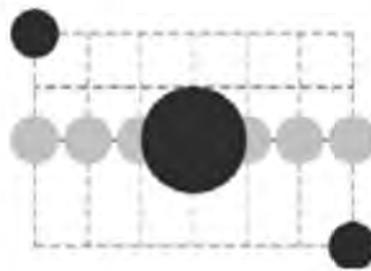
- Proponer una jerarquización de la vialidad y recomendar mediciones que el municipio debería realizar y mantener, de manera de potenciar las intervenciones.
- Contribuir a la mejora de la calidad ambiental y paisajística del municipio, apuntando a crear un espacio público que le dé identidad, garantizando la permanencia del carácter propio de cada uno de los barrios
- Generar las condiciones para atraer pasajeros hacia el transporte público, de manera que no sólo lo usen quienes no tienen alternativa, sino que también lo elijan quienes acceden a un automóvil, a un servicio tipo “chárter”, o a servicios de taxis y remises.
- Mejorar la conectividad entre barrios contiguos, incentivando a que los viajes cortos puedan realizarse en modos no motorizados, ya sea en bicicleta o a pie.
- Propiciar calles con aceras continuas, arboladas y bien iluminadas, y aumentar los lugares para que la gente pueda sentarse y descansar.
- Promover el uso de un estándar de materiales para las calles y también un estándar de diseño de mobiliario urbano para readecuar las vías peatonales, de ciclistas, las paradas del transporte público y el señalamiento urbano, vial y de transporte
- Conectar el Municipio en su eje Este – Oeste.

- Fortalecer y consolidar las centralidades secundarias y vecinales. Mejorar la provisión de equipamientos y servicios, incrementar el espacio público y mejorar la calidad del existente y del paisaje urbano en general, asegurar el abastecimiento de las redes de infraestructura (agua, desagües cloacales y pluviales) y la accesibilidad a las distintas centralidades del partido por medio del transporte público, de manera de mejorar el rango y atractivo de las mismas.

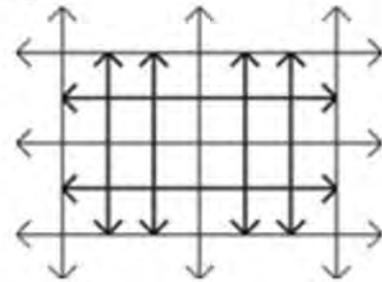
ESQUEMA DE LA ESTRUCTURA URBANA PROPUESTA
Esquema 1



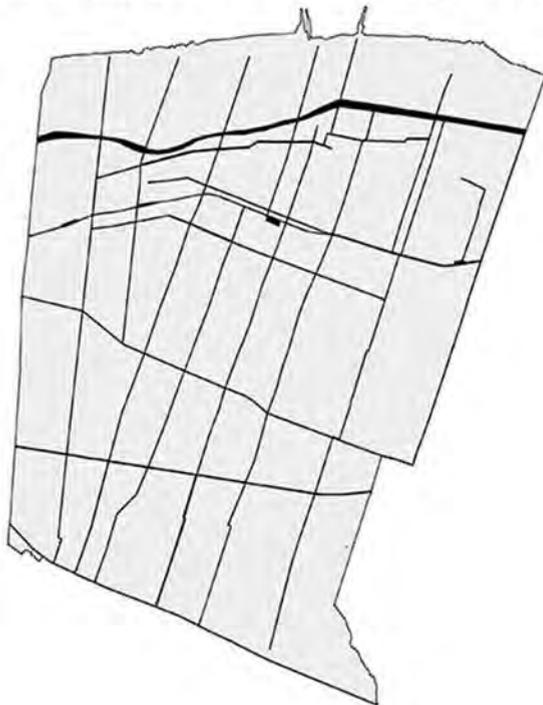
IDENTIDAD
Esquema 2



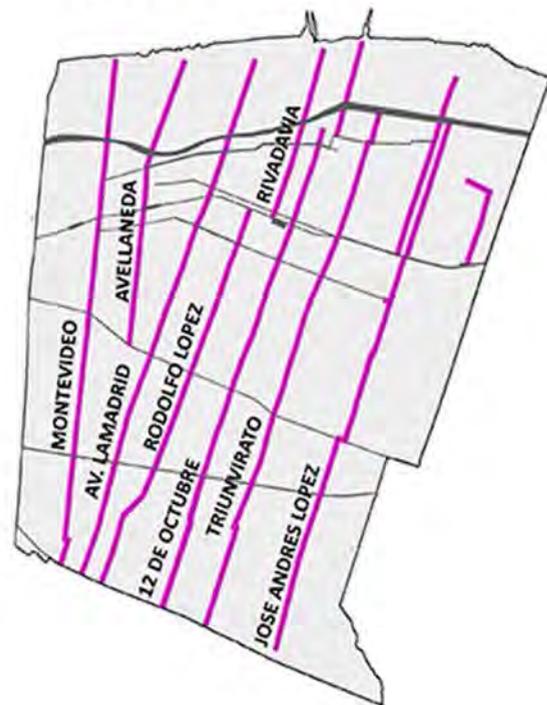
ACCESIBILIDAD
Esquema 3



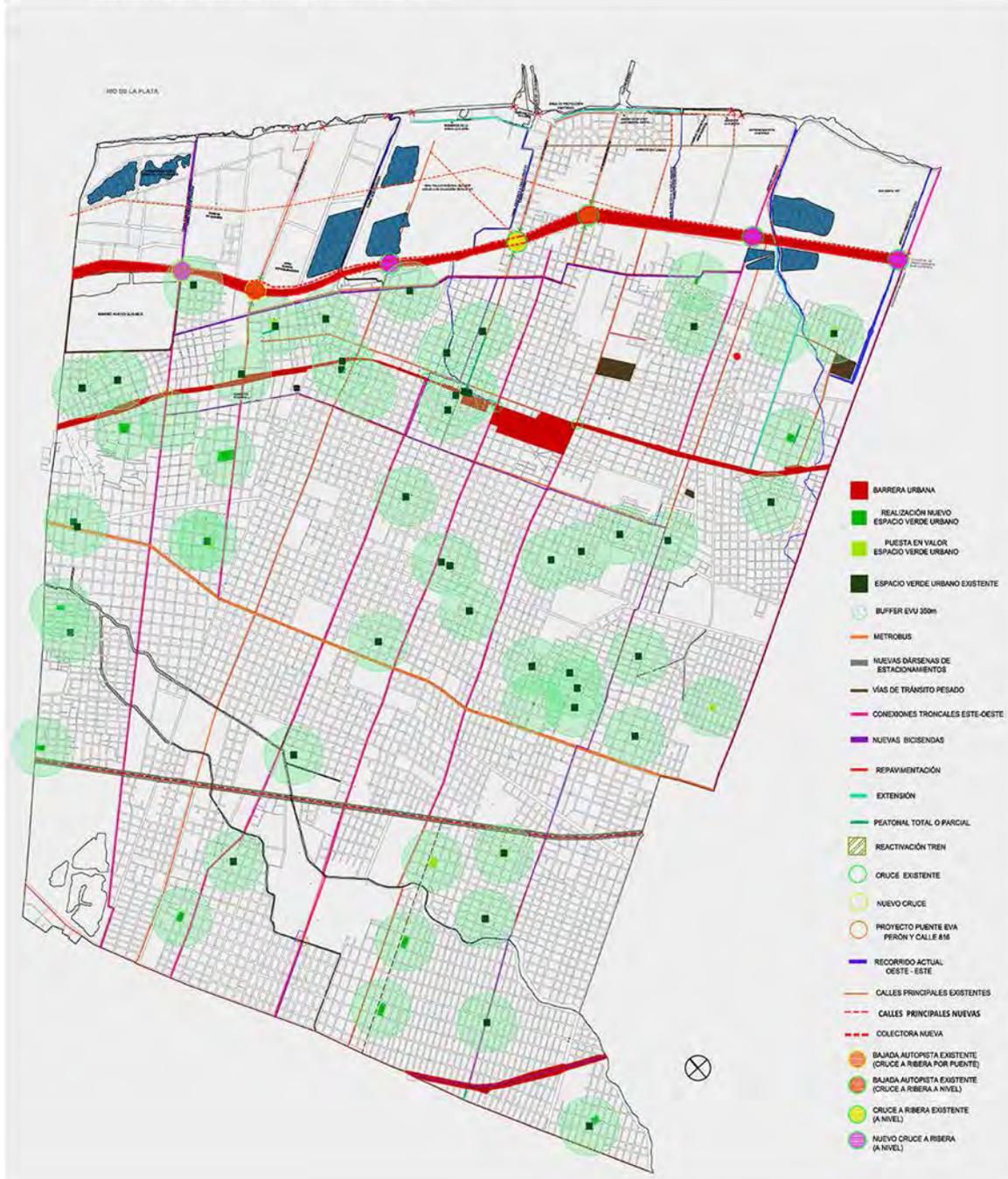
ARTERIAS CONECTORAS - EJES



EJES OESTE-ESTE



INTERVENCIONES CONECTIVAS



Centro de transbordo Quilmes¹⁴

Un Centro de Transbordo no es otra cosa que un centro concentrador y distribuidor de pasajeros. Estos pueden tener forma organizada o desorganizada. La forma organizada se caracteriza por la existencia de infraestructura dispuesta a tal fin (la integración de los modos que convergen está ligada a la existencia de una infraestructura adecuada), mientras que la forma desorganizada se vale únicamente de la vía pública como espacio de transbordo. En el partido de Quilmes, estos Centros de Transbordo tienen, con alguna excepción parcial, una forma desorganizada, lo cual genera fricciones al movimiento de los pasajeros entre distintos modos de transporte. Las propuestas para Centros de Transbordo giran en torno a intervenciones que faciliten el movimiento y la accesibilidad de los pasajeros, especialmente en las tres estaciones del FC Roca que existen en el partido

El manual de procedimientos para la ejecución de centros de transbordo incluye, entre los componentes básicos de un CT, a los siguientes:

- Red de circulación vehicular
- Red de circulación peatonal
- Estación ferroviaria
- Estación de los servicios de las líneas de ómnibus/colectivos con las decisiones de localización de las empresas, con la tasa de motorización y el uso del automóvil, etc.
- Paradas de líneas de ómnibus en la vía pública
- Estacionamiento para automóviles particulares y motos
- Guarderías de bicicletas
- Zona de regulación de los ómnibus fuera de servicio



Fuente: Vahed Ghiasi et. Al, Urban rail network connectivity in locating transfer stations: A case study of Tehran Urban Railway. Ejemplo Tipológico Estación de transbordo.

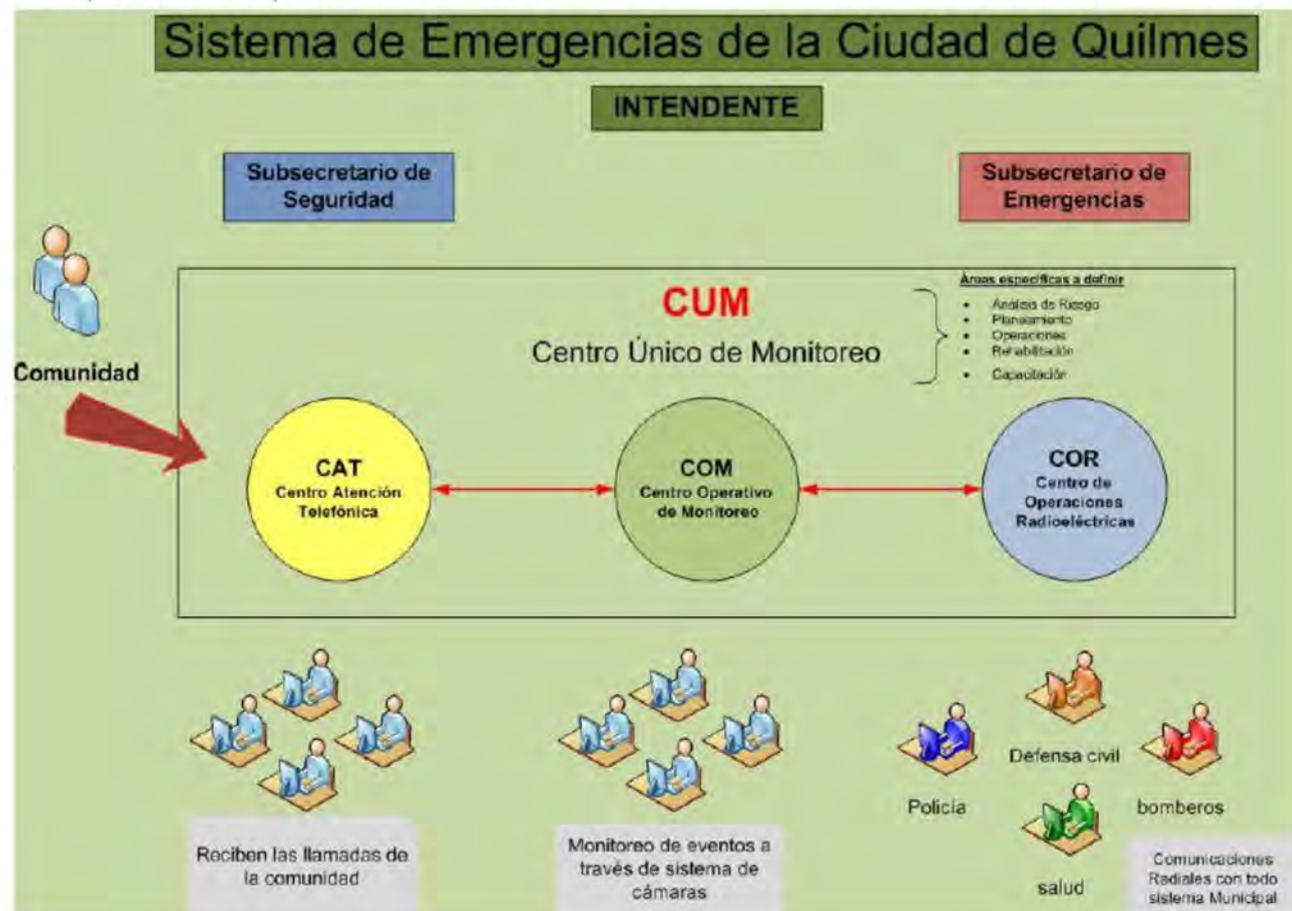
¹⁴. Estudio Sobre Centros de Transbordo Urbanos de Pasajeros en el Área Metropolitana de Buenos Aires Andrés Gartner

Centro único de monitoreo

Las etapas del proyecto son las siguientes:

- Normalización de: Legislación de emergencias, Procesos (ITU, ISO), Seguridad (IRAM) , Equipamiento (IRAM, STD-MIL, IP57) y Materiales (IRAM)
- Plan General de Comunicaciones,
- Diagramación de la red
- Identificación de puntos vulnerables
- Definición general de Procesos, Protocolos, etc.
- Definición de tecnologías de comunicaciones, Sistema Telefónico y Sistema Radioeléctricos

El esquema conceptual del sistema



Bibliografía

- “Planes, Proyectos e Ideas Para El AMBA”, 1era Edición, CPAU.
Dirigido por MARGARITA CHARRIERE
- “Lineamientos estratégicos para la Región Metropolitana de Buenos Aires”, Edición Susana Valansi. Subsecretaria De Urbanismo y Vivienda. Dirigido por ALFREDO GARAY

Bibliografía digital

Sitios Web

- OBSRVATORIO AMBA
<http://www.observatorioamba.org>
- LEY DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y USO DEL SUELO
<http://www.gob.gba.gov.ar/legislacion/legislacion/l-8912.html>
- PUBLICACIONES PLANEAMIENTO URBANO AMBA
<http://www.cpau.org/media/mp/publicaciones/AMBA/index.html#/2/zoomed>
- ESTUDIO SOBRE CENTRO DE TRANSBORDOS DEL AREA METROPOLITAN. ANDRES GARTNER
http://www.cafedelasciudades.com.ar/imagenes117/Centros_de_Transbordo_o62o12%5B1%5D.pdf
[.cpau.org/media/mp/publicaciones/AMBA/index.html#/2/zoomed](http://www.cpau.org/media/mp/publicaciones/AMBA/index.html#/2/zoomed)

Anexos

DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO

Existen diferentes tipos de espacios de participación. Dos de los más utilizados en los procesos de planificación son los talleres y las audiencias, que cobran mayor importancia en la etapa de formulación del diagnóstico, modelo deseado e identificación de estrategias del plan.

En los talleres se organizan mesas (agrupadas según criterios temáticos o geográficos) y, a través de la guía de un facilitador, se exponen los lineamientos del plan y se recaban los aportes de los participantes. De esta forma se configura una propuesta abierta e inclusiva, donde la comunidad participa activamente en la constitución del plan. En las audiencias públicas los funcionarios locales y los técnicos del plan exponen los principales puntos del proyecto y los participantes realizan preguntas por escrito que son luego respondidas por los expositores.

Si bien la amplitud de la convocatoria y el carácter vinculante de los aportes dependen de cada gobierno local, es importante destacar que cuanto mayor es el grado de involucramiento de la comunidad, mayor es el consenso y la legitimidad del plan y mejores sus probabilidades de tener impacto real en la vida de los ciudadanos.

El diagnóstico participativo tuvo dos momentos:

- 1- Entrevistas personales con cada una de las secretarías del Municipio.
- 2- Entrevistas a los vecinos en el marco de las jornadas de Dialogos Ciudadanos.

1- En las entrevistas con las secretarías se presentaron proyectos a corto mediano y largo plazo. Principalmente se orientaron a generar una visión más territorial para las propuestas y objetivos de cada una de las áreas planteadas en el contexto de la elaboración del Plan Quilmes 2030. Se programaron todas las entrevistas en un período de 3 días, en la mayoría de los casos, el encuentro comenzó con una breve descripción de la situación actual de cada una de las áreas y una presentación de proyectos de implementación rápida para el período de gestión.

A continuación se presentan cada una de las entrevistas con detalle de los participantes y presentación de propuestas.

MINUTA DE REUNION N°1 - 07 MARZO 2016

TEMA: Entrevistas particulares con las diferentes Secretarías para obtener un listado de objetivos proyectados a largo plazo (Q2030)

PARTICIPANTES:

SUBSECRETARIA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL (SSPTIP):

Rosario Parodi

Gabriel Losano

CONSULTORES EXTERNOS:

Nicolás Martelletti

María José Pereira

MUNICIPALIDAD DE QUILMES:

Equipo de la Secretaría General: Diego Sánchez y Pablo Nunzio

Representantes Secretaría de Desarrollo Urbano

Representantes Secretaría de Salud

Representantes Secretaría de Seguridad y Orden Urbano

Representantes Secretaría de Gobierno y Derechos Humanos

RESUMEN DE LO CONVERSADO:

SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Resolver la figura legal y técnica de PROMEBA, que en la gestión anterior tenía una autonomía independiente y al día de la entrevista no tenía decidido a cargo de quién iba a recaer la responsabilidad de continuar con su gestión.
 - Lograr el objetivo de proyectar y construir un POLIDEPORTIVO, para el cual aún se está debatiendo su locación.
 - Resolver cuestiones relacionadas con la urbanización de la Ribera Quilmeña. Proyectos como "Costa del Plata" y un "Puerto Internacional" para navíos de gran porte.
 - Plan de Bacheo, nuevos planes de Asfaltos y Pavimentos.
 - Actualización fiel del Catastro, cuestiones de dominio, usurpaciones y tomas de propiedades.
 - Esclarecer tierras fiscales disponibles.
 - Fortalecer la protección del patrimonio histórico-arquitectónico a través de la promoción de una
-

ley afín.

- Lograr un efectivo y actualizado plan de mantenimiento de Espacios Verdes Públicos.
- Crear una “Mesa de Entradas” para recibir reclamos y proyectos.
- Plan de Ordenamiento de Tránsito y Transporte Público - Proyecto Metrobus y Bicis Públicas entre otros -

SECRETARIA DE SALUD:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Control, puesta en valor y equipamiento de las 48 Unidades Sanitarias, bajo la creación de un sistema integrado y articulado.
- Capacitación de RRHH y creación de una escuela afín.
- Creación de una Dirección de Servicios Ambulatorios y Redes.
- Crear una sinergia con la Sec de Desarrollo Social.
- Actualizar, según radios censales 2010, los perfiles epidemiológicos poblacionales del distrito.
- Orientar la demanda de consultas ambulatorias a los “CICs”. Atención de Servicios Descentralizados.
- Crear un Plan de Salud 2030 con capacitación obligatoria (Legal y Específica)
- Creación de una escuela de Enfermería y Radiología. Odontología.
- Centro Docente Asistencial
- Plan Quilmes Accesible y Circuitos Aeróbicos. Baños Públicos para movilidad reducida.
- Equipamiento urbano para la Movilidad reducida y no videntes.
- Sistema de Gestión Digital Médica - Historias Clínicas digitales - entre los 13 Centros de Salud interconectados.
- Aumentar capacidad de “camas” de 0,4 a 2 camas c/1000 habitantes.
- Oficialización del número 107 destinado para el SAME-QUILMES.
- Optimizar la comunicación por la Flota de Radio.
- Universidad Jaureche. Fomento de la carrera de “Emergencias y Desastres”
- Plan de Comunicación Gráfica con campañas preventivas y de vacunación.
- Centro de Traumatología.
- Centro de Tratamiento de Discapacitados - Movilidad Reducida -

SECRETARIA DE SEGURIDAD Y ORDENAMIENTO URBANO:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Resolver un estado actual de “crisis” institucional, buscando una óptima re-estructuración, contemplando la óptima formación de los rr.hh. y los recursos espaciales.
- Creación de un sistema de “Alarmas Vecinales” activo y eficiente.

- Emprolijar sistema de compras a proveedores.
- Optimizar los medios de comunicación entre Fuerzas, buscando unificar el #103 como número único para emergencias, correspondiente al actual para Defensa Civil.
- Modernización, optimación y puesta a punto del sistema de cámaras de seguridad.
- Optimización del Centro de Observación y Monitoreo (C.O.M) - Nuevo espacio -
- Creación de un “Mapa del Delito” digital, accesible, abierto y participativo.
- CREM - Todos los recursos disponibles para implementarlo, a la espera del aval político.
- Defensa Civil, carente de vehículos y equipamiento para situaciones de emergencia.
- Re-funcionalizar la Escuela de Bañeros bajo el mando de Defensa Civil.
- Equipamiento naval para la inspección de los 9kms de la ribera de Quilmes.
- Incorporación de un helicóptero de rescate al servicio de Defensa Civil.
- Control de Basurales a cielo abierto.

SECRETARIA DE GOBIERNO Y DERECHOS HUMANOS:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Recupero de la Identidad Quilmeña, definiendo “Distritos” estratégicamente según la complejidad y composición del tejido urbano y los usos predominantes en áreas formadas orgánicamente - Institucionalización y acompañamiento municipal -
- Creación de una “Tarjeta Vecino” para el pago de impuestos y estacionamiento medido. Posibilidad de crear un convenio comercial en conjunto con las Cámaras de Comercio para obtener descuentos personalizados al vecino de Quilmes en comercios.
- Aumentar el control de la actividad urbana mediante las “Delegaciones Municipales” en subcentros.
- Poner al día la atención de “Defensa al Consumidor”
- Incorporar planes de acción en relación a la violencia de Género y Raza - INADI -
- Plan de Puesta en Valor del Cementerio Municipal.

MINUTA DE REUNION N°2 - 08 MARZO 2016

TEMA: Entrevistas particulares con las diferentes Secretarías para obtener un listado de objetivos proyectados a largo plazo (Q2030)

ASISTENTES:

SUBSECRETARIA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL (SSPTIP):

Rosario Parodi

Gabriel Losano

- Creación de un laboratorio de Control Químico para el análisis de aguas y tierras. Regulación de industrias y sus desechos sólidos - líquidos y gaseosos.
- Sinergia con proyectos inmobiliarios privados dentro de los terrenos próximos al río, como por ejemplo "Costa del Plata" - promovido por Grupo Techint - Debate ciudadano.
- Creación de un parque "Peri-Urbano".
- Plan de Emergencia - Catástrofes Naturales.
- Plan de comunicación - Interacción con redes sociales y producción de contenidos.
- Plan regulador de arbolado con floración invertida estacional. Concepto nativas.
- Resolver conflicto socio-político con población informal en predios de reserva natural o espacios verdes públicos.
- Plan de Auditorías a industrias y aplicación de la cartera de Leyes espaciales para vuelcos y tratamientos de residuos. Efectivizar penas/multas. Pasivo Ambiental.
- Plan de Exploración y puesta en funcionamiento de Energías Alternativas - Iluminación y Calefacción principalmente -
- Promoción de Educación Ambiental en escuelas y espacio público.
- Crear talleres con ONGs afines. Arte como medio educativo.
- Plan de captación y valorización de residuos reciclables. Convenios con Fundaciones (Garrahan por ejemplo)
- Instalación de "Puntos Verdes" en diferentes locaciones estratégicamente dispuestas para estar al alcance de los vecinos.
- Plan de "Composteras" domiciliarias. Educación y fomento.
- Plan de Huertas Comunitarias autosustentables.
- Creación de una planta de BIO-DIESEL. Recolección domiciliaria y distribución. Convenio con el Gobierno de la Provincia.
- Fomentar un cruce de información técnico fiel con AYSA. Repaso del empadronamiento de industrial en el A.D.A. de la Provincia.
- Control de napas freáticas. Cruce de contaminación inminente.

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Reducir los altos niveles de desempleo. Aumentar los niveles de formación básica en escuelas con perfiles técnicos, creando convenios con empresas industriales locales.
- Crear convenios de bolsas de trabajo con sindicatos y empresas.
- Crear una Escuela de Oficios, en sintonía con empresas locales con una estrategia de reducción de impuestos para las empresas que tomen sus egresados.
- Plan de re-incorporación de Penitenciarios Liberados.
- Plan de comunicación social estratégica.

- Plan de Modernización de una bolsa de trabajo on-line de libre consulta.
- Informes de “Impacto Ambiental” para industrias cruzados con “Medio Ambiente” desactualizado y burocrático. Mejorar inspecciones.
- Creación de nuevos “Parques Industriales” y “Precintos Industriales”.
- Control de asentamientos informales en predios industriales y proximidades.
- Fomento de un distrito “Industrial” con extensiones impositivas con el corredor “Camino Gral Belgrano” como eje principal.

SECRETARIA DE ECONOMIA Y HACIENDA:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Plan de abastecimiento. Correcto funcionamiento de “stockeo” del almacén municipal.
- Digitalizar procesos de gestión interna. Sistema de compras RAFAM. Capacitación al personal.
- Control de flota de vehículos municipales.
- Evaluación de proyecto de Planta de oxígeno propia del municipio. Posibilidad de comercializar inter-distrital.

MINUTA DE REUNION N°3- 09 MARZO 2016

TEMA: Entrevistas particularizadas con las diferentes Secretarías para obtener un listado de objetivos proyectados a largo plazo (Q2030).

ASISTENTES:

SUBSECRETARIA DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL (SSPT):

Rosario Parodi

Gabriel Losano

CONSULTORES EXTERNOS:

Nicolás Martelletti

María José Pereira

MUNICIPALIDAD DE QUILMES:

Equipo de la Secretaría General: Diego Sánchez y Pablo Nuncio.

Representantes Secretaría de Cultura, Salud, Educación y Deportes.

Representantes Secretaría de Legal y Técnica.

Representantes Secretaría de Servicios Públicos.

RESUMEN DE LO CONVERSADO:

SUB-SECRETARIA DE DEPORTE, CULTURA, EDUCACION Y TURISMO:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

DEPORTES:

- Construcción de un Micro-Estadio cubierto
- Construcción de dos natatorios municipales.
- Construcción de dos polideportivos municipales. Recuperación y puesta en valor del polideportivo existente.
- Relevamiento geo-referenciado de Clubes sociales existentes. Plan de integración.

CULTURA:

- Puesta en valor del teatro municipal
- Geo-referenciado de centros culturales independientes.

EDUCACIÓN:

- Sistema escolar colapsado, según censo 2010, más de 2.000 aspirantes quedan fuera de los cupos disponibles.

TURISMO:

- Recuperar la identidad urbana. Configurar circuitos gastronómicos y fomento de la actividad hotelera de alto confort.
 - Plan de conservación y circuitos entorno al Patrimonio Arquitectónico.
- *se adjunta informe particularizado en relación a estas temáticas, redactados por la Secretaría.

SECRETARIA DE LEGAL Y TECNICA:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:

- Puesta en valor del Archivo Municipal. Saturado en su capacidad y estado, se propone un confeccionar un plan de crecimiento, ordenamiento y limpieza, en conjunto con un plan de modernización y digitalización de expedientes.
- Regularizar la Mesa de Entradas, brindando una atención al vecino eficiente y seguimiento digital. Integrar centros municipales desagregados en el distrito. (CICs)

SECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS:

Los proyectos y prioridades de esta secretaría se centran en:
SERVICIOS GENERALES:

- Red de Agua: Normalización de acometidas domiciliarias en coordinación con el ente regulador AYSA y las 300 bombas de depresión de napas.
- Red de Cloacas: Completamiento al 100% de la red en toda la extensión del municipio.
- Hidráulica: Proyecto reservorios. Cruce de información con Masterplan elaborado por Consultora externa. Saneamientos de los arroyos "Las Piedras" y "San Francisco". Obra aliviador.
- Saneamiento de basurales a cielo abiertos. Regularización de tierras.
- Armar un protocolo de disposición final para "Chatarrerios".
- Proyecto de creación de un "Playón Seco", próximo al CIC Ribereño.

VIALIDADES:

- Plan de bacheo. Objetivo planteado, 50.000m² en H°A° y 15.000m² de Asfalto.
- Toma de juntas de dilatación.
- Mejoramiento de rutas, "Monteverde", "Calchaquí", "Mitre", Pasco" y "Camino Gral Belgrano"
- Optimización de la iluminación pública. Reducir el déficit actual del 20% y mutar a lámparas LED en avenidas y corredores principales como mínimo.

GIRSU:

- Planta de tratamiento de residuos y transferencia. Plan de separación en origen, "secos" y "húmedos". Recolección diferenciada. Déficit de 100tn/día sin recolectar.
- Aumentar la cantidad de vehículos para basura, en función del plan de un de modernización e incorporación de nuevos tachos de basura diferenciados.
- Creación de "Puntos Verdes" próximos a los ciudadanos. Plan de reciclado.
- Optimización del servicio de Barrenderos en centros comerciales. Provisión de equipamiento nuevo para el personal.

DIALOGO CON LOS CIUDADANOS

Las entrevistas con los vecinos, se realizaron bajo la convocatoria de Diálogos Ciudadanos, fueron cuatro jornadas que representaron los cuatro barrios del Municipio: Quilmes, Bernal, Solano y Ezpeleta. Cada una fue de participación abierta, libre y gratuita para todos los vecinos. Fueron precedidas por el Intendente y por el Secretario de Planificación Territorial e Inversión Pública de la Nación y todo el equipo técnico.

Los encuentros se desarrollaron en 4 etapas:

- 1- Introducción/ Objetivo del encuentro
- 2- Presentación del Diagnóstico
- 3- Trabajo en las mesas con material cartográfico
- 4- Conclusiones generales de cada una de las mesas de trabajo y exposición



En las conversaciones vecinales se presentaron las consideraciones sobre prioridades y propuestas planteadas por la comunidad. Se registraron diversas propuestas por parte de los vecinos, desde sugerencias para el diagnóstico y problemáticas barriales, hasta propuestas puntuales y específicas para el Plan Estratégico del Municipio.

En las jornadas, los vecinos registraron sus opiniones, críticas, sugerencias y proyectos en forma verbal en mesas de tratamiento temático, y en forma escrita en papel y en mapas específicamente

dispuestos para tal fin. El diagnóstico preliminar fue enriquecido con los aportes recibidos, en especial los aspectos referidos a la situación de seguridad, sanitaria e infraestructura de servicios públicos, entre otras, todas áreas que resultaron sensibles para los vecinos.

De la participación ciudadana surgieron propuestas que se caracterizaron por tener diferentes escalas territoriales, plazos de tiempo, jerarquías y niveles. Posteriormente se llevó a cabo la tarea de ordenamiento, jerarquización y análisis de los proyectos, planes y opiniones recibidas en las diferentes etapas.



En una primera instancia se separaron las propuestas en las que se especificaban localizaciones en el territorio de aquellas que referían a mejoramiento de la gestión de diversos aspectos. Sobre esto último, se analizaron las propuestas y se ordenaron temáticamente con la finalidad de remitir a cada uno de los Ministerios y áreas que tienen incidencia sobre cada uno.

Sobre las propuestas con especificación territorial se clasificaron y ordenaron en conjugación con los lineamientos estratégicos para el desarrollo del PET. Con ello se ordenaron temáticamente las propuestas, y se correlacionaron con los ejes de Gobierno.



Cuadro 4: Presentación de los ejes de gobierno en el marco de los Diálogos Ciudadanos

QUILMES 2030 - CIUDAD INTELIGENTE, SUSTENTABLE Y SOSTENIBLE INTEGRACION 360*				
	EJE DE GOBIERNO	SLOGAN	PREMISA	TEMATICAS
1	SEGURIDAD CIUDADANA	"QUILMES A LA CALLE"	Recuperar el espacio público como punto de encuentro ciudadano. La seguridad se optimiza en función de la cantidad de gente activa en la calle.	POLICIA LOCAL FUERZAS INTEGRADAS PLAN PREVENCION C.O.M. CAPACITACION RR.HH. ESPACIO PUBLICO VIGILADO
2	INTEGRACION SOCIAL	"ABRAZO QUILMEÑO"	Desarrollar actividades comprometidas en la equidad y la inclusión. Plan de Minorías Ingradas.	EDUCACIÓN INCLUSIVA RED DE ATENCION MEDIDA PLAN PLENO EMPLEO ESCUELA OFICIOS INCLUBADORAS PYMES (EMPRENDEDORES) CULTURA Y DEPORTE MINORIAS INTEGRADAS PLAN ACCESIBILIDAD INTEGRAL HABITAT Y VIVIENDA ONGs + PARTICIPACION CIUDADANA
3	SERVICIOS PUBLICOS	"QUILMES DINAMICO Y SINCRONIZADO"	Optimizar y aumentar la disponibilidad de recursos y servicios existentes.	LOGISTICA Y EQUIPAMIENTO VIAL CONSERVACION Y MANTENIMIENTO PATRIMONIAL OPTIMIZACION SERVICIOS INFRAESTRUCTURA ATENCION CIUDADANA + CAPACITACION RRHH
4	DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE	"QUILMES VERDE"	Alinear todas las actividades socio-económicas y productivas a un concepto "Triple R" (Reducir/Reciclar/Reutilizar)	PLAN DE ORDANIMIENTO TERRITORIAL ESTUDIO DE TRANSITO Y ORDENAMIENTO VIAL EXTENSION PLAN PRIORIDAD PEATON EN CENTROS URBANOS CREACION CIRCUITOS BICISENDAS Y BICILETAS PUBLICAS URBANIZACION Y EQUIPAMIENTO AV. COSTANERA - ESPACIO PUBLICO FOMENTO DE REDES ECONOMICAS ENTRE SUB-CENTROS
5	PLAN DE MODERNIZACION	"QUILMES 360"	Digitalizar todos los procesos ADM internos y externos. Consulta y Atención ciudadana on-line.	ACCESO A LA INFORMACION ADM PUBLICA PLATAFORMA OFICIAL ON-LINE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS DIGITALIZADOS - TRAMITES ON-LINE ARCHIVOS Y EXPEDIENTES DIGITALIZADOS BASE DE DATOS Y CATASTRO DIGITALIZADOS CAPACITACION RRHH

Fuente: Elaboracion Municipalidad de Quilmes

Dialogos Ciudadanos 2016 - Encuentro Quilmes

Plan Estratégico
QUILMES 2030



**DIALOGOS
CIUDADANOS**
PRIMER CONVOCATORIA
Quilmes Centro
Este • Oeste
EL 23 DE MARZO 18 HS.
Casa de la Cultura
Rivadavia y Sarmiento, Quilmes.



SEGURIDAD CIUDADANA

10	Regulación de velocidades máximas y ordenamiento del tránsito. Educación vial
34	Seguridad
1	Reparación de cámaras de seguridad
45	TOTAL DE PROPUESTAS

INTEGRACION SOCIAL

3	Recuperación del Club Pejerrey
1	Construcción de EMBA
3	Servicios de talleres barriales. Años Locos
2	Centros para adultos mayores accesibles
1	Organización de transporte de pasajeros
2	Comedores escolares
5	Control de drogas y alcohol en edad adolescente
4	Municipio generador de empleo local. (Proyecto PIL programa de integración laboral)
4	Ampliación de Av. Calchaquí, Av. Dardo Rocha y Av. La Pata/ METROBUS
1	Erradicar violencia y narcotráfico
1	Generar un 0800 para adicciones
1	Creación de un hospital de Salud Mental
1	Anillo de circulación rápida alrededor del centro de Quilmes (Irigoyen / Brandsen/ Cevallos / Las Heras)
1	Construir alcaldía para detenidos
3	Ordenanza municipal para protección de patrimonio Cultural
1	Reacondicionamiento de escuela pcial N 19
1	Conexión ESTE/ OESTE
1	Educación para todos
1	Reacondicionamiento del hospital
2	Sala de primeros auxilios o unidad sanitaria
1	Regulación dominal de la villa Monte- Mataderos
2	Juegos y equipamiento deportivo en Albert Sweizer y Lavalleja
4	Control de motos (sin patentes, ni casco)
1	Urbanización de villas y asentamientos
1	Museo del Niño
2	Proyecto de polideportivo, playón ferial
1	Accesibilidad en escuelas
1	Cursos de salud
1	Formalizar un espacio/ predio para Feria de Artesanos de Plaza H Irigoyen. Mantero playón ferial Bernalesa
7	Prohibición de tracción a sangre
60	TOTAL DE PROPUESTAS

SERVICIOS PUBLICOS

8	Servicio de cloaca
4	Servicio de agua potable. Regular conexiones clandestinas
4	Reparación de veredas
9	Reparación de calles y bacheo
2	Pavimentar calles de tierra (ej. Villa Alcira)
5	Mejoramiento de accesos a Quilmes desde autopista
1	Mejoramiento de acceso a IMPA
6	Señalización de calles
12	Separación de residuos y reciclado
6	Recolección ordenada de escombros y ramas
17	Barrido y limpieza de calles, plazas y espacios públicos
1	Colectora en toda la traza de la autopista
14	Revisar iluminación y actualizar y reacondicionar plano de luminarias
4	Arbolado público
1	Mantenimiento de escuelas y centros de salud
1	Ordenamiento de cables
95	TOTAL DE PROPUESTAS

MODERNIZACION MUNICIPIO

1	Tramites on line
1	Fibra óptica y wifi en todo el Municipio
1	Modernización y reubicación del COM
3	TOTAL DE PROPUESTAS

DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE	
10	Recuperación de la Ribera.
1	Proteger Reserva costera desde Avellaneda a Berazategui
8	Regulación de estacionamiento en áreas céntricas. Nuevas áreas de estacionamiento. Parquímetros
17	Control de inundaciones. Bombeo del canal aliviador. Saneamiento de arroyos
2	Proyecto Puerto Quilmes
6	Proyecto para bicisendas
2	Hospital veterinario
1	Campaña de vacunación antirrábica gratuita y de esterilización
3	Espacios verdes. Mejoramiento y recuperación
3	Nuevos espacios verdes (Que cada vecino apadrine un árbol)Nueva plaza en Cervantes y Otamendi)
3	Control de basurales a cielo abierto
2	Campaña de control de ruidos molestos
1	Ejercer control sobre industrias que vuelcan desechos a los arroyos.
1	Mejoramiento y renovación de mobiliario urbano
1	Mejoramiento de bocas de tormenta
1	Terminal de Ómnibus de larga distancia
1	Ensanche de Calle Gral. Belgrano
1	Construcción de bajo vías en Triunvirato y Primer Junta
1	Construcción de subestación eléctrica que alimenta FFCC Roca
1	Nuevo parque Industrial en Predio La BERNALESA
3	Proyecto centro de transferencia y estación Quilmes
2	Regular el uso del espacio aéreo público
1	Reutilización del aceite comestible / Desecho de gastronómicos que vierten a las cloacas
3	Bajo vías Bernal
75	TOTAL DE PROPUESTAS
278	TOTAL PROPUESTAS
83	TOTAL ENCUESTAS RECIBIDAS

INTEGRACION SOCIAL

8	Control y relocalización de ferias informales.
6	Urbanización de villas y asentamientos
3	Incorporación de equipamiento urbano para personas con <u>movilidad reducida y no videntes.</u>
1	Crear campaña "Lo público es de todos". Concientización cívica
1	Mayor participación vecinal - Sociedades de Fomento con mayor participación.
1	Aumentar y poner en valor residencias para adultos - Municipales y privados -
1	Control de usurpación de casas y edificios, con relocalización de personas
1	Creación de centros de recuperación de adicciones.
22	TOTAL DE PROPUESTAS

SERVICIOS PUBLICOS

31	Control y mantenimiento de artefactos de iluminación pública. Actualización de lamparas a sistema LED
25	Activar y mantener la Poda estacional de árboles estratégica en función de la correcta iluminación pública.
6	Optimizar red de agua potable. Ajuste de presión y aumento de caudal
4	Sistema de recolección de residuos categorizados - seco y húmedo - Retiro diferenciado 3x2 días de la semana.
1	Limpieza de cauce de arroyos. Retiro de chatarras y consolidación de talud.
1	Incorporación oficial de cooperativas de recolectores y recuperadores.
68	TOTAL DE PROPUESTAS

DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE

42	Resolución de la obra abandonada en relación al paso bajo a nivel en la calle espora y las vías del ferrocarril.
16	Incorporación de refugios para espera del transporte público.
15	Plan de ordenamiento del tránsito y el transporte público. Incorporación del sistema de BRT en avenidas.
14	Revitalización de Plazas (Suiza, "El Maestro" y Calchaquí y Victoria)
12	Prolongación del Acceso Sudeste para la localidad de Don Bosco
8	Urbanización de las tierras disponibles próximas a la ribera. Creación de espacios y circuitos recreativos.
6	Mantener vigente los predios declarados para reserva natural, en puja para desarrollos inmobiliarios privados.
5	Cruces de vías ferroviarias, a nivel y bajo nivel alternativos a la calle Espora
4	Creación de planta de tratamiento de residuos. Selección, separación, reciclado, compactación y disposición final
4	Mantener y proteger el "Bosque Jardín" en los predios disponibles de la "Costanera"
3	Sistema de estacionamiento medido y tarifado.
3	Incorporación de equipamiento urbano para el ocio y deporte aeróbico en espacios verdes públicos
2	Incorporar tachos de basura en la vía pública categorizados en residuos "secos" y "húmedos"
2	Actualización de la pintura de cordones, sendas peatonales y pintura vial en general.
1	Oficializar el día 4 de noviembre, como el día fundacional de Bernal.
1	Sistema de recolección y disposición final de residuos tecnológicos, pilas y baterías
1	Traslado de Industrias altamente contaminantes dentro del casco residencial hacia predios industriales aptos.
1	Sistema de bicis públicas con circuito de bicisendas
1	Completamiento de la Señalética vial - horizontal y vertical -
1	Creación de circuitos turísticos en relación a hitos considerados de patrimonio histórico.
1	Nombramiento de Bernal como "POLO EDUCATIVO"
1	Constitución de un Polo Industrial y Polo Tecnológico
144	TOTAL DE PROPUESTAS

SEGURIDAD CIUDADANA

23	Seguridad
3	Reparación de cámaras de seguridad
2	Regulación de velocidad máximas y ordenamiento del tránsito. Educación vial
28	TOTAL DE PROPUESTAS

INTEGRACION SOCIAL

1	Servicios de talleres/ escuelas de oficios barriales
3	Control de drogas y alcohol en edad adolescente
2	Municipio generador de empleo local. (Proyecto PIL programa de integración laboral)
2	Proyecto de polideportivo, playon ferial
5	Hacer peatonal la calle 844 feriados y sábados. Control Ferias. Reubicacion?
1	Censo de carros
2	Construcción de jardín de infantes
1	Centro de atención de violencia a la mujer
1	Viviendas sociales
1	Refuncionalizar hospital DrOller
1	Recuperación de biblioteca popular de Solano
1	Sala de primeros auxilios o unidad sanitaria
2	Reconstrucción estación solano
1	Proyecto museo Ferrocarril Pcial en est Solano
2	Prohibición de tracción a sangre
1	Juegos y equipamiento deportivo (corredor deportivo en vías ex Ferrocarril)
27	TOTAL DE PROPUESTAS

SERVICIOS PUBLICOS

20	Servicio de cloaca
7	Servicio de agua potable. Regular conexiones clandestinas
9	Reparación de veredas
10	Reparación de calles y bacheo
26	Pavimentar calles de tierra (ej. Villa Alcira)
13	Barrido y limpieza de calles, plazas y espacios públicos
3	Arbolado público
10	Revisar iluminación y actualizar y reacondicionar plano de luminarias
98	TOTAL DE PROPUESTAS

DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE

3	Espacios verdes. Mejoramiento y recuperación
1	Control de basurales a cielo abierto
3	Terminal de Ómnibus
2	Ejercer control sobre industrias que vuelcan desechos a los arroyos.
2	Hospital veterinario
2	Campaña de vacunación antirrábica gratuita y de esterilización
15	Control de inundaciones. Bombeo del canal aliviador. Saneamiento de arroyos
1	Arterias de entradas y acceso a la ciudad de solano
6	Mejoramiento de bocas de tormenta
35	TOTAL DE PROPUESTAS

MODERNIZACION MUNICIPIO

	<i>sin comentarios</i>
	TOTAL DE PROPUESTAS
188	TOTAL PROPUESTAS
98	TOTAL ENCUESTAS RECIBIDAS

Dialogos Ciudadanos 2016 - Encuentro Ezpeleta

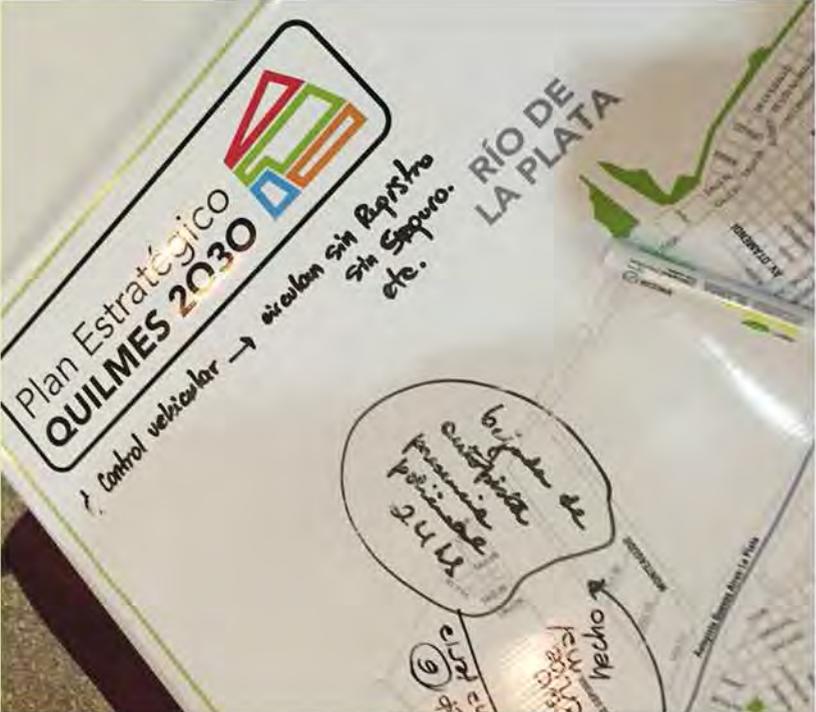
Plan Estratégico
QUILMES 2030



**DIALOGOS
CIUDADANOS**

**CUARTA CONVOCATORIA
EZPELETA**

8 DE ABRIL 18 HS.
Rotary Club de Ezpeleta
Alte. Brown 5238 e/ Esquel y Carbonari



SEGURIDAD CIUDADANA

12	Aumento de personal oficial de control de tránsito, horas pico y foco en centros educativos.
10	Vigilancia 24hs de plazas y espacios públicos.
8	Instalar alarmas barriales, estrategicamente localizadas, sincronizadas con el COM
6	Puesta en valor y ampliación sistema de cámaras de seguridad
3	Tierras con irregularidades de dominio, puntos de conflicto e inseguridad
39	TOTAL DE PROPUESTAS

INTEGRACION SOCIAL

6	Hogares en condición de hacinamiento. (45 casas de 56 prometidas)
4	Creación de un Centro Cultural en predio abandonado de la Soc. de Fomento
2	Organización grupos participativos vecinales activos en el tiempo.
12	TOTAL DE PROPUESTAS

SERVICIOS PUBLICOS

20	Servicio de cloaca
7	Servicio de agua potable. Regular conexiones clandestinas
9	Reparación de veredas
10	Reparación de calles y bacheo
26	Pavimentar calles de tierra (ej. Villa Alcira)
13	Barrido y limpieza de calles, plazas y espacios públicos
3	Arbolado público
10	Revisar iluminación y actualizar y reacondicionar plano de luminarias
98	TOTAL DE PROPUESTAS

DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE

3	Espacios verdes. Mejoramiento y recuperación
1	Control de basurales a cielo abierto
3	Terminal de Ómnibus
2	Ejercer control sobre industrias que vuelcan desechos a los arroyos.
2	Hospital veterinario
2	Campaña de vacunación antirrábica gratuita y de esterilización
15	Control de inundaciones. Bombeo del canal aliviador. Saneamiento de arroyos
1	Arterias de entradas y acceso a la ciudad de solano
6	Mejoramiento de bocas de tormenta
35	TOTAL DE PROPUESTAS

MODERNIZACION MUNICIPIO

	<i>sin comentarios</i>
	TOTAL DE PROPUESTAS
188	TOTAL PROPUESTAS
98	TOTAL ENCUESTAS RECIBIDAS

SERVICIOS PUBLICOS

19	Plan de estratégico de re-ordenamiento del transporte público - Extensión del recorrido línea 581 -
15	Actualización de Poda estacional. Semáforos e Iluminación afectada.
14	Aumentar la cobertura de la red de iluminación pública
12	Completamiento obras abandonadas red Cloacal.
8	Puesta en valor Cementerio Municipal
6	Mayor presencia de los Delegados Municipales - Visitas domiciliarias a vecinos -
4	Centro de Atención a reclamos - efectivo y con respuestas -
4	Control eficiente de habilitaciones comerciales
4	Plan de control de animales sueltos - Refugio y promoción de adopciones -
3	Recolección y disposición final automóviles abandonados - prendidos fuego -
2	Plan de desratización
2	Creación de un Hospital Veterinario Municipal
1	Alinear tasas municipales en función del estado de conservación edilicia.
1	Mayor control de la obra pública - participación vecinal -
1	Creación de una sala de primeros auxilios - sede Ezpeleta -
1	Promover una sede institucional para ANSES - PAMI - Banco PROVINCIA
97	TOTAL DE PROPUESTAS

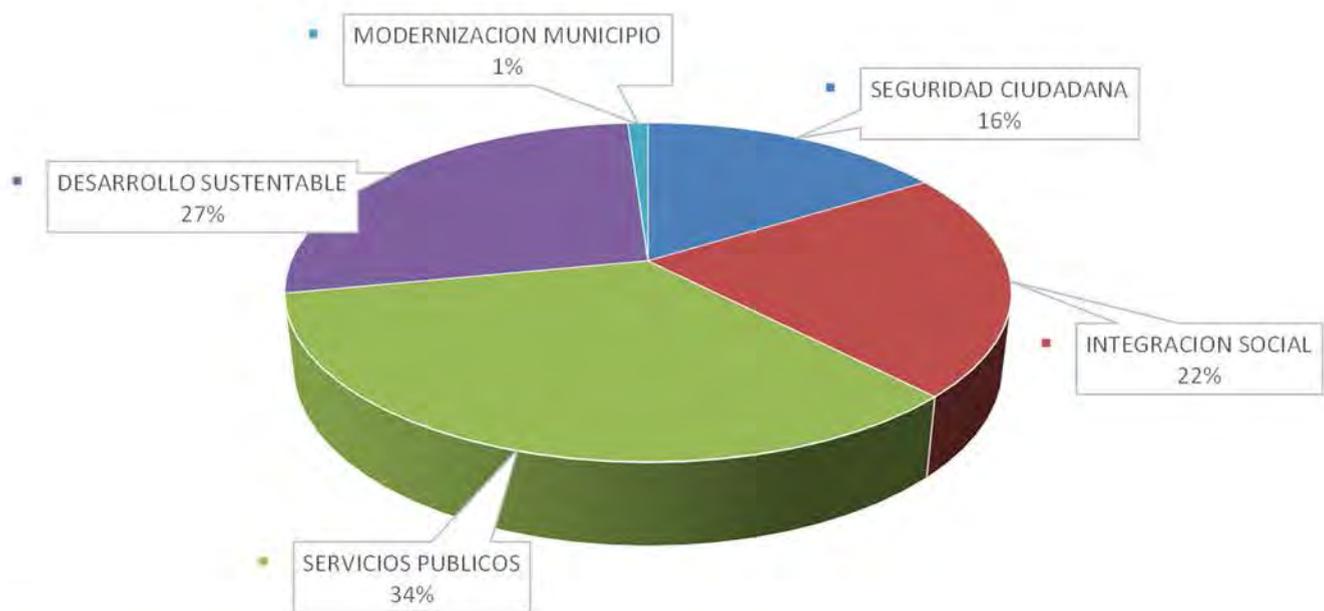
DESARROLLO URBANO SUSTENTABLE

30	Elaborar asfalto en calles de tierra - Gran déficit actual -
20	Consolidación de veredas "secas". - Gran déficit actual -
12	Aumento de áreas verdes - plazas - y complemento de su equipamiento de ocio y deportivo - Gran déficit actual -
8	Acondicionamiento del entorno al Cementario Municipal - Deficit lumínico -
6	Elaborar un plan vial de acceso y agreso Au. Bs. As. - La Plata - Grandes distancias hacia puntos alternativos -
3	Ensanche Av. Mitre y acondicionamiento espacial.
2	Acondicionamiento, re-posición y completamiento de Refugios de espera líneas de colectivos
1	Plan y control de tracción a sangre - Cartoneros y recolecciones -
82	TOTAL DE PROPUESTAS

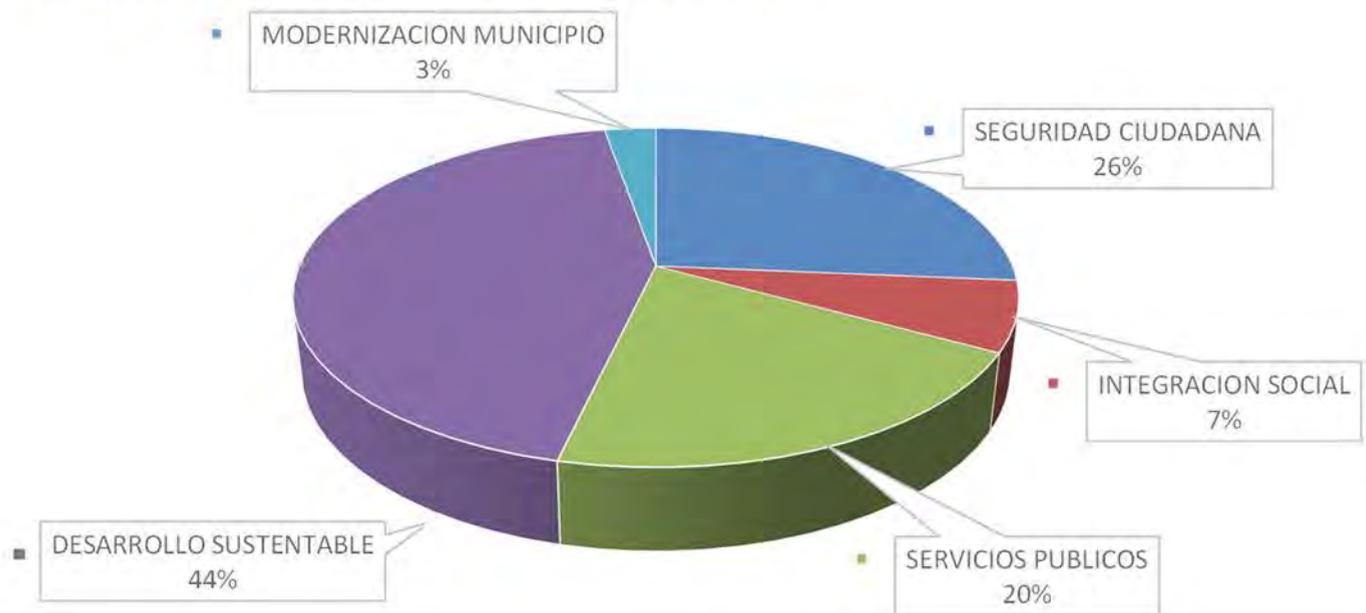
MODERNIZACION MUNICIPIO

	<i>sin comentarios</i>
	TOTAL DE PROPUESTAS
230	TOTAL PROPUESTAS
50	TOTAL ENCUESTAS RECIBIDAS

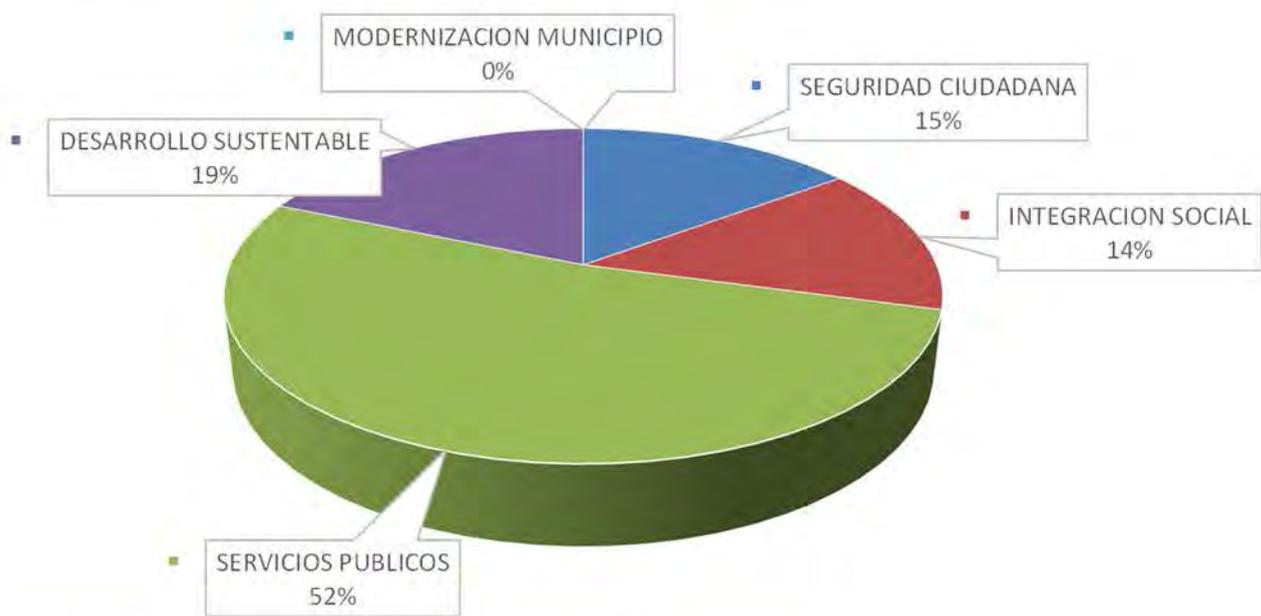
Dialogos Ciudadanos 2016 - Encuentro Quilmes



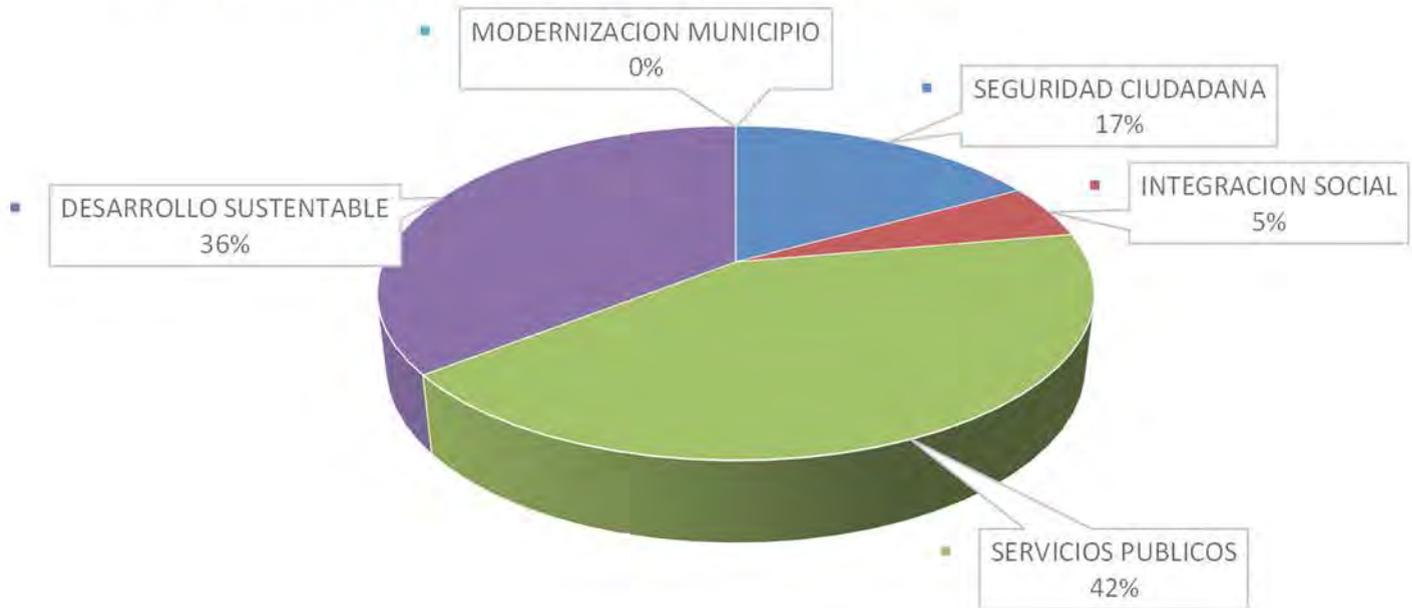
Dialogos Ciudadanos 2016 - Encuentro Bernal



Dialogos Ciudadanos 2016 - Encuentro Solano

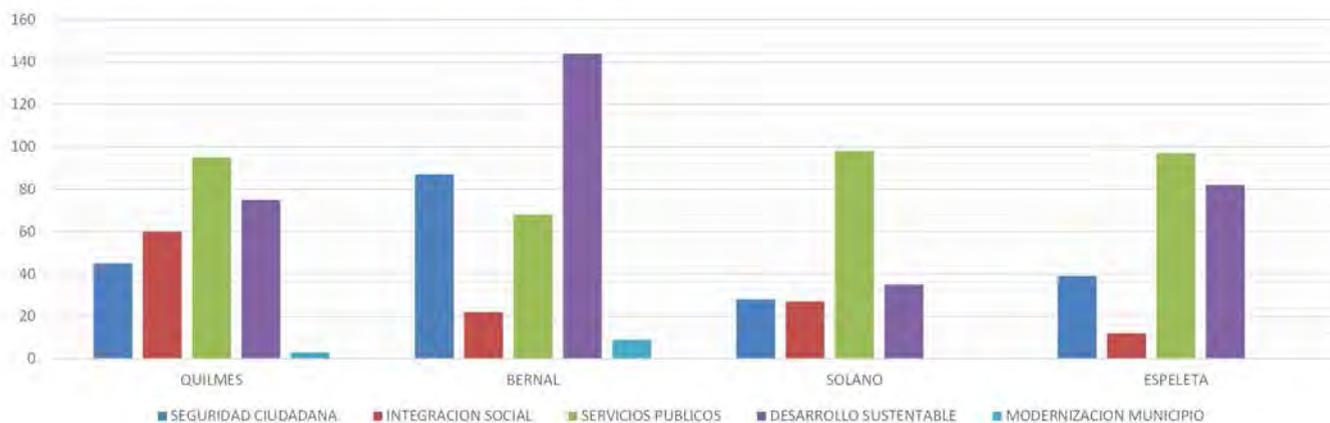


Dialogos Ciudadanos 2016 - Encuentro Ezpeleta



En los gráficos se puede ver el porcentaje de interés de los vecinos agrupándolos proyectos y propuestas bajo los lineamientos y ejes de gobierno.

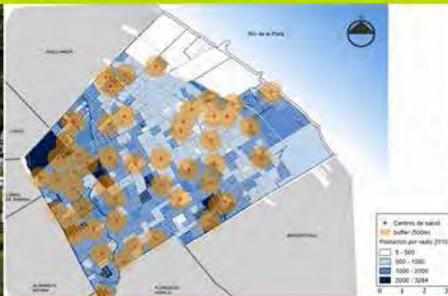
Dialogos Ciudadanos 2016



Prensa y Medios

- Molina y su gabinete avanzan con el plan estratégico para Quilmes. 1 febrero, 2016
<http://fmsur889.com.ar/molina-y-su-gabinete-avanzan-con-el-plan-estrategico-para-quilmes/>
 - "El Plan Estratégico es pensar en el futuro de nuestros hijos y nietos". El Intendente insta a la participación de los vecinos en el proyecto. Abarca 5 ejes: seguridad ciudadana, integración, servicios públicos, desarrollo urbano sustentable y modernización del Estado. 16 de Marzo de 2016 | 10:09
Nota completa: <http://www.elsolnoticias.com.ar/notas/83261-el-plan-estrategico-es-pensar-en-el-futuro-de-nuestros-hijos-y-nietos->
 - EL MIÉRCOLES ES LA PRIMERA REUNION EN LA CASA DE LA CULTURA. Molina convocó a los vecinos a participar de las discusiones del Plan Estratégico Quilmes 2030.
Nota completa: <http://www.quilmesadiario.com.ar/notas.php?orden=00000008663>
 - Plan Estratégico Quilmes 2030. El Jefe Comunal invitó a vecinos a discutirlo en cuatro encuentros. El primero será el miércoles 23 a las 18, en la Casa de la Cultura de Quilmes. "El Plan Estratégico nos ayudará a comprender dónde estamos ahora y proyectarnos hacia el futuro", sostuvo el Jefe Comunal. 17 de Marzo de 2016 | 10:09
Nota completa: <http://quilmespresente.com/quilmes/plan-estrategico-quilmes-2030-122734>
 - Molina encabezó primer encuentro de aporte vecinal al Plan Estratégico 2030. 23/03/2016
Nota completa: <http://www.diario5dias.com.ar/noticias.php?id=2063>
 - A partir de hoy la Comuna recibe a vecinos con ideas para Quilmes. 23/03
Nota completa: http://www.perspectivasur.com/3/nota.php?nota_id=52296
 - Quilmes: Primer encuentro vecinal del Plan Estratégico 2030. Creado en Sábado, 26 Marzo 2016 14:38. "En estos encuentros planeamos la ciudad que van a ver nuestros hijos y nietos", expresó el intendente de Quilmes, Martiniano Molina, en el primer encuentro de Diálogos Ciudadanos para el Plan Estratégico 2030 que se realizó en la Casa de la Cultura.
Nota completa: <http://www.agenciasuburbana.com.ar/index.php/municipios/3216-quilmes-primer-encuentro-de-aporte-vecinal-al-plan-estrategico-2030>
 - Plan Estratégico 2030: Convocan a vecinos de Bernal y Don Bosco. 29 del 03
Nota completa: http://www.perspectivasur.com/3/nota.php?nota_id=52429
-

- Otro encuentro del Plan Estratégico.
Nota completa: <http://www.elsolnoticias.com.ar/notas/83724-otro-encuentro-del-plan-estrategico>
- Plan Estratégico 2030: llega el turno de San Francisco Solano. 04 DE ABRIL
Nota completa: http://www.perspectivasur.com/3/nota.php?nota_id=52598
- Tercer encuentro del Plan Estratégico 2030. "Este trabajo, creemos es, en definitiva, la concreción de un emblema de nuestra gestión: la participación ciudadana", expuso el intendente Molina 06 de Abril de 2016 | 09:01
Nota completa: <http://quilmepresente.com/quilmes/tercer-encuentro-del-plan-estrategico-2030-127189>
- Plan Estratégico 2030: Hoy en San Francisco Solano
Nota completa: <http://www.infoquilmes.com.ar/2016/04/plan-estrategico-2030-hoy-en-san-francisco-solano/>
- Tercera convocatoria para discutir el Plan Estratégico 2030. El intendente Martiniano Molina convocó a los vecinos de San Francisco Solano a integrarse a las discusiones del Plan Estratégico 2030.
Nota completa: <http://www.quilmeshoy.com.ar/2016/04/tercera-convocatoria-para-discutir-el.html>
- Solano se sumó a la discusión por el Plan Estratégico Quilmes 2030. 05-04-2016 .
Nota completa:
<http://www.radiofmq.com/detalle.php?articulo=Solano%20se%20suma%20a%20la%20discusi%20F3n%20por%20el%20Plan%20Estrat%20Eggico%20Quilmes%202030&tipo=1&documento=69243&sisistema=fmq>



Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda
Hipólito Irigoyen 260 • C1086AAB
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina

Subsecretaría de Planificación Territorial de la Inversión Pública
Paseo Colón 189 piso 11 oficina 1108 • C1063ABC
Ciudad Autónoma de Buenos Aires, República Argentina
(54-11) 4349-7615 / 7672 / 7732